

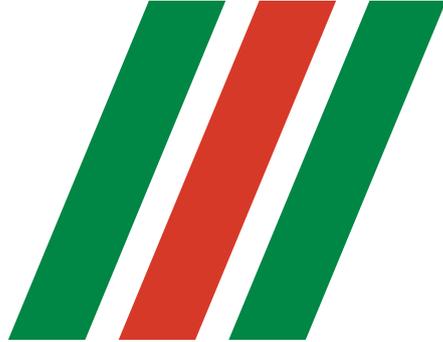
ALHOKAIR
Fashion Retail



الحكير
أزياء التجزئة

التقرير السنوي

السنة المالية
2021



قائمة المحتويات

01

لمحة عامة

4	الحكير في السنة المالية 2021
6	التواجد الجغرافي
8	محفظة العلامات التجارية

02

تقرير الإدارة

12	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	كلمة الرئيس التنفيذي
16	كلمة المدير المالي التنفيذي
18	تأثير جائحة كوفيد-19 واستجابة الشركة لها

03

المراجعة الاستراتيجية والأعمال

22	المراجعة الاستراتيجية
26	مراجعة الأعمال
31	البيئة التشغيلية

04

الحوكمة

36	الأداء المالي
40	المعايير المحاسبية
41	الشركات التابعة وفروعها
41	الأسهم و أدوات الدين الصادرة عن الشركات التابعة
42	سياسة توزيع الأرباح
42	وصف المصالح في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت
	وصف مصالح وحقوق الخيار وحقوق الاكتتاب لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم وأدوات الدين الصادرة من الشركة أو شركاتها التابعة
43	القروض على الشركة وشركاتها التابعة والمبالغ المسددة خلال السنة
43	وصف أدوات الدين القابلة للتحويل إلى أسهم
43	وصف حقوق التحويل أو الاكتتاب
43	وصف لأدوات الدين المستردة أو الملغاة للشركة وشركاتها التابعة
44	مجلس الإدارة
57	العقود التي يوجد فيها مصالح لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين
59	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
60	مكافآت أعضاء اللجان
60	تنازلات عن حقوق في راتب أو تعويض أو أرباح
60	رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين
62	المدفوعات النظامية المستحقة
62	الزكاة الشرعية وضريبة الدخل
63	الاستثمارات والاحتياطات التي تم إنشاؤها لصالح الموظفين
63	إقرارات مجلس الإدارة
64	الجزاءات والغرامات
64	مقترحات مجلس الإدارة
64	تقرير المحاسب القانوني
64	حوكمة الشركات ونظام الرقابة الداخلية
70	المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة
72	برنامج التوطين والمساهمة الاجتماعية
74	الجمعيات العامة للمساهمين
74	طلبات سجل المساهمين

05

القوائم المالية

78	تقرير مراجع الحسابات المستقل
84	قائمة المركز المالي الموحدة
85	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
86	قائمة الدخل الشامل الموحدة
87	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
88	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
90	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

الحكير في السنة المالية 2021

تأسست شركة فواز الحكير وشركاه (المعروفة باسم "الحكير") في عام 1990م من قبل فواز وسلمان وعبد المجيد الحكير. وتعد الشركة منذ تأسيسها من الكيانات الرائدة في تجارة الجملة والتجزئة في المملكة العربية السعودية والشركة الوحيدة من نوعها المدرجة في أسواق الأسهم بالشرق الأوسط.

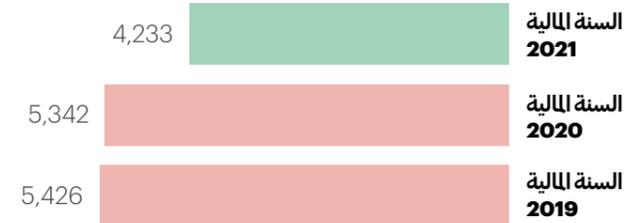
ومنذ افتتاحها لأول متاجرها عام 1991م، تسارعت وتيرة نمو الشركة بشكل متزايد حتى أصبحت استثماراتها اليوم تتجاوز 1,700 متجر في 100 مركز تجاري عبر 12 دولة مختلفة. وتمتلك الشركة قاعدة واسعة من منافذ البيع بالتجزئة على مساحة قابلة للتأجير تصل إلى نحو 450,000 ألف متر مربع.

وتحتل الشركة بفريق من أعلى الكفاءات يضم أكثر من 11,000 موظف، وتضم محفظتها أكثر من 89 علامة تجارية تتنوع بين قطاع التجزئة والأغذية والمشروبات. ولدى الشركة في قطاع التجزئة محفظة متنوعة من منتجات الأزياء والموضة بما فيها الملابس الرجالية والنسائية، ومستلزمات الأطفال وحديثي الولادة، والأحذية والإكسسوارات، ومستحضرات التجميل، والوسائط المتعددة، والمستلزمات الرياضية، والسلع المتنوعة.

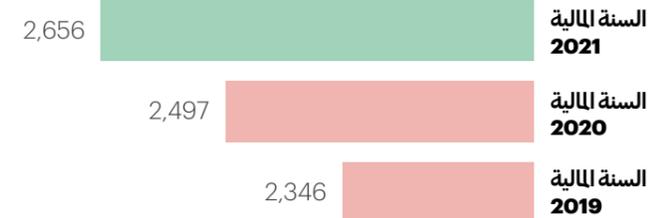
وفي قطاع الأغذية والمشروبات، تمتلك الحكير محفظة متنوعة من العلامات التجارية المحلية والعالمية تشمل المقاهي، ومطاعم الخدمة السريعة، والمطاعم غير الرسمية. ولغاية 31 مارس 2021، بلغ رأس مال الحكير المدفوع 2.1 مليار ريال سعودي، موزعة على 210 ملايين سهم مصدر ومدفوع بالكامل بقيمة اسمية تبلغ 10.00 ريال سعودي للسهم الواحد.

أرقام هامة

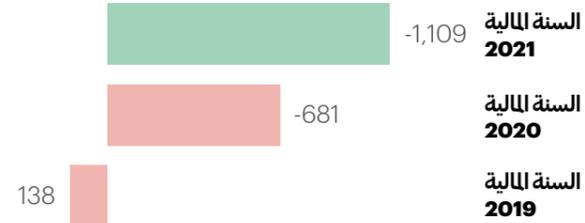
إجمالي المبيعات (مليون ريال سعودي)



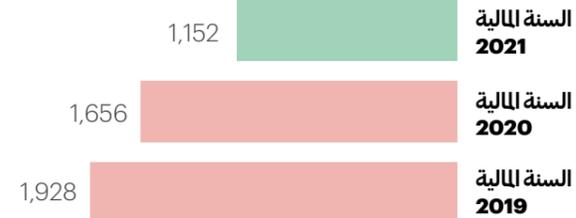
صافي الدين (مليون ريال سعودي)



صافي الربح/الخسارة (مليون ريال سعودي)

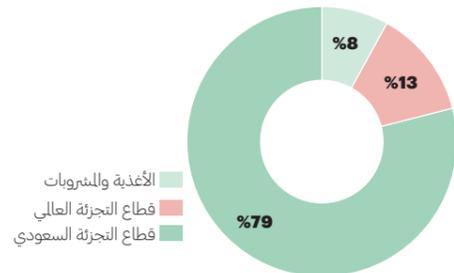


المخزون (مليون ريال سعودي)

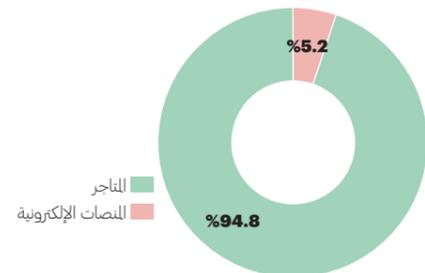


تجزئة الإيرادات

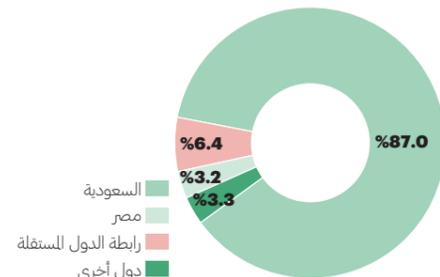
الإيرادات حسب القطاع



الإيرادات حسب قناة البيع



الإيرادات حسب المنطقة الجغرافية





التواجد الجغرافي

نتواجد في

12
بلداً

تضم شبكتنا

+1,700
متجر

يتألف فريق عملنا من

+11,000
موظف

89

علامة تجارية

مساحة قابلة للتأجير تصل إلى أكثر من

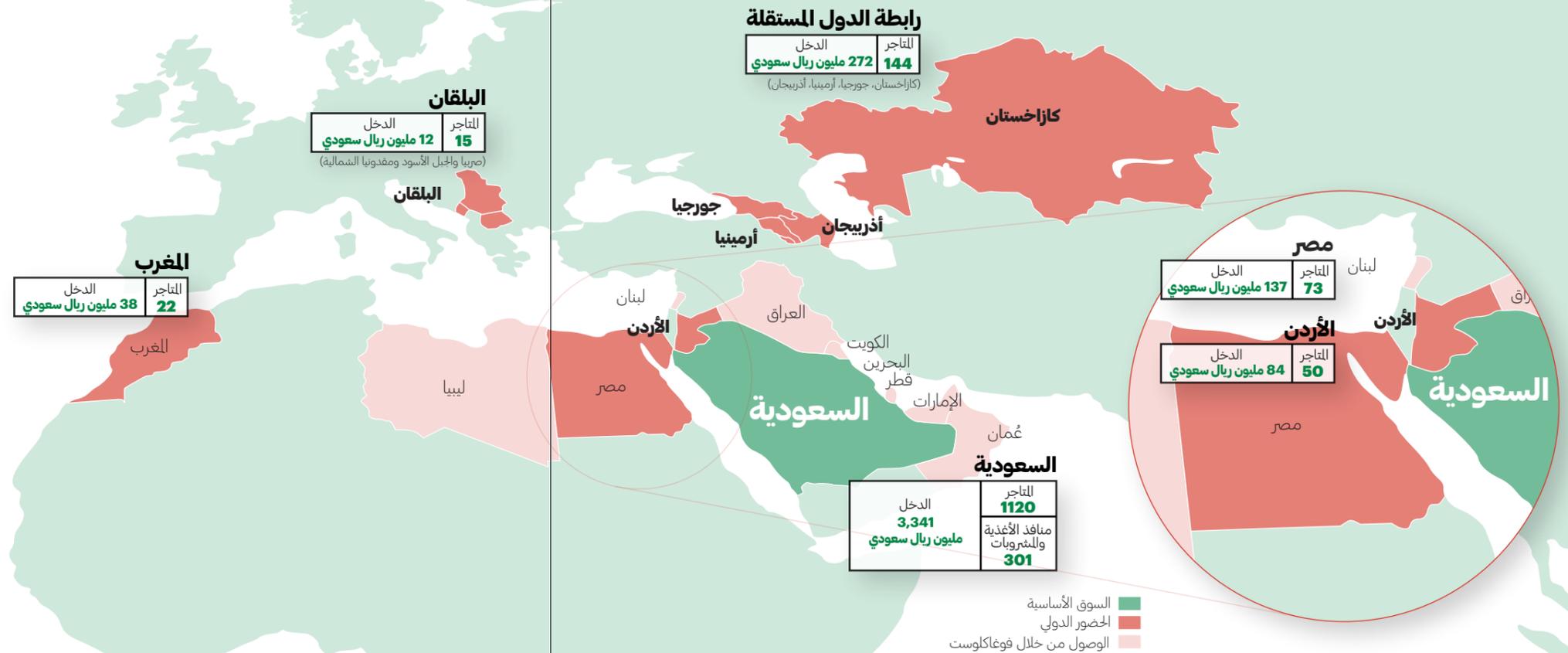
450,000
متر مربع

وصل حجم مبيعات الشركة إلى

4.2 مليار ريال سعودي

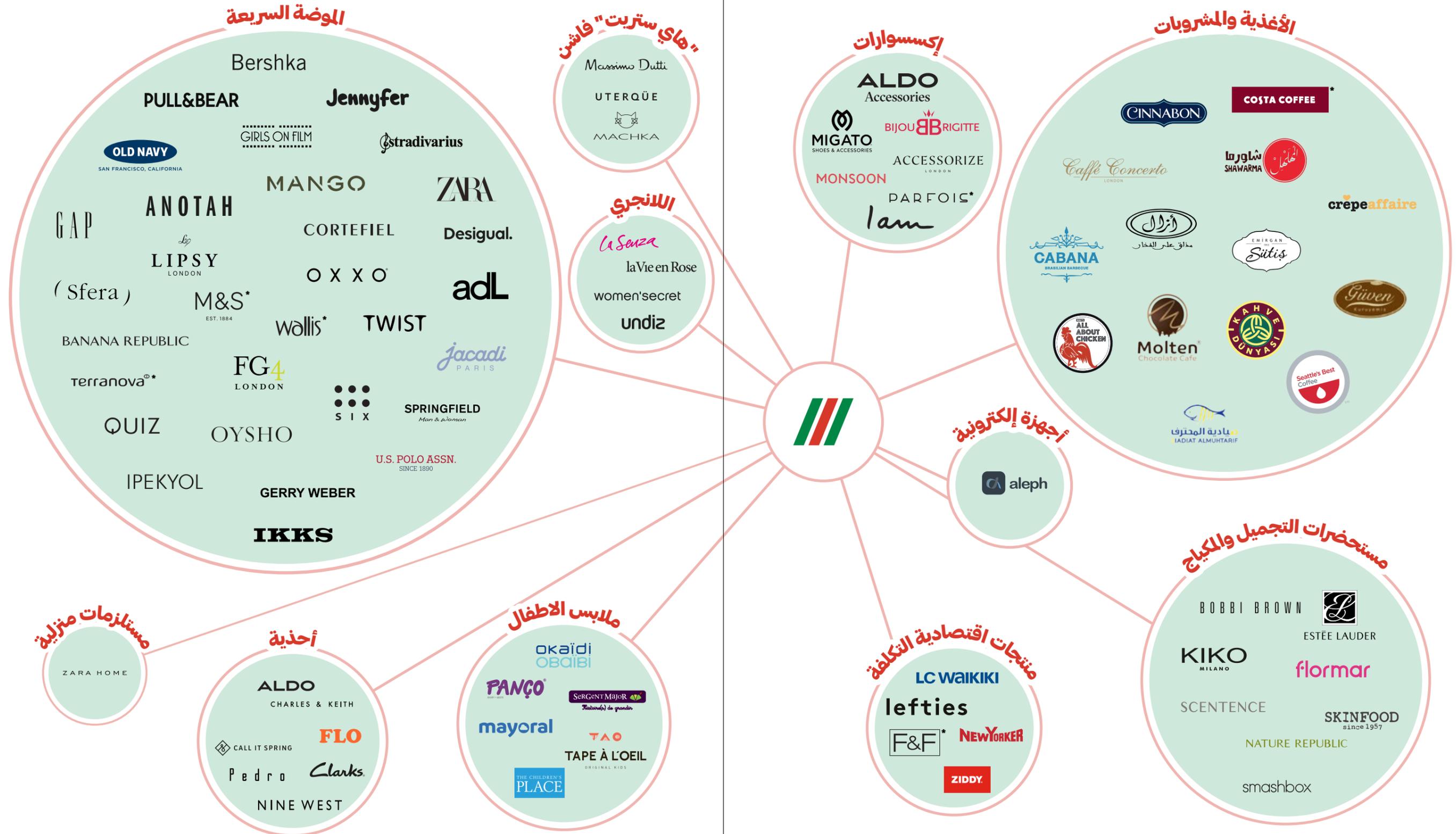
تدير الشركة نموذج امتياز التجزئة الخاص بها في 11 سوقاً دولياً، إلى جانب حضورها الإقليمي بفضل الاستحواذ الأخير على منصة التجارة الإلكترونية "فوغاكوست"، والتي نجحت الحكير من خلالها بنقل العديد من علاماتها التجارية الكبرى إليها.

الحكير هي الشركة الرائدة في قطاع التجزئة في المملكة العربية السعودية من خلال الامتيازات التجارية المختلفة التي تديرها، وهي الخيار الأول للعلامات التجارية التي تسعى إلى الانكشاف على الاقتصاد الاستهلاكي سريع التطور في المملكة. بالإضافة إلى ذلك،



* عملياتنا في الولايات المتحدة غير موجودة في الخريطة أعلاه. وصلت مبيعاتنا للسنة المالية 2021 من الولايات المتحدة إلى 5 ملايين ريال سعودي من خلال 14 متجر.

محفظة العلامات التجارية



* هذه العلامات التجارية موجودة في الأسواق الدولية فقط



02

تقرير الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

بيئتنا التشغيلية

واجهت الشركة العام الماضي تحديات استثنائية وغير مسبوق، في خضم تَعَرُّضِ الاقتصاد السعودي لضغوط كبيرة نتيجة للظروف غير المواتية التي خلفتها جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) واستمرار تراجع أسعار النفط. غير أن توجيهات القيادة الرشيدة، بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود رعاه الله، وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود حفظه الله، كان لها أكبر الأثر في الحفاظ على استقرار الاقتصاد الوطني ودعم القطاع الخاص. ويسعدني أن الشركة أثبتت قدرتها على مواكبة تلك التحديات بفضل التزام إدارتها وموظفيها، والعمل الجاد وفق سياسات مرنة مكنتها من مواكبة المستجدات المتسارعة التي شهدتها الأسواق التي تعمل بها. وتنتقل بتفاؤل حذر إلى عودة النشاط الاقتصادي لمساره الطبيعي وبدء التعافي من الآثار السلبية للجائحة خلال العام 2021، خاصة بعد انطلاق حملة التطعيم ضد فيروس كورونا على مستوى المملكة. وبيدونا الأمل أن يمهد العام الحالي الطريق أمام انتعاش قوية لاقتصادنا الوطني، تُعزِّزُ المناخ التنافسي في المملكة بحلول عام 2022.

كان قطاع التجربة ضمن القطاعات الأشد تضرراً من تداعيات الجائحة. فقد أثرت قرارات تعليق الأنشطة الاقتصادية وإجراءات التباعد الاجتماعي والقيود على حركة الأشخاص والبضائع سلباً على المبيعات التقليدية لقطاعي التجربة والمأكولات والمشروبات. وأدى ذلك إلى تحول كبير نحو التجارة الإلكترونية حَتَمَ علينا، وعلى الغالبية العظمى من الشركات، المسارعة إلى تطوير نموذج أعمال متعدد القنوات. وهو ما نجحنا في القيام به، بل وحققنا إنجازات بارزة في هذا الصدد، تجدونها مبسطة في هذا التقرير. وبالطبع، لا تزال توقعات القطاع واعدة على المدى البعيد، في ضوء المؤشرات القوية التي تؤكد أن قطاع التجربة في المملكة سيستفيد للغاية من التنامي المرتقب لأنشطة السياحة الداخلية والخارجية في مرحلة ما بعد الجائحة. وبالتوازي مع ذلك، ستوفر المشاريع الحكومية الضخمة حافزاً قوياً للقطاع عموماً، خاصة مع استمرار ظهور مراكز سكنية وتجارية جديدة في جميع أنحاء المملكة.

أبرز مؤشرات الأداء

يأتي التطور المستمر لحفظة الشركة من العلامات التجارية على رأس أبرز مؤشرات الأداء للسنة المالية 2021، حيث حرصنا على التنويع بعيداً عن قطاع أزياء التجربة التقليدي، إلى فئات جديدة من المنتجات التي نعتقد أنها تلي الاحتياجات المتغيرة لعملائنا من حيث النوعية وقنوات البيع. وتفخر المجموعة حالياً بتشكيلة متنوعة تضم أكثر من 90 علامة تجارية دولية ومحلية، ومزيج فريد من المنتجات والشراكات يستهدف دفع النمو في قطاعات عالية الربحية ويسهم في تلبية احتياجات مختلف أنماط الحياة العصرية وإضافة مفاهيم تسوق جديدة إلى محفظتنا.

وتشمل أهم منجزاتنا في هذا الصدد إبرام اتفاقية امتياز مع شركة "ديكتالون" الأوروبية العملاقة للمستلزمات الرياضية والسلع الترفيهية، وافتتاح أول متجر لنا بموجب تلك الاتفاقية مع خطط مستقبلية لافتتاح متاجر أخرى في مختلف مناطق المملكة. وتمثل هذه الشراكة الإستراتيجية امتداداً لمساعي الشركة لمواكبة التوجه التنامي للمستهلكين السعوديين نحو أساليب حياة أكثر عصرية وحيوية. كما يمثل استحوادنا على حصة أقلية في "فوغا كلوسيت"، المنصة الإلكترونية الرائدة لتجارة الأزياء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، إنجازاً مهماً آخر. ونعمل حالياً، بالتعاون مع هذه المنصة، على دمج محافظ علامتنا التجارية والاستفادة من قدراتها لتطوير عروضنا الرائدة على المنصات التقليدية والإلكترونية. وتعكف الشركة حالياً كذلك على تطوير مجموعة من خطوط المنتجات الجديدة والمثيرة بالشراكة مع "فوغا كلوسيت".

الاستدامة

تمثل جهود حكومة المملكة لتوطين الوظائف في قطاع التجربة فرصة عظيمة لنا لتعزيز مساهماتنا القوية في تنمية القطاع وتطوير الكوادر البشرية الوطنية والمشاركة الفعالة في رسم مستقبل سوق العمل السعودي. وقد قطعنا على مدار العام الماضي أشواطاً كبيرة من أجل إتاحة المزيد من الفرص أمام الكفاءات السعودية، ونجحنا في الوصول بنسبة التوطين إلى النطاق البلايني، كما نتطلع إلى إطلاق مجموعة جديدة من المبادرات في هذا الصدد خلال العام المقبل. وبالمثل، تحرص الشركة على مواصلة جهودها وخططها لدعم مستهدفات رؤية المملكة 2030 المتعلقة بتعزيز المرأة السعودية ورفع مستوى حضورها في سوق العمل.

وفيما يتصل بالإجراءات الاحترازية لمنع تفشي جائحة كورونا، بذلت الشركة جهوداً حثيثة لضمان صحة وسلامة موظفيها وعملائها عبر توفير كافة التجهيزات وأدوات التعقيم ومعدات الحماية الشخصية، إلى جانب اعتماد نماذج تشغيلية جديدة وتطوير نظام التناوب للموظفين الإداريين والعاملين في مواقع خدمة العملاء. وفي ظل استمرار خطر الجائحة، فإننا سنواصل تطبيق سياسات ملائمة بشأن الإجازات المرضية، للحفاظ على صحة موظفينا وتقليل مخاطر حدوث تفشي للعدوى في أي من متاجرنا أو مواقع عملنا.

الحوكمة

احتل تعزيز الحوكمة المؤسسية مكانة بارزة ضمن أولوياتنا الإستراتيجية خلال العام الماضي، وهو ما يرهن على مدى الجدية التي نتعامل بها مع هذه المسألة ومدى إصرارنا على مواصلة مساعيها لترسيخ أفضل المعايير في هذا الصدد على كافة المستويات بالشركة. فقد تمت إعادة تشكيل مجلس إدارة الشركة في أغسطس الماضي، وفق رؤية شاملة لتحقيق توازن أفضل بين الكفاءات والخبرات وآليات فعالة شملت انتخاب أربعة مديريين غير تنفيذيين مستقلين. وبالتوازي مع ذلك، أنجزنا خلال الأشهر الثمانية عشر الماضية تكوين فريق تنفيذي يضم نخبة من الخبراء والمختصين، وقمنا بتعيين مدير مالي جديد، ومدير تنفيذي جديد لقطاع المأكولات والمشروبات، ومدير للموارد البشرية خلال 2020-2021. كما شكلنا لجنة تنفيذية للعمل على الارتقاء بممارسات الحوكمة والإشراف على تنفيذ الإدارة لمبادرات المجلس

وتنسيق جهود تنفيذ استراتيجية الشركة وضمان اتخاذ القرارات في الوقت المناسب. وقد كان الأثر الإيجابي لجهود اللجنة التنفيذية ملموساً وفورياً، ونتطلع لاستمرار هذا الزخم وتحقيق مزيد من التقدم مستقبلاً.

خالص الشكر والتقدير

وفي الختام يطيب لي أن أعرب عن جزيل الشكر للزملاء الكرام، أعضاء مجلس الإدارة، على ما قدموه من خبرة ومشورة ساهمت في تعزيز مكانة الشركة، كما أشكر عملائنا المخلصين على ثقتهم الغالية في علامتنا التجارية وشبكة متاجرنا وقنواتنا الإلكترونية، وأتوجه كذلك بالشكر لموظفي الشركة الذين كان تفانيهم، بعد توفيق الله عز وجل، السبب الرئيس وراء نجاحنا في الحاضر والمستقبل، وكذلك مساهمينا الأعزاء الذين يواصلون دعمهم لاستراتيجياتنا ومسيرة نمونا، سائلين الله تعالى أن يديم علينا نعمته وأن يعيننا على مواصلة مسيرة نجاح شركتنا وخدمة وطننا الغالي.

والله نسأله التوفيق والسداد،

فواز بن عبد العزيز الحكير
رئيس مجلس الإدارة





كلمة الرئيس التنفيذي

أداء مرن

في ذروة انتشار جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) في عام 2020، أُغلقت منافذ البيع بالتجزئة في المملكة في منتصف مارس قبل الدخول في دورة إعادة فتح وإغلاق لبقية العام. ومع تأثرنا الشديد وتعطل بيئة التشغيل في مناطق حضورنا بسبب الجائحة، اتخذنا خطوات مدروسة لضمان استمرارية الأعمال في جميع قطاعات التشغيل من خلال زيادة الكفاءة داخلياً، واعتماد حلول جديدة لإدارة المخزون، والعمل على توسيع تواجدها وتعزيز قدراتها في قطاع التجارة الإلكترونية، وإعادة التوازن إلى التكاليف بما في ذلك تأمين الإغفاء من الإيجار من الملاك. وحسن حظنا، فقد عادت الحركة من جديد إلى سوق التجزئة السعودي بشكل أسرع من معظم الأسواق الأخرى، ونحن ممتنون للقرار الذي اتخذته الحكومة بالسماح بافتتاح المتاجر جزئياً خلال شهر رمضان الماضي والذي يعتبر بالنسبة لنا موسم تسويق مهم، أضف إلى ذلك آليات الدعم المختلفة التي وفرتها الحكومة للقطاع الخاص بما في ذلك برنامج "ساند".

وعلى الرغم من صعوبة هذه الفترة وما رافقها من انخفاض الإيرادات الموحدة بنسبة 20.8% على أساس سنوي لتصل إلى 4.2 مليار ريال سعودي مما أدى إلى خسارة صافية قدرها 1,109 مليون ريال سعودي، إلا أن الأداء المالي بدأ في التحسن في النصف الثاني من العام. وجاء هذا التحسن في الأداء مدفوعاً بالانتعاش التدريجي في ثقة المستهلكين على الرغم من استمرار ضعف الأداء المالي في المنطقة العربية من المملكة بسبب فرض قيود على السياحة الدينية. لقد انخفضت إيرادات قطاع الأغذية والمشروبات وعملياتنا الدولية بسبب القيود التي فرضتها الجائحة على التعاملات التجارية المباشرة، ومع ذلك حققت مبيعاتنا عبر الإنترنت نمواً بنسبة 408% في الوقت الذي تحول المستهلكون بشكل سريع للتسوق عبر الإنترنت.

فرص قطاع التجزئة في السعودية

تستند قطاعات التجزئة والأغذية والمشروبات في المملكة العربية السعودية على أسس قوية تدعمها التركيبة السكانية الواعدة وأسلوب الحياة العصري الموائم لكل ما هو جديد ومميز ومعدلات انتشار منخفضة للتجارة الإلكترونية. وفي هذا الإطار، يشكل الشباب الفئة الأكبر في المملكة، والذين لديهم توجه نحو الإنفاق الاختياري. بالإضافة، فإنه من المتوقع استمرار النمو القوي في قطاع الأغذية والمشروبات في مرحلة ما بعد الجائحة، بدعم من تعافي القطاع السياحي وزيادة الإنفاق على الترفيه من قبل المواطنين السعوديين.

وتوفر التغييرات الهيكلية المتوافقة مع رؤية 2030 وأهدافها الواعدة للقطاع الخاص فرصاً جديدة من شأنها أن تدعم نمو القطاع. كما

يسعدنا رؤية مبادرات سعودة جديدة ضمن قطاع التجزئة من شأنها أن توفر فرصاً جديدة ومهمة للمواهب المحلية، مما سيقودها إلى دخول قطاعات جديدة وتطوير مهارات فئة كبيرة من القوى العاملة المحلية.

أسس قوية لاستمرار نمو قطاع التجزئة

نعتمد على المفهوم التقليدي للبيع بالتجزئة في سوقنا المحلي يتسم بالاستمرارية كونه جزءاً أساسياً في ثقافة المستهلك، مما يجعل شبكتنا من المتاجر والمنافذ وجهة ترفيهية وعائلية، بقدر ما يجعلها مكاناً لشراء البضائع. لذلك، فنحن نسعى على الدوام لتعزيز مكانة الحكير للحفاظ على ريادتها في قطاع البيع بالتجزئة للمنتجات العصرية في سوقها الأساسي في المملكة العربية السعودية، وأيضاً جعلها الخيار الأول للشركاء الاستراتيجيين في المملكة وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخارجها.

يمكننا القول بأن الجائحة دفعتنا إلى تسريع وتيرة المضي نحو تحقيق أهدافنا الاستراتيجية الرئيسية، بدلاً من تغيير الاتجاه. كنا نتطلع بالفعل إلى تحسين محفظة علامتنا التجارية وشبكة متاجرنا، وساعدتنا الظروف التي رافقت الجائحة على تحديد أولويات الأسواق والامتيازات التي يجب أن نركز عليها لتحقيق النمو، وأنها سيكون من الأفضل التخلي عنها. وفي هذا الصدد، نعمل على مضاعفة جهودنا لتتبع علامتنا التجارية، مع التركيز على الفئات ذات الهوامش الأعلى ربحية، وقد أحرزنا تقدماً كبيراً كما يتضح من العديد من الاتفاقيات التي تم التوصل إليها خلال العام، بما في ذلك المرتبطة منها في قطاع الأغذية والمشروبات والأزياء الرياضية الأنيقة. كما نسعى أيضاً إلى الاعتماد أكثر على الرقمية، وتعزيز عروض التجارة الإلكترونية لدينا من خلال توسيع منصتنا عبر الإنترنت ذات العلامات التجارية الأحادية والمتعددة.

إن نجاحنا يعتمد بشكل كبير على استدامة قدرتنا على حُسن اختيار البضائع وشراؤها وتقديمها وبيعها بطريقة تزيد من العوائد، وبنفس الوقت تلي أدواق ومتطلبات المستهلك فيما يتعلق بتوفير البضائع في الأماكن والأوقات والأسعار والكميات المناسبة باستمرار عبر مختلف قنوات البيع.

نظرة على استحواد "فوغا كلوسيت"

في مارس 2021، أعلننا في الحكير جنباً إلى جنب مع شركة المراكز العربية، استحوادنا على حصة الأغلبية في شركة متاجر الأزياء بالتجزئة على الإنترنت "فوغا كلوسيت" في المملكة المتحدة. إن هذا الاستثمار الاستراتيجي في شركة تجارة إلكترونية إقليمية كبيرة يعتبر خطوة هامة بالنسبة لنا في الحكير لتوسيع موقع الشركة الريادي في سوقها الأساسي في المملكة العربية السعودية من البيع المباشر إلى التجارة الإلكترونية، مع الحفاظ على ميزتنا التنافسية. من خلال منصة فوغا كلوسيت، نقدم مجموعة من العلامات التجارية المميزة عبر الإنترنت في قطاع البيع بالتجزئة في المملكة، ونلبي طلب العملاء المتزايد للحصول على تجربة متعددة القنوات، والتوسع والانتشار في علامتنا التجارية. ستدعم فوغا كلوسيت أيضاً تطوير الفرص المستقبلية التي تهدف إلى الارتقاء بتجربة القنوات الشاملة في الحكير والمراكز العربية للمستهلكين والتجار على حدٍ سواء.

وتشمل الخطط قيد التنفيذ إطلاق برنامج ولاء، إلى جانب منتج تمويل المستهلك.

تحسينات مستمرة من أجل مستقبل مستدام

نمضي بثبات نحو تقوية أعمالنا وسنواصل السعي لإدخال تحسينات على جوانب الحوكمة والاستراتيجية مع التركيز على إضافة القيمة للمساهمين وأصحاب المصالح الآخرين. ونعتقد بأن تجارة التجزئة الذين سيستخدمون تجربة القنوات المتعددة سيكونون هم الفائزون. وفي ذات السياق، بدعم الانتشار المتزايد للتجارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية انتقلنا إلى توفير خيارات عبر الإنترنت، ودمج القنوات المتعددة على لعدد من العلامات التجارية في الموضة وأسلوب الحياة العصري، وكذلك في قطاع الأغذية والمشروبات. بالتالي، فنحن نهدف إلى توفير تجربة مجزية وجذابة للمستهلكين سواء في المنزل أو في المركز التجاري. وتحقيقاً لهذه الغاية، نسعى دائماً لاستكشاف العلامات التجارية الجديدة التي لديها إمكانات حقيقية في السوق السعودي.

بعد نهاية السنة المالية 2021، افتتحت الحكير أول متجر ديكاتلون في المملكة العربية السعودية في جدة، حيث حقق نتائج فاقَت التوقعات، في حين تخطط الشركة لافتتاح متجرين آخرين في الرياض قبل نهاية العام الجاري. كما أعلننا عن توقيع اتفاقية امتياز تجاري "فرنشايز" مع "فناك دارت" (Fnac Darty)، علامة تجارية فرنسية متخصصة في تجارة التجزئة الإلكترونية والترفيهية في فرنسا، ومن المقرر أن يفتتح أبوابه في عام 2022، كما عززنا عروضنا الإلكترونية من خلال طرح متاجر جديدة "ألف" (البائعين الرسمي لشركة Apple) خلال الأثني عشر شهراً الماضية، ومن المتوقع أن يصل إجمالي عدد المتاجر إلى 12 متجراً بنهاية السنة المالية 2022. وأسعدنا أيضاً الإعلان عن توقيع اتفاقيتي امتياز تجاري "فرنشايز" مع شركة "ألو يوغا" (Alo Yoga)، وشركة "فلاينج تايجر" (Flying Tiger Copenhagen) في الربع الأول من السنة المالية 2022، وهي خطوة مهمة أخرى في استراتيجية التنوع لدينا.

وفي الوقت الذي نشهد فيه المزيد من التحسن في ظروف السوق، وذلك بدعم من حملات التطعيم المستمرة وتخفيف القيود المرتبطة بالجائحة، إلا أنه من الصعب قياس مدى سرعة عودة أسواقنا إلى طبيعتها. وفي هذا السياق، سنواصل تنفيذ استراتيجيتنا للارتقاء بكفاءة عملياتنا التشغيلية من خلال الاستثمار في المبادرات الهادفة إلى جعل عمليات الشركة أكثر مرونة وأقوى مالياً. وتتماشى خطط النمو التي نعمل وفقها في الحكير مع اتجاهات السوق المتسارعة، مما يجعلنا أكثر قدرة على العودة إلى الربحية وخلق قيمة مستدامة.

نحن واثقون من طموحات وخطط النمو المهمة التي تعمل عليها حكومة المملكة العربية السعودية، ويسعدنا أن تكون الحكير من المشاركين فيها والداعمين لها.

مروان مكرزل

الرئيس التنفيذي لشركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه

كلمة المدير المالي التنفيذي

السادة المساهمين الكرام،

نجنا خلال السنة المالية الماضية، بالرغم من ظروف السوق الصعبة، في التغلب على مجموعة من التحديات المتعلقة بالبنية الهيكلية لأعمالنا، مما سيضمن لنا وجود أساس متين نركز عليه وأنظمة وعمليات ملائمة وعالية الكفاءة تعطينا دفعة للأمام لبدء المرحلة التالية من مسيرة نمونا، بما يتماشى مع رؤيتنا بأن نكون الخيار الأول للمستهلكين ضمن قطاع تجارة البيع بالتجزئة للمنتجات العصرية وعالية الجودة.

ملخص لأبرز ملامح الأداء المالي

بلغ إجمالي الإيرادات 4,233 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في مارس 2021 بنسبة انخفاض 20.8% وهذا يعكس تأثير أعمال الشركة بإغلاق المتاجر المرتبط باستراتيجية تحقيق أفضل أداء لمحفظتنا وإغلاق معظم متاجرنا في الربع الأول بسبب القيود الاحترازية المتعلقة باحتواء انتشار فيروس كوفيد-19، والقيود المفروضة على قطاع الأغذية والمشروبات التي اقتضت على خدمات الاستلام من المنافذ والتوصيل إلى المنازل. انخفضت إيرادات الشركة على أساس حساب المثل بنسبة 29.0% خلال السنة المالية 2021، مع تسجيل تقلص كبير في انخفاض الإيرادات خلال الربعين الماضيين، مما يشير إلى انتعاش تدريجي في عملياتنا.



وقد بلغت الخسائر الإجمالية للشركة 88 مليون ريال سعودي حيث جاءت نتيجة للأداء الضعيف لإجمالي الإيرادات والمبيعات في الربعين الأول والثاني بسبب إغلاق المتاجر وانخفاض الإقبال الناتج عن القيود الاحترازية المتعلقة باحتواء انتشار فيروس كوفيد-19، إلى جانب زيادة ضريبة القيمة المضافة من 5% إلى 15%. وقد تحملت "الحكير" مع شركاتها جزءاً من زيادة ضريبة القيمة المضافة، مما أدى إلى زيادة تكلفة الإيرادات لبعض العلامات التجارية. عند تعديل تأثير مخصصات المخزون غير المتكررة البالغة 461 مليون ريال سعودي، بما في ذلك انكماش المخزون المتراكم، وعمليات الشطب، ومصاريف الاستهلاك المتعلقة بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16، ومخصصات ضريبة القيمة المضافة والزكاة الإضافية، فإن إجمالي الربح بلغ 394 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 873 مليون ريال سعودي قبل عام.

وسجلت الأرباح قبل المصروفات البنكية والزكاة والاستهلاك والإطفاء خسارة قدرها 389 مليون ريال سعودي، وبلغت بعد التعديل 111 مليون ريال سعودي. وسجلت الحكير صافي خسائر قدرها 1,109 مليون ريال سعودي. ومع ذلك، واستناداً إلى الأرباح المعدلة قبل المصروفات البنكية والزكاة والاستهلاك والإطفاء وبعد استبعاد مخصصات الزكاة لمرة واحدة، تقلص صافي خسارة الحكير المعدلة إلى 606 مليون ريال سعودي.

عرض نشاط القطاعات

يقوم فريقنا باستمرار بتقييم علاماته التجارية ومحاظ متاجره، بهدف تحقيق المزيد من الكفاءات وزيادة عائدات المتاجر وخفض التكاليف. ولغاية تاريخ كتابة هذا التقرير، شهدت فترة الاثني عشر شهراً الماضية انضمام العديد من العلامات التجارية الرائدة إلى محفظة أعمال الحكير، بما في ذلك "ديكاثلون"، و"بابلوك ديزاير"، و"ماري فرانس"، والتي تدعم تركيزنا على سياسة التنوع والتوسع في قطاعات الأغذية والمشروبات والتكنولوجيا والرياضة ومنتجات أسلوب الحياة العصري.

وقد اكتسبت عملية ترشيد محفظتنا الواسعة من المتاجر زخماً خلال العام. ففي قطاع البيع بالتجزئة، افتتحنا 59 متجراً وأغلقتنا 206 متاجر، ما يمثل صافي انخفاض في إجمالي عدد متاجر البيع بالتجزئة لتصل إلى 147 متجراً. وفي قطاع الأغذية والمشروبات، افتتحنا 35 متجراً وأغلقتنا 29 متجراً ليصل صافي عدد المتاجر التي تمت إضافتها إلى 6 متاجر، بجانب بحثنا عن فرص استحواذ مجزية. وخلال العام الحالي، نستهدف إغلاق حوالي 46 متجراً عبر مختلف القطاعات، بالمقابل من المقرر افتتاح 60 متجراً جديداً للبيع بالتجزئة و50 متجراً للأغذية والمشروبات على التوالي لدعم طرح علامات تجارية جديدة بقيمة رأسمالية تقدر بنحو 135 مليون ريال سعودي.

انخفضت عائدات قطاع البيع بالتجزئة في السوق السعودي بنسبة 27% على أساس احتساب المثل بالمثل، متأثرة سلباً بالقيود الاحترازية المتعلقة باحتواء انتشار فيروس كوفيد-19. على الرغم من رفع هذه القيود جزئياً خلال الربع الأول من السنة المالية 2021،

تسببت الموجتان الثانية والثالثة من الجائحة في إغلاق جزئي في وقت لاحق من العام. بالإضافة إلى ذلك، كان هناك انخفاض حاد في المبيعات في المدينة المنورة ومكة المكرمة بتراجع بنسبة 52% في النمو على أساس احتساب المثل بالمثل، بسبب القيود المرتبطة بكوفيد-19 على السياحة الدينية. وعلى الرغم من ذلك، نواصل جهودنا للعودة إلى مسار النمو على أساس المثل بالمثل من رقم واحد منخفض على المدى القريب.

انخفضت المبيعات الدولية على أساس احتساب المثل بالمثل، وذلك نتيجة لإغلاق المتاجر مؤقتاً بسبب الإجراءات الاحترازية المرتبطة بكوفيد-19. وقد تم إغلاق معظم عملياتنا في الأسواق الدولية الرئيسية للشركة لفترة طويلة خلال السنة المالية، بينما تأثرت عملياتنا في أرمينيا بصورة سلبية بسبب التوترات السياسية. كما أننا بصدد إنهاء خروجنا من سوق الولايات المتحدة الأمريكية، ونسير على الطريق الصحيح لإنهاء عملياتنا أيضاً في منطقة البلقان بحلول سبتمبر 2021.

وسجلت مبيعاتنا عبر الإنترنت نمواً بنسبة 183% لهذا العام على أساس احتساب المثل بالمثل، وهذا بدوره يؤكد على تسارع نمو وتنامي أهمية قناة المبيعات هذه عبر أسواقنا التشغيلية، لا سيما مع تقلص قدرة المستهلكين على التنقل والتسوق.

إدارة رأس المال

ظل تحسين الميزانية العمومية محط تركيز رئيسي بالنسبة لنا مدعوماً بإدارة قوية للمخزون وتحسين رأس المال العامل لتحسين السيولة وزيادة الكفاءات. وتم دمج ثلاثة أنظمة مختلفة لتخطيط موارد المؤسسات (ERP) في نظام واحد شامل - لجميع أسواقنا العاملة، ومراجعة السياسات والإجراءات بمساعدة شركة برايس ووترهاوس كوبرز، بالإضافة إلى الخدمات اللوجستية والتكنولوجيا من خلال دمج ثلاث مستودعات في مكان واحد. وبعد تنفيذ نظام تخطيط موارد المؤسسات، والذي سيتم طرحه بشكل تدريجي خلال العام المقبل لتقليل مخاطر انقطاع الأعمال إلى الحد الأدنى، ستقوم الشركة بالنظر إلى المزيد من التحسينات من خلال تطبيق أحدث التقنيات. بالإضافة إلى ذلك، خفضت الشركة مستويات المخزون بنسبة 30% على أساس سنوي، فضلاً عن الجهود الرامية لتحقيق مستويات المخزون المثلى الذي يوشك على الوصول إليه، بعد أن تم فعلياً تحقيق هدف متوسط دوران المخزون البالغ 16 أسبوعاً.

واستمرت النقاشات مع الأطراف ذات العلاقة لتخفيض الذمم المدينة ونتج عنها ترتيب لتخصيص 8.9% من رأس مال شركة المراكز المصرية للتطوير العقاري مقابل الذمم المدينة القائمة البالغة 84 مليون ريال سعودي. ولن يؤثر إعادة تصنيف في الميزانية العمومية على عمليات الحكير، حيث سينعكس ذلك على البيانات المالية الواحدة كاستثمار، مما يوفر الفرصة للحكير للاستفادة من القيمة المستقبلية لحصتها في شركة المراكز المصرية للتطوير العقاري، بينما ستقلل في الوقت نفسه وبشكل كبير من الذمم المدينة للأطراف ذات العلاقة.

وسجلت الشركة تدفقات نقدية تشغيلية بلغت 703 مليون ريال سعودي للعام الجاري، بزيادة نسبتها 29%. وبلغ إجمالي النقد والنقد المعادل 467.6 مليون ريال سعودي. ووصل صافي ديون الشركة إلى 2,656 مليون ريال سعودي. وقد تلقينا دعماً من ممولينا طوال هذه الفترة الصعبة، خصوصاً على قطاع التجزئة

الذي نعمل فيه. نحن ممتنون لمساعدتهم ومرونتهم فيما يتعلق بالضغوط المحددة قصيرة الأجل التي تطلبت تعديلات وتنازلات على تعهداتنا لهم. ونواصل العمل والمشاركة مع ممولينا بينما يمضي السوق على طريق التعافي.

وأعلنت الشركة عن استخدام احتياطيها النظامي البالغ 205 مليون ريال سعودي لإطفاء جزء من الخسائر المتراكمة التي بلغت 49.4% من رأس المال بنهاية العام. وقد كلف مجلس الإدارة المديرين التنفيذيين باستكشاف الخيارات المختلفة المتاحة لمعالجة الخسائر المتراكمة، وللتأكد أيضاً من أن الموقع المالي للشركة يعكس بشكل مناسب البيئة غير واضحة المعالم التي نواصل العمل فيها، وحجم الخسائر المتراكمة ضمن ميزانيتنا، وإجمالي مديونيتنا، وخطط نمونا.

كما أننا ندرس تعيين مستشارين من أهل الخبرة لإجراء مراجعة شاملة بناءً على ما ورد أعلاه، وستكون النتيجة تحديد خطط النمو للمرحلة القادمة. وسنطلع السوق على أي تطورات وتوقعات في الوقت المناسب.

أولويات استراتيجية

سيظل التخصيص الحذر لرأس المال يمثل أولوية بالنسبة لنا بينما نواصل تعزيز الكفاءات، بما في ذلك استكمال تجديدنا لكافة عمليات إدارة المخزون وسلسلة التوريد. ومن خلال تنفيذ نظام تخطيط موارد المؤسسات الجديد بشكل تدريجي، فإن تركيزنا على الرقمنة وتحسين تجربة العملاء جنباً إلى جنب مع تنوع محفظتنا سيوفر لنا قاعدة صلبة لتحقيق التحول المنشود. كما سيقدود إنشاء مركز خدمات مشترك إلى تعزيز عملياتنا اليومية. وفيما يتعلق بالفترة القادمة، فإننا نعتزم أيضاً تعزيز منظومة سلسلة التوريد وتخطيط عمليات البيع بالتجزئة وعرض وترويج المنتجات للمستهلكين. ومن خلال التركيز على هذه الأولويات، سنعمل على تعزيز مشتريات المخزون لتلبية طلب المستهلكين بشكل أفضل، وتعزيز تسويق البضائع لتعظيم العوائد وتقليل مستويات انكماش المخزون.

وفي إطار خططنا لمواصلة التخرج من الأسواق غير الأساسية، سنواصل التزامنا بتعزيز حضورنا في الأسواق الدولية ذات فرص النمو العالية. وعلى المدى القصير، وفيما يتعلق بأسواقنا خارج المملكة العربية السعودية، نتوقع أن يأتي الجزء الأكبر من عائداتنا الدولية من رابطة الدول المستقلة ومصر، في حين يوفر لنا الاستحواذ على شركة "فوفاكوسيت" منصة ممتازة لتسريع مساهمة قطاع البيع عبر الإنترنت في الربح الإجمالي للشركة، ويعزز وجودنا في أسواق الشرق الأوسط الأخرى. وحق في منطقة مثل الشرق الأوسط، تختلف عادات وسلوكيات المستهلك بشكل كبير من بلد إلى آخر، وبالتالي من المهم جداً امتلاك الخبرة والتجربة العملية اللازمة للتعامل بكفاءة مع مثل هذه الأمور. ولا يزال لدينا سجل حافل وقوي في الأسواق الأساسية وغير الأساسية.

نحن واثقون من قدراتنا في المستقبل ومتحمسون لاقتناص فرص جديدة بينما نمضي قدماً على طريق التعافي من تبعات الجائحة والتحديات التي فرضتها.

أحمد البليسي

المدير المالي التنفيذي لشركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه



تأثير جائحة كوفيد-19 واستجابة الشركة لها

الجاهزية التشغيلية والاستجابة للمتغيرات

قدّم برنامج التحول الذي أعلنت عنه الحكير مؤخراً مساهمة جوهرية في تعزيز قدرة الشركة على مواجهة تحديات الجائحة. وقد جاء الاتجاه الاستراتيجي المحدث للشركة في الوقت المناسب، وأسهم في دعم تسريع مختلف المبادرات طويلة الأمد.

قطاع التجزئة

تأثر قطاع التجزئة بشكل كبير حيث تم إغلاق المتاجر مؤقتاً وذلك نظراً للقيود الاحترازية المتعلقة باحتواء انتشار فيروس كوفيد-19. وفي ذروة الجائحة، تم إغلاق 216 متجراً تابعاً للحكير. وفي المملكة العربية السعودية، أُعيد افتتاح المتاجر تدريجياً في الفترة بين 26 أبريل و21 يونيو 2020، تماشياً مع رفع الإجراءات الاحترازية. وبالنسبة للأسواق الأخرى، بدأت المتاجر في إعادة فتح أبوابها بشكل أبطأ، لكن بعضها أغلق مرة أخرى حيث أثرت الموجة الثانية على بلدان معينة.

ومن أجل مواجهة هذه الضغوط، عملت الحكير مع الملاك للتفاوض على إعفاء الإيجار، وإدارة تكاليف موظفيها من خلال الاستفادة من برامج الدعم الحكومي، وإعادة تنظيم صفوف الموظفين لدعم قنوات مبيعات محددة. وبعد عودة النشاط التجاري، حرصت الحكير على إلزام كافة المتاجر بالتقيد بالاشتراطات الحكومية التالية:

- تحديد عدد العملاء المسموح لهم بالدخول إلى المتاجر خلال فترة زمنية معينة
- الاستخدام الإلزامي لمعدات الحماية الشخصية من قبل موظفي المتجر
- توفير معقمات الأيدي في جميع المحلات
- زيادة إجراءات التطهير والتعقيم وكذلك إغلاق غرف تغيير الملابس
- تشجيع الدفع بدون تلامس بواسطة بطاقات الائتمان أو الحِصم
- مراعاة سياسات الإجازة المرضية والعمل من المنزل (حيثما أمكن ذلك) لحماية الموظفين والحد من مخاطر الإصابة

قطاع الأغذية والمشروبات

تأثر قطاع الأغذية والمشروبات بشدة بالقيود المفروضة على الحركة، مما أدى إلى الإغلاق الكامل لـ 213 منفذاً في ذروة الأزمة الصحية، وهو ما يمثل أكثر من 70% من إجمالي عدد متاجر الشركة. وخلال الربعين الثاني والثالث، اقتصرت تعاملات قطاع الأغذية والمشروبات على خدمات الاستلام والتوصيل، وهو ما أثر بنسبة 75% على المبيعات السنوية.

ودرست الحكير عدداً من الطرق المختلفة للحفاظ على وتيرة الإقبال وتوليد الإيرادات. فقد كان التركيز الرئيسي على تعزيز أنشطة المبيعات الخارجية، وتنمية عمليات التوصيل عبر الشركة وأطراف ثالثة، والتخطيط لإضافة المزيد من الطاقة الاستيعابية من أجل الحفاظ على المبيعات.

ومنذ استئناف منافذ الأغذية والمشروبات عملياتها، حرصت الحكير على الالتزام بجميع متطلبات الصحة والسلامة الضرورية، وسرعت من قدرتها على استكشاف نماذج أعمال وبيئات عمل جديدة لمتاجرها؛ مثل التوسع في المطابخ الخاصة بتحضير الطعام وتوصيله فقط، ومفاهيم المتاجر الجديدة التي تشمل طلب واستلام الطعام من السيارة والمنافذ الواقعة على جوانب الطرق، ونقاط التوزيع الجديدة. كما بدأت وحدة الأغذية والمشروبات في إنشاء مطابخ مركزية في جميع أنحاء المملكة لتحسين الكفاءة اللوجستية وتقليل التكاليف. وقد عزز هذا أيضاً العلاقات مع مزودي خدمات التوصيل للتخفيف من تأثير أي تراجع محتمل في الإقبال على المراكز التجارية.

الرقمنة والإنترنت

عملت الحكير خلال العام على تسريع عملياتها عبر الإنترنت وتعزيز قدراتها الرقمية، وأدخلت تحسينات على سلسلة التوريد ونماذج المخزون والتوزيع لتقديم خدمة أفضل للعملاء عبر الإنترنت. ومع تعطيل الوباء للعمليات التجارية العادية، كان من الضروري تسريع خططنا نحو الرقمنة التي دعمت الشركة لتعويض تراجع المبيعات التي تأثرت جزئياً من إغلاق المتاجر. وقد ارتفعت مبيعات السنة المالية 2021 عبر الإنترنت مسجلة نمواً بنسبة 183% على أساس احتساب المثل بالمثل. كما قامت الحكير بتسريع إطلاق منصة التجارة الإلكترونية الخاصة بها، بعد أن نجحت في تأمين حقوق وكالة أكثر من 90% من محفظة علاماتها التجارية، وأضافت 9 مواقع لعلامات تجارية منفردة لتصل إلى 12 موقعاً بنهاية السنة المالية 2021، إلى جانب توسيع نطاق وصولها إلى أسواق إلكترونية مثل "نمشي"، و"نون"، و"سيفي".

وتماشياً مع استراتيجية التحول الخاصة بالحكير، تمثلت إحدى الإنجازات المهمة التي حققتها الشركة في الاستحواذ خلال شهر مارس 2021 على حصة أقلية في منصة التجارة الإلكترونية "فوغا كلوسيت"، مما أدى إلى تعزيز حضور الحكير في مشهد التجارة الإلكترونية، والمساهمة بشكل مباشر في تطوير بيئة مبيعات متعدد القنوات مما سيلعب دوراً مهماً في تعزيز مرونة نموذج عمل الشركة.

المكتب الرئيسي

بالنسبة لعمليات المكتب الرئيسي، تم تقليل الطاقة الاستيعابية لحضور الموظفين إلى 50%، وتوفير ساعات عمل مرنة مع خيار العمل من المنزل، إلى جانب توفير اللقاحات في الموقع. وعلى مدار العام، ظلت سلامة العملاء والموظفين على رأس أولوياتنا. فقد قمنا باتخاذ مجموعة من التدابير الاحترازية، بما في ذلك توفير معدات الحماية الشخصية والأقنعة الواقية لكافة الموظفين، وإعادة تنظيم عملية الدخول إلى المتاجر لتقليل انتشار العدوى، وتعديل أوقات العمل والمناوبات، وتمكين الموظفين من العمل عن بعد كلما كان ذلك ممكناً.

حماية الموقع المالي للشركة

وضعت الحكير مجموعة واسعة من تدابير ترشيد التكلفة، فضلاً عن معالجة مخاطر الميزانية العمومية بفعالية للحد من الانكشاف على مخاطر السوق، ومعالجة المسائل المتعلقة بالمستحقات وإدارة المخزون. كما نجحت الشركة في تأمين اتفاقيات إيجار ميسرة مع الملاك الأساسيين، بما في ذلك التنازلات عن الإيجار الأساسي التعاقدية ورسوم الخدمة لمدة تتراوح بين 3 و3.5 أشهر. كما استفادت الحكير من دعم الحكومة السعودية من خلال "ساند"، وهو برنامج تأمين إلزامي يضمن رعاية الموظف السعودي في القطاع الخاص خلال فترة تعطله عن عمله لظروف خارجة عن إرادته. وشملت تغطية البرنامج ما يصل إلى 60% من رواتب 70% من موظفي الحكير، مما وفر للشركة هامشاً من المرونة بينما كانت تتطلع إلى تسريع وتيرة تعافي عملياتها التشغيلية.

كان لانتشار فيروس كورونا المستجد كوفيد-19 تأثيرٌ سلبي كبير على أسواق البيع بالتجزئة وقطاع الأغذية والمشروبات في جميع أنحاء العالم. فقد أثرت عمليات الإغلاق على مستوى المملكة، والقيود المفروضة على الحركة، والارتفاع المفاجئ في حالات الإصابة، والموجتان الثانية والثالثة من الجائحة بشكل مباشر على أداء الحكير. وعلى الرغم من كل هذه التحديات، حققت الشركة انتعاشاً قوياً في الربعين الماضيين من العام الحالي، مدفوعة بتحسين ثقة المستهلكين، وتخفيف القيود على الحركة، والتركيز على توسيع قنوات البيع المتعددة. وتضمنت استجابة الحكير لتداعيات الجائحة على حماية سلامة الموظفين والعملاء، والالتزام بالتوجيهات الحكومية، ودعم سلسلة التوريد، وتحسين إدارة المخزون، وخفض تكاليف التشغيل، والتكيف مع الديناميكيات الجديدة لخدمة العملاء وتعزيز المبيعات.

استجابة الحكومة السعودية

كانت استجابة المملكة سريعة لاحتواء انتشار الفيروس من خلال دعم الشركات المحلية والسكان، وتوفير البنية التحتية للرعاية الصحية اللازمة. وفي إطار استجابتها وتعاملها مع الموجة الأولى من الجائحة، قامت الحكومة السعودية بفرض قيود على الحركة، بما في ذلك إغلاق حدود المملكة، وإغلاق منافذ البيع بالتجزئة والأغذية والمشروبات، وحظر التحول على مستوى البلاد خلال الربع الأول من السنة المالية. وتم رفع القيود المفروضة على الحركة في يونيو 2020، ولكن بقيت القيود المتعلقة بتحديد الطاقة الاستيعابية في الأنشطة التجارية خاصة في قطاع الأغذية والمشروبات. وفي الربع الأخير من السنة المالية 2021، تم إدخال قيود على النشاط التجاري مرة أخرى، مع الاستخدام الإلزامي لتطبيق "توكلنا" في المملكة العربية السعودية لزيارة المؤسسات التجارية، فضلاً عن إغلاق منافذ الأغذية والمشروبات.

وبالإضافة إلى الإجراءات الاحترازية، أعلنت الحكومة عن توفير حزم لدعم القطاع الخاص بقيمة إجمالية بلغت 61 مليار دولار. وشمل ذلك تأجيل المستحقات الحكومية، وحزمة لدعم قطاع البنوك والشركات الصغيرة والمتوسطة، ودعم الأجور بنسبة 60% من رواتب الموظفين السعوديين في القطاع الخاص، وتعليق الغرامات ذات الصلة بتوظيف الوافدين. وفي عام 2020، تم رفع نسبة ضريبة القيمة المضافة من 5% إلى 15%.



03

المراجعة الاستراتيجية والأعمال

المراجعة الاستراتيجية

تتمثل رؤية الحكير الاستراتيجية بأن تكون الخيار الأول في قطاع البيع بالتجزئة. وتستند هذه الرؤية على أربعة محاور رئيسية، حيث يتم تمكين كل منها من خلال استراتيجية الترقية التشغيلية الخاصة بنا.



الركائز الرئيسية الاستراتيجية

تحسين المحفظة

- الارتفاع بكفاءة شبكة المتاجر
- التخارج من العلامات التجارية الضعيفة أو غير الربحية
- إضافة علامات تجارية جديدة توفر تجربة فريدة
- زيادة الإيرادات لكل متر مربع

بناء علامة تجارية توابك نمط الحياة العصرية

- إضافة علامات تجارية جديدة
- التركيز على مفاهيم البيع بالتجزئة الجديدة
- تنمية شبكة منافذ الأغذية والمشروبات
- الاستفادة من قطاعات الرياضة ونمط الحياة العصرية
- برنامج الولاء وإدارة علاقات العملاء

التفوق التشغيلي

- إعادة هيكلة المخزون
- تجديد عمليات إدارة المخزون وسلسلة التوريد
- استحداث مركز الخدمات للمشركة
- بيع الأصول غير الأساسية

الالتزام بالرقمنة

- تطوير منصات أحادية العلامة التجارية
- تعزيز شراكات الطرف الثالث
- توفير ميزة شراء البضائع عبر الإنترنت واختيار
- استلامها من متجر محلي أو موقع استلام
- تطوير واجهات رقمية داخل المتجر

كيف كان أداءنا مقابل أولوياتنا الإستراتيجية؟

تحسين المحفظة

- | الخروج من عمليات دولية مختارة | التنظيم الأمثل لمتاجر الشركة |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> التزمت الحكير بإنهاء عملياتها في الولايات المتحدة بحلول يونيو 2021، وأيضاً إنهاء تواجدها في منطقة البلقان بحلول سبتمبر 2021، وبالتالي إنهاء الانكشاف على الأصول الدولية غير الأساسية وغير العاملة. | <ul style="list-style-type: none"> في الفترة بين أبريل 2020 ومارس 2021، أغلقت الحكير ما مجموعه 235 متجرًا للبيع بالتجزئة، بالمقابل، تم افتتاح 94 متجرًا، ليلعب صافي الانخفاض في محفظة التجزئة 141 متجرًا. وفي قطاع الأغذية والمشروبات، تم افتتاح 35 منفذًا وإغلاق 29 منفذًا، مما أدى إلى زيادة صافية قدرها 6 منافذ. |

التميز التشغيلي

- | تبسيط العمليات | الاستثمار في رأس المال البشري |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تم الانتقال الكامل إلى نظام إدارة المخزون Oracle V16 في جميع الأسواق التي تتواجد فيها الشركة، اكتملت عمليات التكامل والاختبار في الربع الأول من السنة المالية 2022 ومن المخطط إنجاز التنفيذ المرحلي خلال 9 إلى 12 شهرًا القادمة. إدخال سياسات محسنة لإدارة المخزون والنكماش والهدر، بما في ذلك مختلف جوانب سير العمل التفضيلية. تطوير السياسات المحدثة لإدارة المخزون ضعيف الطلب والمخزون خارج الموسم. | <ul style="list-style-type: none"> تعيين مستشار خارجي لتقديم خطة الحوافز طويلة الأمد (LTIP) للمديرين التنفيذيين، ومواءمة الأداء مع خلق القيمة للمساهمين. التعزيز المستمر لفريق الإدارة. بلغت مستويات السعودة 71% للسنة المالية 2021، ما يعادل الوصول إلى المستوى البلايني المرتفع لبرنامج "نطاقات"، مع التأكيد على الالتزام بالتطوير المهني المستمر والفرص الوظيفية. |

بناء علامة تجارية توابك نمط الحياة العصرية

- | نمو المحفظة المتنوعة | فئات جديدة |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تم إحراز تقدم قوي فيما يتعلق بتوسعة وتعزيز أصول محفظة العلامات التجارية التي تضمنت 89 علامة تجارية في السنة المالية 2021، مقارنة بـ 91 في السنة المالية 2020. شملت عمليات الاستحواذ الرئيسية العلامات التجارية "ديكاتلون"، و"بابليك ديزاير"، و"ماري فرانس". قاد الاستحواذ على "فوغاكوسيت" في مارس 2021 إلى زيادة انكشافنا غير المباشر على بعض أفضل العلامات التجارية العالمية. | <ul style="list-style-type: none"> تضمنت الفئات الجديدة التي تمت إضافتها إلى مجموعة العلامات التجارية في السنة المالية 2021 للمنتجات الرياضية، ومستحضرات التجميل، والأجهزة الإلكترونية الدقيقة، والوسائط المتعددة. |

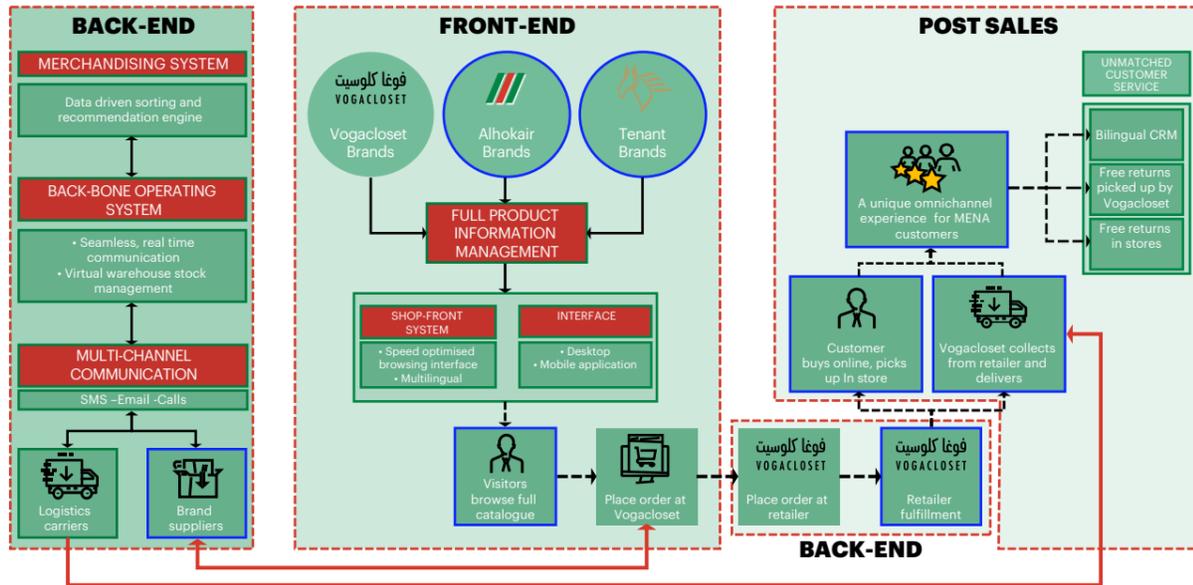
الالتزام بالرقمنة

- | حضور متزايد في مشهد التجارة الإلكترونية | تطوير تجارب ذات قيمة مضافة للعملاء |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> أثمر الاستحواذ على "فوغاكوسيت" عن إضافة منصة أزياء إقليمية رائدة على الإنترنت إلى استراتيجية قنوات البيع المتعددة التي تبنتها الحكير، مما يعزز بشكل كبير من محفظة العلامات التجارية والقدرات الرقمية والوصول إلى العملاء. تم إطلاق منصة "أنتم" (Antum) الجديدة متعددة العلامات التجارية في الربع الثالث من العام المالي 2021، وتشتمل على عدد من العلامات التجارية الرائدة. وسيتم دمج العلامات التجارية في منصة "أنتم" لتصبح في نهاية المطاف ضمن منصة "فوغاكوسيت". إطلاق 9 منصات أحادية العلامة التجارية خلال السنة المالية 2021، وبذلك يصل العدد الإجمالي إلى 12 علامة تجارية. | <ul style="list-style-type: none"> بدأت الحكير العمل على تطوير برنامج رقمي لإدارة علاقات العملاء ومكافآت الولاء، وستقوم بإطلاقه في السنة المالية 2022، مما يجعل عروض البيع بالتجزئة تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية. وتشمل المبادرات الأخرى قيد التنفيذ إتاحة خيار التمويل الاستهلاكي مما سيعزز جذب العملاء والاحتفاظ بهم. |

في محور التركيز: الاستحواذ على "فوغاكلوسيت" يثرى منظومتنا للمبيعات متعددة القنوات

كما أن عملية الاستحواذ لا تقتصر أهميتها على جمع محافظ علاماتنا التجارية فحسب، بل توفر لكافة أصحاب المصالح نظاماً بيئياً متكاملًا ومعززاً حيث تجمع بين أقوى ميزات البنية التحتية العصرية التي توفرها شركة الحكير مع مرونة الواجهة الرقمية المتطورة وخدمات ما بعد البيع لمنصة فوغاكلوسيت كما هو موضح أدناه.

في مارس 2021، أعلنت الحكير بالاشتراك مع المراكز العربية عن استحواذها على حصة الأغلبية في منصة "فوغاكلوسيت"، الرائدة في الأزياء والموضة على الإنترنت والتي تتخذ من المملكة المتحدة مقراً لها. وتهدف الحكير من وراء عملية الاستحواذ إلى توسيع تواجدها الجغرافي في التجارة الإلكترونية والوصول إلى 12 مليون مستخدم نشط للمنصة في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتعتبر هذه الخطوة إضافة مهمة في استراتيجية الحكير في توسيع نطاق الوصول وتعزيز إمكانات العروض متعددة القنوات.

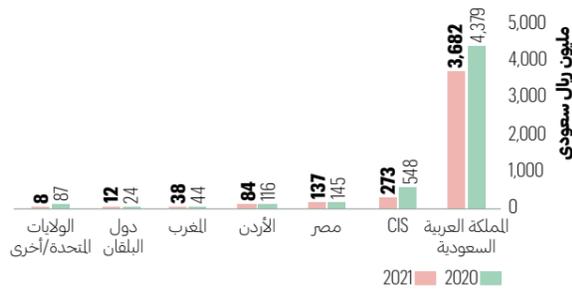


*صورة من حفل التوقيع

مراجعة الأعمال

1.2 الأداء المالي

تحليل المبيعات الجغرافي



1.2.4 مبيعات التجارة الإلكترونية

وصلت المبيعات عبر الإنترنت في السنة المالية 2021 إلى 218 مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها 408% على أساس سنوي. كانت الزيادة في المبيعات عبر الإنترنت مدفوعة بتوسيع الحضور الرقمي للشركة، وتفضيل المستهلكين للتسوق عبر الإنترنت استجابة لقيود الحركة التي فرضتها تداعيات جائحة كوفيد-19.

2. عمليات التوسع والمخاطر

2.1 عمليات التوسع

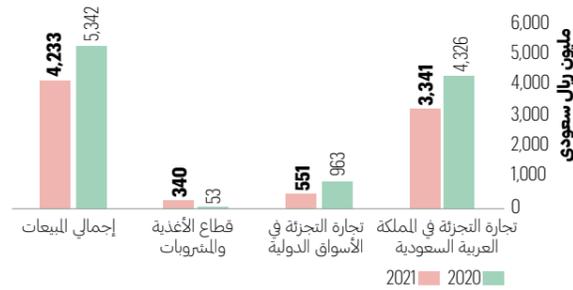
2.1.1 تجارة التجزئة في المملكة العربية السعودية

خلال السنة المالية 2021، افتتحت الحكير 46 متجرًا مختلفًا للعلامات التجارية. في مجال الموضة، تتمتع الشركة بحضور جغرافي قوي في جميع أنحاء المملكة ولا تزال حريصة على التواجد في مناطق جديدة.

وحققت "ألف" Aleph Apple Premium Reseller، الشركة التابعة للحكير في المملكة لبيع منتجات آبل، أداءً قوياً للغاية، مع استكشاف مواقع جديدة. وافتتحت الشركة فرعين جديدين خلال العام الماضي.

دخلت الحكير مؤخراً في قطاع الرياضة من خلال الاستحواذ على حقوق الامتياز السعودية لـ ديكاتلون. وتم افتتاح أول متجر ديكاتلون في جدة في أبريل 2021، على مساحة 3,358 متر مربع. ديكاتلون هي شركة فرنسية لبيع السلع الرياضية بالتجزئة، مع أكثر من 1,647 متجرًا فيما يقرب من 1,000 مدينة في 57 دولة ومنطقة، مما يجعلها أكبر بائع تجزئة للسلع الرياضية في العالم. وفي هذا الإطار، تقوم مجموعة ديكاتلون بتسويق منتجاتها تحت أكثر من 20 علامة تجارية وأكثر من 80 منتج رياضي. وفي فئة مستحضرات التجميل، كانت منتجات العناية بالبشرة هي الفئة الأكثر ديناميكية، وواصلت تحقيق زخماً إيجابياً في السنة المالية 2021.

تحليل المبيعات



تأثر نشاط الشركة الرئيسي بإجراءات احتواء كوفيد-19 والتباطؤ الاقتصادي الناجم عن الجائحة، ورفع نسبة ضريبة القيمة المضافة، وإغلاق التاجر غير المربحة. وقد وصل إجمالي مبيعات السنة المالية 2021 إلى 4,233 مليون ريال سعودي، بانخفاض 21% مقارنة بالسنة المالية 2020 كنتيجة مباشرة لتطبيق الإجراءات الاحترازية لمواجهة تفشي كوفيد-19.

1.2.1 مبيعات تجارة التجزئة في المملكة العربية السعودية

بلغت إجمالي مبيعات التجزئة في المملكة العربية السعودية 3,341 مليون ريال سعودي بانخفاض نسبته 23% مقارنة بالعام السابق. كما انخفضت مبيعات المثل بالمثل بنسبة 27% على أساس سنوي على خلفية إغلاق صالات العرض استجابةً للتوجيهات الحكومية المتعلقة بالإجراءات الاحترازية المتخذة بسبب كوفيد-19 وتعليق أداء مناسك الحج والعمرة. وما تلاه من افتتاح جزئي تدريجي للمحلات التجارية، وانخفاض الطاقة الاستيعابية للمراكز التجارية، ومحدودية عدد الحجاج تماشياً مع توجيهات الجهات المعنية.

1.2.2 مبيعات تجارة التجزئة في الأسواق الدولية

بلغت مبيعات السنة المالية 2021 في الأسواق الدولية 551 مليون ريال سعودي بانخفاض 43% على أساس سنوي. ونتج الانخفاض في المقام الأول على خلفية إغلاق متاجرنا بسبب الموجتين الأولى والثانية من الجائحة وتم لاحقاً إعادة فتح هذه المتاجر جزئياً.

1.2.3 مبيعات قطاع الأغذية والمشروبات

تأثر قطاع الأغذية والمشروبات بشدة بالقيود المفروضة على الحركة، مما أدى إلى الإغلاق الكامل لـ 213 منفذاً في ذروة الأزمة، وهو ما يمثل أكثر من 70% من إجمالي عدد المتاجر. خلال الربعين الثاني والثالث، اقتصرت عمليات قطاع الأغذية والمشروبات على خدمات الاستلام من المنافذ أو التوصيل إلى المنازل وهو ما كان له تأثير سلبي على المبيعات السنوية يقدر بـ 75%. وقد بلغ إجمالي المبيعات للسنة المالية 340,3 مليون ريال سعودي، بارتفاع قدره 545% على أساس سنوي.

تسوق تلي مختلف أنماط الحياة العصرية على الصعيدين المحلي والدولي. وتماشياً مع هذه الجهود، استحوذت شركة الحكير على حصة في فوغا كلوسيت، البوابة الإلكترونية الرائدة للأزياء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

تظل الشركة أكبر جهة توظيف سعودية في قطاع التجزئة حيث يعمل بها 8,606 موظفاً ويبلغ إجمالي عدد الموظفين في المملكة وخارجها 11,125 موظفاً. وخلال العام الماضي، انتقلت الشركة إلى مقرها الرئيسي الجديد في يو ووك (جادة الجامعة) شمال مدينة الرياض، وهو مبنى متكامل ومجهز بأحدث الوسائل والتقنيات اللازمة لضمان بيئة عمل مثالية لموظفي الشركة.

1.1.2 تجارة التجزئة في الأسواق الدولية

تعمل الشركة حالياً في 11 دولة خارج المملكة العربية السعودية وهي: مصر والأردن وكازاخستان وأذربيجان وجورجيا وأرمينيا وصربيا ومقدونيا ومونتينيغرو والمغرب والولايات المتحدة.

وقامت الشركة بنهاية السنة المالية 2021 بلغ عدد لمتاجر التي تشغلها الشركة 318 متجراً دولياً توفر 37 علامة تجارية رائدة في قطاع الأزياء.

1.1.3 المطاعم والمقاهي

في الربع الأول من السنة المالية 2021، اختتمت الحكير اتفاقية الاستحواذ على شركة الاتحاد المبتكر المحدودة للأغذية والمشروبات (IUC)، وهي محفظة امتياز تضم أكثر من 10 علامات تجارية للأغذية والمشروبات، وذلك لتعزيز مشاركة الشركة في قطاع الأغذية والمشروبات المربح والسريع النمو في المملكة. تضم المحفظة علامات تجارية عالمية مثل Seattle's Best Coffee و Cinnabon، ومقد أمر الاستحواذ عن إضافة 200 موقع إلى محفظة الحكير للأطعمة والمشروبات وتعزيز علاقات الشركة الحالية مع أصحاب العقارات والخدمات المركزية المشتركة.

1.1.4 التجارة الإلكترونية

تدير الحكير سلسلة من المنصات الإلكترونية، وتوفر أيضاً مجموعة متنوعة من منتجاتها من خلال العديد من منصات التسوق عبر الإنترنت مثل نمشي وممزورلد.

1. عرض نشاط القطاعات

1.1 وصف نشاط القطاعات

1.1.1 تجارة التجزئة في المملكة العربية السعودية

الحكير هي الشركة الرائدة في قطاع التجزئة في المملكة العربية السعودية من خلال شبكة ممتدة تضم 1,120 متجراً كما في نهاية السنة المالية 2021.

تدير الشركة أكثر من 89 علامة تجارية مختلفة داخل المملكة العربية السعودية في قطاعات الأزياء والإلكترونيات والجمال. وفي مجال الأزياء، تركز الشركة على تلبية ذوق الشباب والفئات السكانية التي تتميز بأسلوب حياة عصري وتقدم لهم خيارات مختلفة من الماركات الاقتصادية (economy) وأزياء الموضة السريعة (fast fashion) والعلامات التجارية الراقية التابعة لشركة Inditex مثل Zara و Massimo Duttig و Lefties و Bershka و Stradivarius وغيرها من العلامات التجارية العالمية بما في ذلك Mango و ALDO و Newyorker و Gap و Ipekyol وغيرها.

توفر الشركة أيضاً علامات تجارية عالمية في قطاع الأحذية والإكسسوارات وملابس الأطفال والملابس الداخلية. كما تتوسع الشركة في قطاع التجميل، حيث تدير حالياً 8 علامات تجارية متخصصة في تلك المنتجات. وفي قطاع الإلكترونيات، فالحكير هي مشغل "ألف" Aleph Apple Premium Reseller، الشركة التابعة للحكير في المملكة لبيع منتجات آبل.



2.1.2 تجارة التجزئة في الأسواق الدولية

لا تزال الحكير ملتزمة بنمو أسواقها الدولية وبالتحديد كازاخستان وأذربيجان وجورجيا وأرمينيا ومصر والأردن وتواصل الاستثمار في تجديد متاجرها في هذه الأسواق وإضافة علامات تجارية ومنتجات جديدة.

وفي الوقت نفسه، هناك أسواق دولية تعمل الشركة على الخروج منها. تهدف الإدارة إلى الخروج من عملياتها في كل من الولايات المتحدة الأمريكية ودول البلقان قبل نهاية السنة المالية 22. خلال العام، افتتحت الشركة 13 موقعاً جديداً في الأسواق الدولية.

2.1.3 المطاعم والمقاهي

تمكنت الحكير خلال العام من توسيع محفظتها للأطعمة والمشروبات إلى 13 علامة تجارية عبر 301 موقع في جميع أنحاء المملكة.

2.1.4 التجارة الإلكترونية

أطلقت الحكير 9 منصات تسوق جديدة عبر الإنترنت في السنة المالية 2021 - ستراديفاريوس، بيرشكا، بول أند بير، أويشو، ألدو، مانجو، أوكيدي، أوكسو، وألف. وبذلك يرتفع العدد الإجمالي للمنتجات الإلكترونية للشركة التي تم إطلاقها حتى الآن إلى 12 متجراً عبر الإنترنت. بالإضافة إلى ذلك، تم إطلاق 3 متاجر Zara عبر الإنترنت في أرمينيا وأذربيجان وجورجيا خلال العام.

كما وقعت الشركة اتفاقية لشراء 39.253 سهم من شركة فوغا كلوسيت ليمتد والتي تمثل (25.5%) من رأس المال بعد زيادتها بموجب هذه الاتفاقية. فوغا كلوسيت المحدودة هي المالك والمُشغل للموقع الإلكتروني www.vogacloset.com. يعتبر استثمار الحكير في هذه المنصة الإلكترونية المتخصصة في الأزياء ومنتجات الجمال والتي تتمتع بحضور قوي في الشرق الأوسط عموماً، والمملكة العربية السعودية خصوصاً، علامة بارزة في مسيرة تحول الشركة. ومن خلال منصة فوغا كلوسيت، ستقدم الشركة مجموعة من العلامات التجارية عبر الإنترنت لا مثيل لها في مجال البيع بالتجزئة في السعودية، من أجل تلبية طلب عملائها المتزايد للحصول على تجربة تسوق متكاملة وتوسيع نطاق انتشار علاماتها التجارية.

2.2 المخاطر المتعلقة بأعمال الشركة

2.2.1 العلامات التجارية ذات الأداء الضعيف

تحرص الشركة عند اختيارها لأي ماركة جديدة على توافر العناصر الأساسية المطلوبة لنجاحها بهدف تقديم منتج عصري يتوافق مع أنماط حياة العملاء سريعة التغير في الأسواق السعودية والدولية.

وهكذا، وقيل أي التزام مع أي علامة تجارية جديدة، تقوم الشركة بإجراء دراسة جدوى يتم تقييمها باستمرار بعد الحصول على حقوق الامتياز. وكجزء من التحسين الاستراتيجي والمستمر لحفظ الحكير، تقوم الحكير بتقييم علاماتها التجارية بشكل مستمر وإنهاء تعاملاتها مع العلامات التجارية التي لا تماشي مع استراتيجية الترقية التشغيلية المصممة لدعم طموحاتها في النمو. على هذا النحو، خرجت الشركة من 7 علامة تجارية خلال السنة المالية 2021 وأنهت العام بمحفظة متنوعة من 89 علامة تجارية.

2.2.2 المتاجر غير المربحة

تعد الشركة دراسة مفصلة للربح والخسارة مزودة بتقارير شهرية ومعلومات عن أداء كل اسم تجاري في كل فرع ومنطقة. وتظهر هذه التقارير المبيعات وتكلفة المبيعات ومصاريف البيع حسب كل ماركة ومتجر. ومع ذلك قد لا تحقق بعض المتاجر النتائج المتوقعة لها بسبب عوامل خارجية كالتغيرات التي تطرأ على ظروف السوق، أو سلوك العميل وتغير الذوق العام. وفي مثل هذه الحالة قد تقوم الشركة بإغلاق المتاجر غير المربحة لدعم خطط النمو بحسب استراتيجية الشركة، وقد قامت الشركة بإغلاق ما مجموعه 235 معرضاً خلال العام.

2.2.3 فائض المخزون

خلال السنة المالية 2021، أعادت الحكير هيكلة مخزونها كجزء من تحسين أدائها التشغيلي. واصلت الإدارة ترشيد المخزون وحققت تقدماً ملموساً على صعيد الوصول لمستويات المخزون المثلى من خلال خطة عمل صارمة تضمنت الآتي:

- **الأنظمة:** تم دمج ثلاثة أنظمة مختلفة لإدارة المخزون في نظام واحد شامل - Oracle V16 - لجميع البلدان العاملة. يحدث الدمج على مراحل مع الترحيل الكامل لنظام واحد من المتوقع أن يكتمل بحلول الربع الرابع من السنة المالية 2022.
- **السياسات والإجراءات:** تطوير وصياغة سياسات وإجراءات محدثة بالتعاون مع مستشار خارجي مستقل. وشمل ذلك الانكماش، التي تحدد مسؤوليات نقص المخزون، مع السماح بنسبة 2% من المبيعات بحد أقصى.
- **اللوجستيات:** العمل على دمج ثلاثة مستودعات مختلفة في مكان واحد.
- **الاهتمام بتخطيط وجدولة عرض البضائع في منافذ التجزئة:** تعزز الإدارة التركيز على آليات تخطيط وجدولة عرض البضائع في منافذ التجزئة بهدف وضع استراتيجية فعالة لتعزيز سلسلة الإمداد بالكامل، بحيث تضمن زيادة معدل دوران المخزون وخفض تكاليف النقل وتقليل مخزون الفوائض غير المناسبة للعرض بعد انتهاء موسمها.

2.4.2 المخاطر المتعلقة بالتوسعات

تنطوي إستراتيجية الشركة للنمو على زيادة عدد فروعها وتنوع الأسماء التجارية التي تطرحها في السوق. وتعتمد قدرة الشركة في إدارة هذا التوسع على قدرتها في الاستمرار بتطبيق وتطوير الأنظمة التشغيلية والمالية ونظم إدارة المعلومات، وتدريب وتحفيز وإدارة مواردها البشرية لتساهم بتحقيق أهداف الشركة وبالنظر إلى أن الأداء المالي المستقبلي قد يتأثر إذا لم تحقق عمليات التوسع المقررة النتائج المرجوة، فإن الحكير حريصة على اعتماد أفضل الاستراتيجيات لضمان عمليات سلسلة عبر مختلف أنشطتها. علاوة على ذلك، تستقطب الشركة الموارد البشرية من ذوي الخبرة في الأسواق الجديدة التي تدخلها وتعمل باستمرار لتحقيق التواصل الفعال مع جميع فروعها الخارجية.

2.5.2 المنافسة

توجد مخاطر من المنافسة في السوق، لكن الشركة لا تعتبر هذه المخاطر كبيرة. وقد أرسيت الشركة علاقات قوية وطويلة الأمد مع جميع شركائها التجاريين، الذين يدعمون استراتيجية الشركة. وتعتقد الشركة أن هناك حداً أدنى من المخاطر فيما يتعلق بإنهاء أي من امتيازاتها الدولية. علاوة على ذلك، تعتقد الشركة اعتقاداً راسخاً أنها تمتلك ميزات تنافسية قوية بفضل محفظتها المتنوعة، وشبكة متاجرها الممتدة، وتعدد قنواتها الإلكترونية التي تمكنها من الحفاظ على موقع ريادي في المملكة العربية السعودية والأسواق الدولية النامية التي تعمل فيها.

2.6.2 أخطار تذبذب أسعار صرف العملات

يؤثر تقلب سعر صرف الريال السعودي مقابل العملات الأجنبية بشكل مباشر على تكاليف وأرباح المنتجات، حيث تتضمن أعمال الشركة عمليات شراء لبضائع يتم دفع ثمنها بعملات أخرى غير الريال السعودي، كاليورو، وتقوم الشركة بالتحوط لجزء من الأخطار الناتجة عن تقلب أسعار الصرف، مما يحد من أثر التغيرات في أسعار الصرف على نتائج أعمال الشركة.

2.7.2 الاعتماد على الكفاءات والكوادر البشرية المؤهلة

تعتمد الحكير على قدرات وخبرات الإدارة التنفيذية ورؤساء وحدات الأعمال والوحدات الإدارية وجميع موظفي الفروع. وحيث أن الحكير توظف أكثر من 11,125 شخصاً في مختلف الأسواق التي تعمل فيها، فمن الأهمية بمكان للشركة الاحتفاظ بالموظفين الأساسيين. ولهذا، تحرص الشركة على تقديم خطط تحفيزية لجميع موظفي الفروع، إضافة إلى دراسة "خطة حوافز طويلة الأجل" للإدارة التنفيذية والموظفين الأساسيين.

تلتزم الحكير ببرنامج "نطاقات" الذي أطلقته وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية السعودية وتتطلع حالياً إلى جذب موظفين سعوديين مؤهلين. ومن الجدير بالذكر أنه بحلول نهاية العام المالي 2021، تجاوزت نسبة التوطين بالشركة 70% داخل المملكة.

3. التوقعات المستقبلية

تحرص الحكير على تسريع استراتيجيتها للتحول إلى وجهة رائدة لمنتجات الأزياء ومستلزمات نمط الحياة العصري من خلال تنوع وتوسيع محفظة علاماتها ومنتجاتها في قطاع التجزئة لتضم فئات جديدة. وتعمل الشركة أيضاً على توسيع حضورها من خلال تجربة تسوق تقليدية وإلكترونية متعددة القنوات وتسريع برنامج التكامل الرقمي الخاص بها.

3.1 تجارة التجزئة في المملكة العربية السعودية

في مجال الأزياء، ستواصل الحكير توسيع متاجر Inditex مع 16 موقعاً جديداً متوقعاً في السنة المالية 2022 وستقوم باعتماد تكنولوجيا جديدة حيث سيتم تطبيق تقنية RFID في جميع متاجر Inditex بحلول نهاية العام 2022. و بدأً من الربع الأول من السنة المالية 2022 تم إضافة إمكانية الشراء في متاجر زارا من خلال أجهزة مبيعات I-POD لتعزيز تجربة التسوق المتعددة القنوات لعملائها.

كما وافتتحت الشركة أول متاجر في الرياض لكل من ماري-فرانس وبيزو في أبريل 2021 وسيلحق ذلك افتتاح 6 متاجر جديدة إضافية عام 2022.

من المتوقع افتتاح أول متجر عالمي من بابليك ديزاير في يونيو 2021 في النخيل مول.

كما تواصل الحكير تعزيز شبكة متاجر "ألف" (Aleph)، البائع الرسمي لشركة Apple لبيع وتوزيع منتجات Apple في المملكة، من خلال افتتاح فرع جديد في يو ووك الرياض في أبريل 2021 والذي تلاه افتتاح ثلاث متاجر أخرى في بداية مايو 2021. ومن المتوقع أن يصل العدد الإجمالي لمتاجر "ألف" (Aleph) إلى 20 خلال الـ 18 شهراً القادمة. وفي نفس الإطار، أعلنت الشركة في أبريل 2021 عن توقيع اتفاقية امتياز تجاري "فرنشايزر" مع شركة "فناك دارتي"، العلامة التجارية الفرنسية الرائدة في تجارة التجزئة الإلكترونية والترفيهية في أوروبا، حيث تشغل حالياً 908 متجراً في مختلف أنحاء العالم ومن ضمنها 346 امتيازاً تجارياً. ومن المقرر أن يفتتح أول متجر "فناك دارتي" في المملكة أبوابه في عام 2022، والذي سيمثل وجهة متكاملة للاحتياجات الترفيهية، حيث سيوفر مجموعة من الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية من علامات تجارية متعددة، إلى جانب الأجهزة المنزلية، والفرطاسية، والكتب، والمنتجات الثقافية ومستلزمات الحياة العصرية، والعديد من الخدمات القيمة الأخرى.



البيئة التشغيلية: عام مليء بالتحديات واستكشاف الفرص الجديدة

تلوح في الأفق باستعادة النشاط الاقتصادي لعافيته. وقد شرعت السلطات المعنية في جميع أنحاء المملكة في تخفيف التدابير الصارمة التي كانت قد فرضتها للحفاظ على الصحة العامة، بما في ذلك تخفيف القيود على حركة السفر وإعادة فتح الحدود، مما سيجب استعادة النشاط الاقتصادي مرة أخرى. وقد أحدثت الجائحة انكماشاً في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية بنسبة 4.1% في عام 2020، مدفوعاً بانخفاض معدلات إنتاج النفط. ومع ذلك، فقد شهدت المملكة نمواً معتدلاً في النصف الثاني من العام بنسبة 1.8% و2.8% في الربعين الثالث والرابع على التوالي.

على الرغم من طرح مجموعة من المبادرات لتعزيز النشاط الاقتصادي غير النفطي في المملكة والتنويع في قطاعات أخرى، لا تزال صناعة البتروكيماويات تشكل غالبية نشاط السوق. ونظراً للمساهمة المهمة لهذا القطاع بدعم الاقتصاد على مر السنين، تأثرت المملكة بشكل حاد بانخفاض الصادرات، وهذا بدوره أثر بشكل كبير على أداء الاقتصاد الكلي. بالمقابل، أسهم الانتعاش في النشاط النفطي العالمي وتحسن مستويات العروض خلال عام 2021، وكذلك اتفاقية أوبك+ في إعطاء دفعة حيوية متجددة لاقتصاد المملكة وأرضية يمكن الارتكاز عليها للمضي قدماً ودعم نهوض القطاع الخاص الذي تأثر بتداعيات الجائحة. لقد أثرت مضاعفة ضريبة القيمة المضافة ثلاث مرات بشكل كبير على الإقبال الشرائي للمستهلكين، إلى جانب تعليق مخصصات تكاليف المعيشة، مما أدى إلى انخفاض كبير في الدخل المتاح للأفراد. ولا يزال الإنفاق الاستهلاكي للأسر منخفضاً للغاية، لا سيما مع استمرار التكيف مع زيادة ضريبة القيمة المضافة، مما يسهم بخلق ضغوطات إضافية.

وفي عام 2021، من المتوقع أن يحقق الاقتصاد نمواً بنسبة 2.4% مدفوعاً بزيادة الطلب على الطاقة والمؤشرات الأكثر إيجابية للقطاع غير النفطي.

قطاع التجزئة السعودي

واجه قطاع التجزئة في المملكة العربية السعودية في عام 2020 تحديات استثنائية أدت إلى ضغوطات كبيرة وأظهرت في الوقت نفسه فرصاً تتطلب المزيد المرونة وسرعة التكيف. لقد أحدثت إجراءات الإغلاق ضغطاً هائلاً انعكس في ضعف كبير في الإقبال على متاجر البيع بالتجزئة الفعلية، مما أثر بشدة على حجم المبيعات. بالمقابل، شهدت التجارة الإلكترونية نمواً مطرداً في السنوات الأخيرة،

الظروف الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا¹

تأثرت اقتصادات الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بشدة بعمليات الإغلاق التي جاءت نتيجة لتداعيات انتشار فيروس كورونا المستجد كوفيد-19 في الربع الثاني من عام 2020. ومنذ ذلك الحين، كانت الحكومات تتعامل بحذر فيما يتعلق باستئناف النشاط الاقتصادي التقليدي، وبقي النمو في المنطقة ضعيف على الرغم من المؤشرات الإيجابية، مثل الإعلان عن نجاح حملات التلقيح في عدد من البلدان. وقد تقلص الناتج الحقيقي للمنطقة بنسبة 3.8% في عام 2020، ومن غير المرجح أن يكون الانتعاش المتوقع مؤثراً بما يكفي لعودة النشاط الاقتصادي إلى المستويات التي شهدتها في عام 2019. ومن المتوقع أيضاً ارتفاع الدين العام بشكل كبير في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من 46% من الناتج المحلي الإجمالي في 2019، إلى 54% من الناتج المحلي الإجمالي بحلول نهاية عام 2021.

وكان التأثير واضحاً على البلدان المصدرة للنفط حيث تأثرت بشكل مزدوج من تبعات الجائحة والذي تسبب بانخفاض حاد في الطلب على النفط وأسعاره، حيث انخفضت إلى أدنى مستوياتها التاريخية، في حين تعافت بشكل جزئي فقط في عام 2021. ومن أجل التخفيف من حدة آثار الجائحة تطلب ذلك توفير حوافز مالية كبيرة لتعويض الضرر الكبير الذي لحق بأهم مصدر للإيرادات لمعظم اقتصادات بلدان الخليج. كان هناك بعض الإجراءات التي خففت من الآثار السلبية للجائحة، والتي جاءت على شكل خفض تكاليف الاقتراض حيث اقتربت أسعار الفائدة من الصفر في جميع هذه البلدان. وعلى المدى القصير، تعتبر برامج التطعيم أفضل فرصة لتقليل مخاطر أزمة اقتصادية طويلة الأمد.

بشكل عام، شهد العام ضعفاً في التحويلات المالية وحركة السياحة والتجارة عبر الأسواق الإقليمية، مع استثناءات قليلة. وسوف تتواصل هذه الضغوطات في عرقلة تسارع وتيرة التعافي في المنطقة على المدى المتوسط، ومن المتوقع أن يبدأ التعافي بوتيرة أفضل في عام 2022.

الاقتصاد السعودي²

لا يزال اقتصاد المملكة العربية السعودية يواجه ضغوطاً مستمرة نتيجة لتداعيات الجائحة، ولكن هناك بعض المؤشرات الإيجابية بدأت

تستهدف الإدارة خلال العام المقبل افتتاح حوالي 45-50 فرعاً جديداً، خاصةً لـ Mamma Bunz و Cinnabon. كما ستواصل توسيع بصمة مفهومها المحلي "شاورما المهلهل". علاوة على ذلك، تتوقع الشركة الإسراع في توسيع شبكة متاجرها للعلامات التجارية الحالية مثل سينابون، وماما بونز، وكريب أفير، وشاورما المهلهل من خلال نموذج الامتياز الفرعي. وقعت الحكير بالفعل 4 اتفاقيات امتياز فرعي لشركة سينابون، مع التزام من 38 متجراً وخطة تنفيذ للوصول إلى 150 متجراً في 5 سنوات.

تماشياً مع إستراتيجية التنويع الخاصة بها وهدفها المتمثل في إضافة علامات تجارية فريدة إلى المحفظة الحالية، تتطلع الإدارة إلى تضمين العديد من تجارب تناول الطعام في أجواء غير رسمية، من خلال الامتيازات والاستحواذ وتطوير مفاهيم تناسب السوق المحلي خلال السنة المالية 2022.

3.4 التجارة الإلكترونية

تهدف الحكير إلى مواصلة تعزيز وجودها في فضاء التجارة الإلكترونية، عبر تقديم تجارب تسوق متكاملة للمستهلكين عبر مزيج من القنوات التقليدية والرقمية. وسيشهد التوسع 16 موقعاً جديداً لعلامات تجارية رائدة في المملكة بما في ذلك ديكانتون Alo Yoga و LC و Uterque و Waikiki. علاوة على ذلك، تخطط الشركة لتوسيع حضورها الرقمي على الصعيد الدولي من خلال إطلاق 15 موقعاً جديداً للعلامات التجارية الرائدة بما في ذلك ماسيمو دوتي في جورجيا وأرمينيا، ومانجو وألدو عبر منطقة رابطة الدول المستقلة ومصر. ستواصل فوغا كلوسيت زيادة حضور علامتها التجارية من الإطلاق الأولي لـ 22 إلى 39 علامة تجارية مستهدفة في السعودية. بالإضافة إلى ذلك، تعكف الشركة على استكشاف فرصة دمج علامات الحكير التجارية في منصة فوغا كلوسيت في الأسواق الدولية.

3.5 أخرى

مركز الخدمات المشتركة: كجزء من مبادراتها في التميز التشغيلي، استكملت الحكير إجراءات اختيار الشركاء لمركز الخدمة المشتركة (SSC) ومن المتوقع إطلاق المشروع بحلول الربع الثالث من السنة المالية 2022.

ينقسم نطاق المشروع إلى ثلاث فئات رئيسية، هي: التعهيد الخارجي والاستضافة الخارجية والاستعانة بمصادر خارجية محلية وسوف تغطي هذه الفئات مهام مختلفة، بما فيها تكنولوجيا المعلومات ورأس المال البشري والتمويل. تتوقع الشركة تحقيق وفورات سنوية في التكاليف بقيمة 10 مليون ريال سعودي بدءاً من السنة المالية 2023.

ستتيح الشراكة مع أطراف متخصصة للشركة الاستفادة من خبراتهم لزيادة كفاءة العمليات الحالية وتقليل عدد الموظفين من خلال تحسين العمليات وأتمتة المهام اليدوية. بالتالي، فإن هذا سيجت فريق الحكير بالتركيز على المبادرات الإستراتيجية من خلال الاستعانة بمصادر خارجية لتنفيذ المعاملات.

وستتبع تدشين المتجر الأول للعلامة التجارية العالمية للمستلزمات الرياضية "ديكانتون" افتتاح متجرين آخرين خلال العام 2021 في الرياض. وكانت الشركة قد أعلنت عن توقيع اتفاقية امتياز تجاري "فرنشايز" مع شركة "ألو يوغا" (Alo Yoga) في مايو 2021. "ألو يوغا" (Alo Yoga) هي علامة تجارية أمريكية معروفة عالمياً في قطاع الملابس الرياضية الأنيقة خاصة ملابس وإكسسوارات اليوغا العالية الجودة. وتعد هذه الاتفاقية مع الحكير هي أول امتياز تجاري لشركة "ألو يوغا" (Alo Yoga) خارج الولايات المتحدة الأمريكية وحيث من المقرر افتتاح أول متجر لها في مول مركز المملكة بالرياض. تواصل الحكير تنويع منتجاتها لتلبية الطلب المتنامي على الملابس المريحة والعملية والأنيقة، وتسريع وتيرة نموها في المملكة ونشر ثقافة تشجع على تبي أسلوب حياة صحي وحيوي في المملكة.

وكما أعلنت الشركة عن توقيع اتفاقية امتياز تجاري "فرنشايز" مع شركة فلاينج تايجر كوبنهاغن (Flying Tiger Copenhagen) وهي علامة تجارية دنماركية شهيرة بسلسلة متاجرها الشاملة البالغ عددها 900 والمتواجدة في 27 دولة. حصدت شركة التجزئة الدنماركية أرق الجوائز وتتميز بمنتجاتها الهادفة والمصنوعة يدوياً وفق مفهوم "اصنع بنفسك" والمصممة وفق معايير دنماركية. كما تتمتع منتجاتها بخيارات متنوعة تبدأ من الأجهزة الإلكترونية إلى الإكسسوارات، وأدوات القرطاسية، والدمى، وغيرها. وتعتبر هذه الاتفاقية مع الحكير أول امتياز تجاري لشركة "فلاينج تايجر كوبنهاغن" (Flying Tiger Copenhagen) في الشرق الأوسط.

وابتداءً من العام 2022، تنوي الحكير و"فلاينج تايجر كوبنهاغن" (Flying Tiger Copenhagen) افتتاح 45 معرضاً خلال السنوات الخمس المقبلة، مع تشغيل 9 معارض، ومتجر إلكتروني في السنة الأولى.

3.2 تجارة التجزئة في الأسواق الدولية

في مجال الأزياء، تخطط الشركة لتوسيع علامات تجارية جديدة في الأسواق الدولية مثل ماري فرانس التي من المتوقع افتتاحها في الأردن. بشكل عام، من المتوقع أن تفتتح الشركة 21 متجراً جديداً في الأسواق الدولية خلال السنة المالية 2022.

يُظهر قطاع التجميل ومستحضرات التجميل إمكانات واعده للغاية، وتلتزم الشركة بالمشاركة في نموها من خلال توسيع هذا القطاع في المملكة العربية السعودية ودولياً. حيث إن هذا القطاع يعتبر أحد أسرع القطاعات تعافياً منذ أزمة كوفيد-19. وفي مايو 2021، افتتحت الحكير أول متجر لها في Kiko Milano في جورجيا، مع خطط لافتتاح متجرين إضافيين هناك خلال عام 2021. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الشركة على توسيع تواجد Kiko Milano في المغرب وأذربيجان خلال السنة المالية 22.

3.3 المطاعم والمقاهي

يعتبر قطاع الأغذية والمشروبات ركيزة أساسية في إستراتيجية تحسين محفظة الحكير. وتحرص الإدارة على تنمية أعمال القطاع من خلال فتح فروع جديدة، وإدخال علامات تجارية جديدة، وتوسيع حضورها الرقمي وإبرام اتفاقيات امتياز فرعية.

1. البنك الدولي، التحديث الاقتصادي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - أبريل 2021

2. البنك الدولي، التحديث الاقتصادي للمملكة العربية السعودية - أبريل 2021

رؤية 2030 وأثرها على قطاع التجزئة

تسر المملكة العربية السعودية على قدم وساق في إصلاحاتها الاقتصادية الشاملة، التي تستهدف التنوع الاقتصادي وهدفها جعل المملكة مركزاً دولياً مزدهراً للأعمال والمعيشة. وهناك العديد من البرامج التي تنضوي تحت مظلة الرؤية والتي سترتقي بألية أداء الأعمال في المملكة العربية السعودية، مما يمنح حيوية متجددة للعديد من القطاعات العاملة في المملكة. كما سيكون تحسين سهولة ممارسة الأعمال عاملاً مهماً لاستقطاب العلامات التجارية الجديدة إلى المملكة، وبالتالي تعزيز محفظة أعمال الحكير، مما يقود في نهاية المطاف إلى خلق تجربة تجزئة محلية أكثر ديناميكية وعصرية.

من منظور مجتمعي، يهدف برنامج رؤية 2030 إلى تمكين المرأة في الانضمام إلى القوى العاملة، مما عزز من تنوع القوى العاملة المحلية في قطاع البيع بالتجزئة، ووفر دخلاً أكبر يمكن للأسر إنفاقه وهو ما سينعكس أثره مرة أخرى على قطاع التجزئة.

وفي إطار التقدم في برنامج السعودية، سوف يستقطب قطاع البيع بالتجزئة المزيد من المواهب السعودية الجديدة لخلق فرص مهمة للتطوير المهني من خلال تولي مجموعة واسعة من الأدوار الوظيفية. كما سينعكس أثر ذلك على تعزيز أخلاقيات العمل وتطوير المهارات التي من شأنها إثراء مستقبل قطاع التجزئة السعودي.

وبالتوازي مع التوقعات المشجعة للسياحة في فترة ما بعد الجائحة، من المرجح أن يشهد قطاع البيع بالتجزئة دفعة طويلة الأمد للإنفاق على سلع التجزئة، والتي تأتي نتيجة للتطورات الكبيرة للبنية التحتية التي يجري العمل عليها في الوقت الحالي. كما ستساعد الوجهات متعددة الاستخدامات والمشاريع الضخمة الجاري العمل على تطويرها مثل مشروع "نيوم"، و"أمالا" ومشروع "البحر الأحمر" على مزيد من التطور والنمو لقطاع التجزئة بما ينسجم مع الطموحات الحكومية لتنويع الاقتصاد الوطني.

حيث أصبحت وتيرة التقدم التكنولوجي وتنامي استخدام الحلول الرقمية كجزء من الحياة اليومية أكثر سلاسة، وشكلت الجائحة محفزاً لتسريع معدل التوجه نحو التجارة الإلكترونية. واضطر تجار التجزئة البارزون إلى الاستجابة لأزمة الصحة العامة وإغلاق المتاجر ذات الصلة، لضمان إمكانية تعويض الخسائر في وقت لاحق مع خفض التكاليف إلى أقصى حد ممكن. لذلك، فقد أصبح توحيد ودمج العلامات التجارية ضروريا لتلبية هذه الحاجة.

ووفقاً لدراسة أجرتها شركة الاستشارات والخدمات المهنية (KPMG)، يخضع قطاع البيع بالتجزئة على المستوى العالمي لأربعة نماذج رئيسية ستشكل مستقبل القطاع، وهي: (1) ظهور نماذج عمل جديدة، (2) مدى أهمية المقصد من شراء السلع بالنسبة للمستهلكين، (3) إعادة النظر في تكاليف ممارسة الأعمال، (4) أهمية الخيار الذي يتخذه العميل. وتعتبر رقمنة الأصول المحرك الأكثر أهمية لشركة الحكير، مع إعطاء الأولوية الرئيسية لدمج أكبر قدر ممكن من الأعمال على المنصات الرقمية من أجل توفير تجربة تجزئة حقيقية متعددة القنوات، مما يقود بدوره إلى زيادة زخم المبيعات الإيجابي والبناء على التقدم المهم الذي تم إحرازه في عام 2020-2021.

وفيما يتعلق بالتوقعات، ثمة مؤشرات إيجابية تشير بأن تجارة البيع بالتجزئة في المملكة العربية السعودية ستستفيد من موجة جديدة من السياحة بمجرد أن تصبح اللوائح المنظمة للسفر الدولي أكثر سلاسة. ومن المرجح أن توفر المشاريع الضخمة والعملاقة في المملكة حافزاً جديداً لقطاع التجزئة بشكل عام، خصوصاً تلك المشاريع التي تشمل تطوير مراكز جديدة للعيش وممارسة الأعمال التجارية. كما التشريع الأخير الذي يشجع الشركات الأجنبية على نقل مقراتها الرئيسية إلى المملكة العربية السعودية قد يوفر أيضاً دفعة إيجابية للقطاع.

وفي الآونة الأخيرة، بدأت وزارة العمل في بحث فرص زيادة معدلات سعودة الوظائف في القطاعات الاقتصادية المهمة، بما في ذلك قطاع البيع بالتجزئة. وهذا يمثل فرصة مهمة ومشجعة للحكير للمساهمة في نمو القطاع، وتطوير القوى العاملة السعودية، والمساعدة في تطورها في السنوات القادمة.





04

الحوكمة

1. الأداء المالي

1.1 أهم البيانات المالية للخمس سنوات الأخيرة

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 مارس					(ألف ريال سعودي)
2017	2018	2019	2020	2021	
364,831	330,635	516,394	686,456	467,592	نقد وما في حكمه
1,734,793	1,774,117	1,927,502	1,655,553	1,152,442	مخزون
1,191,758	1,168,944	1,110,113	713,780	593,425	مصاريف مدفوعة مقدما ومديون آخرون
3,291,382	3,273,696	3,554,009	3,055,789	2,213,460	مجموع الموجودات المتداولة
276,749	313,426	452,059	235,430	304,623	استثمارات في حقوق ملكية شركات
280,000	225,000	75,000	75,000	-	مستحق من استبعاد شركات تابعة
1,903,672	2,045,787	1,752,363	1,514,310	1,327,472	ممتلكات ومعدات واستثمارات بالصافي
887,436	877,090	873,752	5,137,541	4,513,172	أصول غير ملموسة أخرى
3,347,857	3,461,303	3,153,174	6,962,281	6,145,267	مجموع الموجودات غير المتداولة
6,639,239	6,734,999	6,707,183	10,018,070	8,358,727	مجموع الموجودات
2,078,050	1,275,915	761,669	759,723	819,584	تمويل مرابحة وقروض قصيرة الأجل
-	-	-	646,748	802,856	الجزء المتداول من تمويل المرابحة والقروض لأجل
1,113,106	1,249,308	1,350,470	945,335	1,032,197	دائون تجاريون ومطلوبات أخرى
3,191,156	2,525,223	2,112,139	2,351,806	2,654,638	مجموع المطلوبات المتداولة
1,229,652	1,922,121	2,100,502	2,423,747	2,304,451	مطلوبات غير متداولة تمويل مرابحة وقروض لأجل
116,333	102,925	83,665	101,619	110,468	تعويضات نهاية الخدمة
-	-	-	3,611,204	2,837,596	إيجارات مستحقة
1,345,985	2,025,046	2,184,167	6,136,570	5,252,515	مجموع المطلوبات غير المتداولة
2,100,000	2,100,000	2,100,000	2,100,000	2,100,000	حقوق المساهمين رأس المال
180,993	191,342	205,816	205,816	-	احتياطي نظامي
(532,892)	(525,469)	(613,275)	(579,002)	(510,643)	احتياطي ترجمة عملات أجنبية
-	-	161,042	-	-	احتياطي القيمة العادلة
365,151	482,419	623,916	(112,250)	(1,037,813)	أرباح مبقاة
2,113,252	2,248,292	2,477,499	1,614,564	551,544	مجموع حقوق المساهمين
(11,154)	(63,562)	(66,622)	(84,870)	(99,970)	حقوق الأقلية
6,639,239	6,734,999	6,707,183	10,018,070	8,358,727	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

* تم إعادة تبويب بعض أرقام القارئة لتتفق مع عرض الفترة الحالية

قائمة الدخل الموحدة

السنة المالية المنتهية في 31 مارس					(ألف ريال سعودي)
2017	2018	2019	2020	2021	
6,691,660	6,116,517	5,425,803	5,341,789	4,232,513	مبيعات التجزئة
(5,174,586)	(4,901,897)	(4,341,306)	(4,933,944)	(4,320,814)	تكلفة المبيعات
1,517,074	1,214,620	1,084,497	407,845	(88,301)	الربح الإجمالي
(924,284)	(912,914)	(766,035)	(757,582)	(869,965)	مصاريف التشغيل
592,790	301,706	318,462	(349,737)	(958,266)	الربح/الخسارة التشغيلي(ة)
(8,957)	0	(18,003)	(49,471)	(20,213)	حصة من أرباح شركات زميلة
(167,089)	(180,808)	(200,938)	(451,512)	(354,956)	مصاريف تمويل
76,599	12,221	93,847	217,209	270,892	إيرادات أخرى بالصافي
(42,733)	(1,054)	0	0	0	الخسارة من العمليات المتوقفة بعد خصم الضريبة
450,610	132,065	193,368	(633,511)	(1,062,543)	الربح قبل الزكاة
(30,744)	(42,762)	(55,318)	(47,642)	(46,083)	الزكاة والضرائب
419,866	89,303	138,050	(681,153)	(1,108,627)	ربح/خسارة السنة
					ربح/خسارة السنة العائدة إلى:
425,362	103,489	144,748	(656,257)	(1,090,753)	مساهمي الشركة
5,496	14,186	6,698	24,896	17,873	حصة غير مسيطرة
419,866	89,303	138,050	(681,153)	(1,108,627)	الربح الصافي

* تم إعادة تبويب بعض أرقام القارئة لتتفق مع عرض الفترة الحالية



1.2 مقارنة نتائج النشاط بالعام السابق

قائمة الدخل الموحدة

السنة المالية المنتهية في 31 مارس			
(000 ريال سعودي)			
	2021	2020	التغير
			نسبة التغير
مبيعات التجزئة	4,232,513	5,341,789	(1,109,276) -20.77%
تكلفة المبيعات	(4,320,814)	(4,933,944)	613,130 -12.43%
الربح الإجمالي	(88,301)	407,845	(496,146)
مصاريف التشغيل	(869,965)	(757,582)	(112,383) 14.83%
الخسارة التشغيلية	(958,266)	(349,737)	(608,529) 174.00%
حصة من أرباح شركات زميلة	(20,213)	(49,471)	29,258 -59.14%
مصاريف تمويل	(354,956)	(451,512)	96,556 -21.39%
إيرادات أخرى بالصافي	270,892	217,209	53,683 24.71%
الربح قبل الزكاة	(1,062,543)	(633,511)	(429,032) 67.72%
الزكاة والضرائب	(46,083)	(47,642)	1,559 -3.27%
خسارة السنة	(1,108,627)	(681,153)	(427,474) 62.76%
خسارة السنة العائدة إلى:			
مساهمي الشركة	(1,090,753)	(656,257)	(434,496) 66.21%
حصة غير مسيطرة	17,873	24,896	(7,023) -28.21%
ربح السهم (بالريال السعودي)			
من الربح من الأعمال	(4.56)	(1.67)	(2.89) 173.24%
من الربح الصافي	(5.20)	(3.13)	(2.08) 66.13%

1.3 تحليل النتائج المالية والانحرافات

انخفضت إيرادات الشركة بنسبة 20.8% لتسجل 4,233 مليون ريال خلال السنة المالية 2021م، مقابل 5,341 مليون ريال خلال السنة المالية 2020م ويرجع هذا الانخفاض إلى ظهور جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) والإجراءات الاحترازية المتعلقة به.

وفي داخل المملكة، قامت الشركة بإغلاق جميع معارضها بداية من 16 مارس 2020م و حتى 26 أبريل 2020م وذلك بناء على توجيهات الحكومة السعودية لاحتواء انتشار الفيروس وحماية المواطنين والمقيمين. كما شمل الإغلاق معظم الدول التي تُشغل الشركة معارض فيها حيث إن هذه الإغلاقات المؤقتة أدت إلى خسارة ما يقارب من 1,200 مليون ريال من المبيعات خلال الربع الأول من السنة المالية 2021م.

وقد تلى رفع حظر التجول سلسلة من الإغلاقات المؤقتة والإجراءات الاحترازية الإضافية، الأمر الذي أدى بشكل عام إلى انخفاض أعداد زوار ومرتادي المراكز التجارية خلال السنة المالية 2021م مقارنة بالسنة المالية 2020م. والجدير بالذكر أن الشركة بدأت تشهد تعافياً تدريجياً في أعداد الزوار والمرتادين بشبكة المحلات والمتاجر التابعة لها خاصة في السوق السعودي وذلك نتيجة جهود الحكومة الكبيرة في تكييف حملات التطعيم باللقاح المضاد لفيروس كورونا. وقد شهدت الشركة ارتفاعاً بنسبة 4.5% في إجمالي الإيرادات المحققة خلال النصف الثاني من السنة المالية 2021م مقارنة بنفس الفترات من السنة المالية 2020م مدعومة بالانتعاش التدريجي في قطاع التجزئة في المملكة، وبنمو مبيعات المنصات الإلكترونية عبر الإنترنت وبتجميع نتائج قطاع الأغذية والمشروبات بعد أن استحوذت الحكير على شركة الاتحاد المبتكر المحدودة في نهاية الربع الأخير من السنة المالية 2020م.

- بلغت إيرادات قطاع التجزئة بالسوق السعودي 3,341 مليون ريال في السنة المالية 2021م مقابل 4,325 مليون ريال في السنة المالية 2020م ويمثل ذلك تراجعاً سنوياً بنسبة 23% مقارنة بالعام السابق، وهذا يعكس تأثير إغلاق المتاجر التابعة بسبب جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19).
- بلغت إيرادات قطاع الأغذية والمشروبات 340 مليون ريال خلال السنة المالية 2021م مقابل 53 مليون ريال في السنة المالية 2020م حيث إن تجميع نتائج قطاع الأغذية والمشروبات بدءاً من نهاية الربع الأخير من السنة المالية 2020م (شركة الاتحاد المبتكر المحدودة). الجدير بالذكر أنه وعلى الرغم من افتتاح مراكز التسوق لا يزال قطاع الأغذية والمشروبات يعمل بقدرة استيعابية محدودة داخل المقاهي والمطاعم.
- استقرت إيرادات الشركة من العمليات الدولية عند 551 مليون ريال خلال السنة المالية 2021م مقابل 963 مليون ريال في السنة المالية 2020م و يمثل ذلك تراجعاً سنوياً بنسبة 43% مقارنة بالعام السابق، حيث يعكس ذلك التأثيرات السلبية الناتجة عن جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) وتأثير إعادة إغلاق متاجرها التابعة بسبب انتشار الموجة الثانية من الفيروس في بعض البلاد التي تقوم الشركة بنشاطات تجارية بها خلال العام.
- بلغت مبيعات المنصات الإلكترونية عبر الإنترنت 218 مليون ريال خلال السنة المالية 2021م مقابل 43 مليون ريال في السنة المالية 2020م، ويعد ذلك نمواً سنوياً بمعدل 408%.
- انخفضت الإيرادات على أساس حساب المثل بالمثل بمعدل سنوي 21% خلال السنة المالية 2021م.

بلغ صافي خسارة الشركة 1,110 مليون ريال خلال السنة المالية 2021م مقارنة بصافي خسارة 681 مليون ريال خلال السنة المالية 2020م ويمثل ذلك ارتفاعاً في الخسائر بنسبة 63%، في حين بلغت خسارة السهم من صافي الخسارة 5.2 ريال للسهم عن السنة المالية 2021م مقارنة بـ 3.13 ريال خسارة للسهم في العام الماضي، ويعود سبب خسارة الشركة خلال العام الحالي إلى ما يلي:

- تأثر الإيرادات بسبب جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) وما تلاها من إجراءات احترازية أدت إلى إغلاق الشركة لجميع معارضها داخل المملكة بداية من 16 مارس 2020م وإلى 26 أبريل 2020م وذلك بناءً على توجيهات الحكومة السعودية لحماية المواطنين والمقيمين وذلك لاحتواء انتشار فيروس كورونا، كما شمل الإغلاق عدداً من الدول التي تملك بها الشركة معارض وتعمل بشكل مباشر، بالإضافة إلى انخفاض أعداد زوار ومرتادي المراكز التجارية بشكل عام خلال السنة المالية 2021م.
- تسجيل تكاليف استثنائية تشمل مخصصات لشطب انكماش المخزون بقيمة 461 مليون ريال خلال السنة المالية 2021م.



3. الشركات التابعة و فروعها

اسم الشركة	رأس مال الشركة ريال سعودي	مكان التأسيس ومزاولة النشاط	النشاط	نسبة الملكية لسنة 2021	نسبة الملكية لسنة 2020
شركة هيفاء بديع القلم وشركاها العالمية للتجارة والشركات التابعة لها (1) (2)	500,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
شركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة والشركات التابعة لها (1) (3)	1,000,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
شركة التجزئة السعودية المحدودة (1)	500,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
شركة وهبة التجارية المحدودة والشركات التابعة لها (1) (4)	500,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
شركة فخامة التكنولوجيا	50,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
مجموعة التجزئة كازاخستان (5)	3,436	كازاخستان	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
مجموعة التجزئة مصر	2,055,400	مصر	تجارة الجملة والتجزئة	%98	%98
مجموعة التجزئة الأردن والشركات التابعة لها	1,895,314	الأردن	تجارة الجملة والتجزئة	%95	%95
شركة نسك للمشاريع التجارية	1,000,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
شركة الاتحاد المبكر (IUC)	100,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%100	%100
شركة بوابة الغذاء	100,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%70	%70
شركة مطاعم أزال	100,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%65	%65
شركة البيتر الأولى	100,000	المملكة العربية السعودية	تجارة الجملة والتجزئة	%51	%51

1. الاستثمارات في شركات هيفاء بديع القلم وشركاها العالمية للتجارة وشركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة وشركة التجزئة السعودية المحدودة وشركة وهبة التجارية المحدودة مملوكة بنسبة 95% من قبل الشركة بشكل مباشر و5% مملوكة بشكل متبادل.
2. تمتلك شركة هيفاء بديع القلم وشركاها العالمية للتجارة بصورة مباشرة وغير مباشرة بعض الشركات التابعة العاملة في جورجيا وأرمينيا والولايات المتحدة الأمريكية والمغرب والإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة ودول البلقان بالإضافة إلى شركات تابعة أخرى راكدة وعديمة النشاط في الإمارات العربية المتحدة وجزر العذراء البريطانية.
3. تمتلك شركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة بصورة مباشرة وغير مباشرة الشركات التابعة العاملة في أذربيجان والإمارات العربية المتحدة (علامة INC) بالإضافة إلى شركات تابعة أخرى راكدة وعديمة النشاط في الإمارات العربية المتحدة.
4. تمتلك شركة وهبة التجارية المحدودة بصورة مباشرة وغير مباشرة بعض الشركات التابعة الراكدة ومتوقفة النشاط في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.
5. تمثل مجموعة كازاخستان ثلاث منشآت هي شركة كازاخستان لإدارة التجزئة، وشركة كازاخستان لتجارة الأزياء، وشركة كازاخستان للموضة العالمية.

4. الأسهم و أدوات الدين الصادرة عن الشركات التابعة

لا يوجد أسهم وأدوات دين صادرة عن الشركات التابعة.

1.4 تحليل إيرادات الشركة وشركاتها التابعة

لقد حققت الشركة إجمالي إيرادات خلال العام بلغت 4,233 مليون ريال منها إيرادات بمبلغ 3,682 مليون ريال من نشاطها داخل المملكة، في حين حققت شركاتها التابعة خارج المملكة ما يعادل 551 مليون ريال. والجدول التالي يوضح الإيرادات من كل شركة تابعة بالتفصيل:

الشركة	إجمالي المبيعات (مليون ريال)	النسبة من المبيعات
فواز عبد العزيز الحكير وشركاه	711	%16.79
الوحيدة للتجهيزات المحدودة	1,474	%34.82
هيفاء بديع القلم وشركاها العالمية للتجارة	134	%3.17
السعودية للتجزئة المحدودة	60	%1.42
وهبة التجارية المحدودة	163	%3.85
شركة فخامة التكنولوجيا التجارية	183	%4.32
نسك للمشاريع التجارية	617	%14.58
قطاع الأطعمة والمشروبات	340	%8.03
الشركات والفروع خارج المملكة	551	%13.02
إجمالي	4,233	%100

2. المعايير المحاسبية

لقد استكملت الشركة كليا تحولها من إعداد القوائم المالية الموحدة بالمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، إلى معايير المحاسبة الدولية.



5. سياسة توزيع الأرباح

تتمثل السياسة العامة لتوزيع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى وفقاً لما هو مدرج بنظامها الأساسي على الوجه الآتي:

- يجنب (10%) من صافي الأرباح لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة ويجوز أن تقرر الجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور (30%) من رأس المال المدفوع.
- للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تجنب نسبةً من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص لدعم المركز المالي للشركة.
- للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين، وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
- يجوز أن يوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل (5%) من رأس مال الشركة المدفوع.
- مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة الحادية والعشرين من النظام الأساسي للشركة والمادة السادسة والسبعين من نظام الشركات يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها كل عضو.
- يجوز أن يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

ويجوز لمجلس الإدارة بعد الحصول على تفويض من الجمعية العامة العادية بجدد سنوياً القيام بتوزيع أرباح مرحلية على مساهمي الشركة بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي وذلك وفقاً لضوابط الجهة المختصة.

5.1 مقترح توزيع صافي أرباح العام المنتهى في 31 مارس 2021م

بيان	ريال سعودي
رصيد الحسابات المرحلة في 31 مارس 2020	(112,249,813)
يضاف:	
الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 2021/03/31	(1,092,382,143)
الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى	(10,493,000)
المحول من الاحتياطي القانوني	205,816,329
الاستحواد على حصص غير مسيطرة في شركة تابعة	(920,871)
إعادة توجيهه	(27,583,292)
يخصم:	
احتياطي نظامي (10%)	0
توزيعات الأرباح المقترحة بمعدل ... ريال للسهم الواحد	0
رصيد الحسابات المرحلة في 31 مارس 2021	(1,037,812,790)

6. وصف المصالح في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت

لا توجد مصالح فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت.

7. وصف مصالح وحقوق الخيار وحقوق الاككتاب لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم وأدوات الدين الصادرة من الشركة أو شركاتها التابعة

لا توجد مصالح وحقوق خيار وحقوق اكتتاب تعود لأي من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بالشركة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الصادرة من الشركة أو شركاتها التابعة، بخلاف ما سيرد ذكره لأعضاء مجلس الإدارة بالفقرة رقم 15,5 بالتقرير.

8. القروض على الشركة وشركاتها التابعة والمبالغ المسددة خلال السنة

قامت المجموعة بتوقيع اتفاقية تمويل مرابحة طويل الأجل مع البنك الأهلي التجاري بوصفه وكيل استثمار مرابحة ومشارك في المرابحة، بقيمة تسهيلات قدرها 2,400 مليون ريال سعودي و 166,000 دولار أمريكي في 1 مارس 2020م. وطبقاً لشروط الاتفاقية، تكون مدة تسهيل المرابحة سبع سنوات. إن تمويل المرابحة مضمون بسندات لأمر صادرة من الشركة، ويُستحق السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ بعد اثني عشر شهراً من تاريخ التوقيع على الاتفاقية. استخدمت المجموعة كامل التسهيل كما في 31 مارس 2020م. يحمل هذا التمويل عمولة وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في لندن (لايبور) زائداً هامش الربح المتفق عليه سنوياً.

وقد كانت تفاصيل تلك القروض على النحو التالي:

الجهة المانحة	مدة القرض	أصل مبلغ القرض	مبالغ القرض التي تم سحبها خلال العام	المسدد من القروض خلال العام	رصيد القرض في 2021/3/31
مصرف أبوظبي الإسلامي	12 شهر	12,017,113	-	(12,017,113)	-
البنك الأهلي التجاري	84 شهر	2,983,058,081	2,449,434	-	2,985,507,515
بنك الاتحاد - الأردن	12 شهر	23,367,205	-	(5,074,922)	18,292,283
بنك الرياض	12 شهر	15,028,682	3,541,520	(15,028,682)	3,541,520
West Trade Int'l Ltd	12 شهر	149,998,571	-	(33,305,078)	116,693,493
الإجمالي		3,183,469,652	5,990,954	(65,425,795)	3,124,034,811

9. وصف أدوات الدين القابلة للتحويل إلى أسهم

لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم صادرة عن الشركة.

10. وصف حقوق التحويل أو الاككتاب

لا توجد حقوق تحويل أو اكتتاب صادرة عن الشركة.

11. وصف لأدوات الدين المستردة أو الملغاة للشركة وشركاتها التابعة

لا توجد أدوات دين مستردة أو ملغاة للشركة وشركاتها التابعة.



12. مجلس الإدارة

12.1 تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه

قامت الجمعية العامة للشركة في اجتماعها المنعقد يوم الأحد 22 شوال 1438هـ الموافق 16 يوليو 2017م بالموافقة على انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من بين المرشحين للدوره التي بدأت من تاريخ انعقاد الجمعية في 30 يونيو 2020م وذلك علي النحو التالي:

الاسم	الجنسية	الصفة	صفة العضوية
سعادة الدكتور/ عبد المجيد عبد العزيز الحكير	سعودي	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ سلطان فواز الحكير	سعودي	نائب الرئيس	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ عجلان عبد الرحمن العجلان	سعودي	عضوا	مستقل
سعادة الأستاذ/ طارق سعد التويجري	سعودي	عضوا	مستقل
سعادة الأستاذ/ بندر سليمان الغفيص	سعودي	عضوا	مستقل
سعادة الأستاذ/ فهد سلمان الحكير	سعودي	عضوا	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ عمر عبد العزيز المحمدي	سعودي	عضوا	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ فيصل عبد الله الجديعي	سعودي	عضوا	تنفيذي
سعادة الأستاذ/ عيد فالخ الشامري*	سعودي	عضوا	مستقل

* قرر مجلس إدارة شركة فواز عبد العزيز الحكير في جلسة المنعقدة بتاريخ 1441/02/24هـ الموافق 2019/10/23م تعيين سعادة الأستاذ / عيد فالخ الشامري عضو مجلس إدارة (مستقل)، على أن تبدأ عضوية سعاده في المجلس اعتباراً من 2019/10/23م.

كما وافق مجلس الإدارة بالتمرير علي قبول استقالة عضو مجلس الإدارة الأستاذ/ عبد الرحمن بن راشد الراشد، بجلسته المنعقدة بتاريخ 2019/03/19م، على أن تسري اعتباراً من تاريخ 2019/03/19م.

• انعقدت الجمعية العامة للشركة في يوم الأربعاء 1441/12/22هـ الموافق 2020/08/12م وقامت بالتصويت على انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من بين المرشحين للدوره الحالية والتي تبدأ من تاريخ انعقاد هذه الجمعية ومدتها ثلاث سنوات تنتهي في 2023/08/11م، و ذلك على النحو التالي:

الاسم	الجنسية	الصفة	صفة العضوية
سعادة الأستاذ/ فواز عبد العزيز الحكير	سعودي	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي
سعادة المهندس/ عمر عبد العزيز المحمدي	سعودي	نائب الرئيس	غير تنفيذي
سعادة الدكتور/ عبد المجيد عبد العزيز الحكير	سعودي	عضوا	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ عيد فالخ الشامري	سعودي	عضوا	مستقل
سعادة الأستاذ/ خالد وليد الشخشير	سعودي	عضوا	مستقل
سعادة الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري	سعودي	عضوا	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ منصور عبد الوهاب قاضي	سعودي	عضوا	مستقل
سعادة الأستاذ/ باسم عبد الله السلوم	سعودي	عضوا	مستقل
سعادة الأستاذ/ أحمد صالح السلطان	سعودي	عضوا	مستقل

• كما وافقت الجمعية العامة على إجازة أعمال مجلس الإدارة السابق من تاريخ انتهاء دورته في 2020/06/30م حتى تاريخ انعقاد الجمعية في 2020/08/12م.

12.2 الخبرات والمؤهلات العلمية لأعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المؤهل	مجالات الخبرة	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة
سعادة الأستاذ/ فواز عبد العزيز الحكير	درجة البكالوريوس بالافتصاد والحاسبه جامعة لوفبور - المملكة المتحدة	رئيس مجلس إدارة شركة المركز العربي	رئيس مجلس إدارة شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه العقارية	رئيس مجلس إدارة شركة
سعادة المهندس/ عمر عبد العزيز المحمدي	درجة البكالوريوس هندسة كيميائية واقتصاد	رئيس تنفيذي - شركة باتك رئيس تنفيذي - شركة جولدمان ساكس السعودية رئيس وحدة بنوك الاستثمار بالسعودية - باركلز عضو المجلس الاستشاري لشركة الكيمست للتجارة عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة الاستثمار للباشر مرشحات بريدج رئيس وحدة الشرق الأوسط بشركة دوم كابيتال	رئيس تنفيذي - شركة فاس	رئيس تنفيذي - شركة باتك، شركة جولدمان ساكس السعودية
سعادة الدكتور/ عبد الجيد عبد العزيز الحكير	درجة البكالوريوس بالطب والجراحة	مجالات اللابيس والتجربة ولواد العداية	عضو مجلس إدارة شركة فواز الحكير	رئيس مجلس إدارة شركة فواز الحكير
سعادة الأستاذ/ عيد فالخ الشامري	درجة البكالوريوس علوم الإدارة الصناعية بمرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	رئاسة البورد الأمريكي للمحاسبين القانونيين عضو الهيئة الأمريكية للمحاسبين القانونيين منذ 1992م	رئيس تنفيذي - إتراف الائبة	نائب المدير العام - شركة السيف للاستثمار
سعادة الأستاذ/ خالد وليد الشخشير	درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية والاقتصاد برنامج تنفيذي تطوير استراتيجيه للمسؤولية الاجتماعية برنامج تنفيذي بناء وتطوير الاستراتيجيات	مهندس منع الخسائر - شركة أرامكو مدير تنفيذي وعضو اللجنة التنفيذية - شركة بونيفر شريك إداري شركة المشوره الصافية التجارية	مدير تنفيذي شركة بونيفر للتسويق والإدارة العامة	شريك إداري شركة المشوره الصافية التجارية
سعادة الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري	ماجستير الرياضيات الالية التطبيقية ماجستير في الاقتصاد بكالوريوس في العلوم الالية	رئيس الخبرة بجموعة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه رئيس الخبرة في شركة الراعي مدير محفظة - ساميا كابيتال مدقق حسابات - مكتب الدار للمراجعة	المدير التنفيذي المالي لجموعة فاس	رئيس الخبرة لجموعة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه عبد العزيز الحكير وشركاه
سعادة الأستاذ/ منصور عبد الوهاب قاضي	درجة البكالوريوس العلوم الالية	تمويل الشركات - شركة بي ام جي الالية مدير قسم التخطيط المالي وإدارة النقد - شركة دلة البركة الشريك الإداري لشركة FMC وشركة مجموعة الزكائر	الشريك الإداري لشركة FMC وشركة مجموعة الزكائر	مدير قسم التخطيط المالي وإدارة النقد - شركة دلة البركة
سعادة الأستاذ/ باسم عبد الله السلوم	درجة البكالوريوس في اللغات و الترجمة ماجستير استشارات تقنية العلومات ماجستير تنفيذي برنامج تطوير القيادات	وكيل الحافظ لشؤون الإعلام والتسويق - الهيئة العامة للاستثمار عضو مجلس إدارة هيئة تنمية الصادرات السعودية عضو مجلس إدارة شركة بيت الرياضة الفالح العضو المنتدب والرئيس التنفيذي شركة شور العالمية للتقنية	العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة شور العالمية للتقنية	عضو مجلس إدارة شركة بيت الرياضة الفالح
سعادة الأستاذ/ أحمد صالح السلطان	درجة البكالوريوس العلوم الالية ماجستير في الإدارة	مدير العمليات شركة نسك للمشاريع التجارية نائب الرئيس التنفيذي شركة نسك للمشاريع التجارية الرئيس التنفيذي شركة ثوب الأصيل	الرئيس التنفيذي لشركة ثوب الأصيل	نائب الرئيس التنفيذي لشركة ثوب الأصيل



12.5 مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأولادهم القصر

الاسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	إجمالي عدد الأسهم في نهاية العام	نسبة الملكية في نهاية العام
سعادة الأستاذ/ فواز عبد العزيز الحكير	13,000,000	%6.19	-	-	13,000,000	%6.19
سعادة الدكتور/عبد المجيد عبد العزيز الحكير	14,700,000	%7	-	-	14,700,000	%7
سعادة الأستاذ/ عيد فالخ الشامري	-	-	-	-	لا يوجد	-
سعادة الأستاذ/ عمر عبد العزيز الحمدي	-	-	-	-	لا يوجد	-
سعادة الأستاذ/ احمد صالح السلطان	-	-	-	-	لا يوجد	-
سعادة الأستاذ/ باسم عبد الله السلوم	-	-	-	-	لا يوجد	-
سعادة الأستاذ/ خالد وليد الشخشير	-	-	-	-	لا يوجد	-
سعادة الأستاذ/ عيد المجيد عبد الله البصري	-	-	-	-	لا يوجد	-
سعادة الأستاذ/ منصور عبد الوهاب قاضي	-	-	-	-	لا يوجد	-

لا يوجد بخلاف ما اشتمل عليه الجدول السابق أية مصلحة أو حقوق اختيار أو حقوق اكتتاب تعود لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو أزواجهم أو أولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة.

12.6 إجراءات مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه بمقترحات المساهمين

يضع مجلس الإدارة تحت تصرف كافة أعضائه وبخاصة غير التنفيذيين المستندات القانونية، التقارير المالية، تقارير متابعة النشاط، دراسات التوسعات المستقبلية، تقارير مجلس الإدارة وكذا القواعد والإجراءات والسياسات واللوائح الداخلية والتي تمكنهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة ومنها العلم بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها. بالإضافة إلى استحداث آليه لتعامل إدارة شئون المساهمين مع المقترحات والملاحظات التي يتم تلقيها من السادة المساهمين.

12.7 وسائل مجلس الإدارة لتقييم أدائه وأداء لجان وأعضائه

اعتمد مجلس الإدارة على الإجراءات التي تم وضعها بلائحة عمل المجلس ولوائح عمل اللجان المنبثقة لتقييم الأداء السنوي للأعضاء بمجلس الإدارة وأعضاء اللجان. وكذلك من خلال إجراءات التقييم الذاتي لأعضاء المجلس وأداء لجان.

وكانت أهم المداولات والتوصيات والقرارات الصادرة عن مجلس الإدارة ما يلي:

1. مناقشة خطة الشركة الاستراتيجية للسنوات القادمة.
2. مناقشة تقرير عن مخزون الشركة.
3. دراسة سياسات الحوكمة ودراسة التعديلات المقترحة على النظام الأساسي للشركة.
4. اتخاذ قرار مجلس الإدارة رقم (2020/01) بتاريخ 2020/08/17م بالموافقة على تعيين :
 - الأستاذ/ فواز عبد العزيز الحكير رئيساً للمجلس في دورته الجديدة والتي تبدأ من 2020/08/12 وحتى 2023/08/11م.
 - المهندس/ عمر عبد العزيز الحمدي نائباً لرئيس المجلس في دورته الجديدة والتي تبدأ من 2020/08/12 وحتى 2023/08/11م.
 - أعضاء لجنة الترشيحات والكافآت. (خالد الشخشير رئيساً، عمر الحمدي عضواً، عبدالمجيد البصري عضواً)
 - أعضاء اللجنة التنفيذية. (عمر الحمدي رئيساً، د. عبدالمجيد الحكير عضواً، عبدالمجيد البصري عضواً، مروان مكرزل عضواً)
 - الأستاذ/ هارون سعفران المطيري أمين سر لمجلس الإدارة.
5. اتخاذ قرار مجلس الإدارة رقم (2020/02) بتاريخ 2020/08/17م بالموافقة على تعيين ممثلين للشركة لدى هيئة السوق المالية وهم:
 - الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري - عضو مجلس الإدارة.
 - الأستاذ/ عبد الرحمن ناصر النجيم - مدير الشؤون القانونية بالشركة.
6. اعتماد الحسابات الختامية للشركة للفترة المنتهية في 2020/3/31م، والموافقة على تقرير مراقب الحسابات عن العام المنتهي في 2020/3/31م.
7. دراسة آثار جائحة كورونا على أعمال الشركة وإصدار التوصيات اللازمة.
8. مناقشة تقرير مقدم من رئيس لجنة المراجعة لتقرير شركة بروتيفي (Protivity) عن إدارة المراجعة الداخلية.
9. الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 2020/3/31م.
10. استعراض ومناقشة أداء ونتائج الشركة وبحث التوصيات والتوجيهات اللازمة.
11. الموافقة على قرار لجنة المراجعة بتعيين المحاسب القانوني كي بي ام جي والتوصية للجمعية العمومية لاعتماد ذلك.
12. العمل على رفع كفاءة الموظفين واستقطاب العمالة ذات الكفاءات العالية خاصة لمناقص البيع.
13. مراقبة أداء المعارض بشكل دوري وإغلاق المعارض الخاسرة أو تحويل المعرض لماركة أخرى أكثر ربحية.
14. العمل على وضع السياسات والآليات المناسبة لتلافي عمليات الاختلاس والسرقة للبضائع داخل المعارض.
15. العمل على تقليص تكاليف المستودعات وتحسين العمليات اللوجستية.
16. دراسة تعديل فقرات دليل وسياسات حوكمة الشركة بما يتماشى مع نظام الشركات السعودي، وقواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية.
17. الموافقة على التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي تمت خلال العام المالي المنتهي في 31 مارس 2021م. والتوجيه بعرض جميع التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة على الجمعية العامة للشركة.



12.8 جان مجلس الإدارة

لمجلس إدارة الشركة ثلاث لجان فرعية هي لجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، واللجنة التنفيذية، وفي ما يلي وصف لهذه اللجان.

12.8.1 لجنة المراجعة

تم تشكيل لجنة المراجعة بالشركة وفقاً للضوابط التي تم إقرارها بالجمعية العامة بتاريخ 23 يونيو 2007م. وبتاريخ 22 شوال 1438هـ الموافق 16 يوليو 2017م قامت الجمعية العامة للشركة بالموافقة على تشكيل لجنة المراجعة لمدة ثلاث سنوات تبدأ من تاريخ انعقاد الجمعية.

الأعضاء	الجنسية	صفة العضوية	فئة العضوية
سعادة المهندس/ عمر عبد العزيز المحمدي	سعودي	رئيساً	مستقل
سعادة الأستاذ/ عيد فالح الشامري	سعودي	رئيساً	مستقل
سعادة الدكتور/ سليمان عبد الله السكران	سعودي	عضواً	مستقل
سعادة الدكتور/ سعد إبراهيم المشوح*	سعودي	عضواً	مستقل

*وافق مجلس الإدارة في جلسة المنعقدة بالتمرير على تعيين الأستاذ/ سعد إبراهيم المشوح عضواً في لجنة المراجعة بتاريخ 23/10/2019م وحق انتهاء الدورة الحالية لمجلس الإدارة بتاريخ 30/06/2020م.

وفي اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 12/08/2020م تمت الموافقة على تشكيل لجنة المراجعة لمدة ثلاث سنوات تبدأ من تاريخ انعقاد الجمعية من الأعضاء التالي ذكرهم:

الأعضاء	الجنسية	صفة العضوية	فئة العضوية
سعادة الأستاذ/ عيد فالح الشامري	سعودي	رئيساً	مستقل
سعادة الدكتور/ سليمان عبد الله السكران	سعودي	عضواً	مستقل
سعادة الأستاذ/ سعد إبراهيم المشوح	سعودي	عضواً	مستقل

12.8.1.1 الخبرات والمؤهلات العلمية لأعضاء لجنة المراجعة

الاسم	المؤهل	مجالات الخبرة	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة
سعادة الأستاذ/ عيد فالح الشامري	بكالوريوس علوم الإدارة الصناعية زمالة البورد الأمريكي للمحاسبين القانونيين عضو الهيئة الأمريكية للمحاسبين القانونيين	الرئيس التنفيذي - شركة إتراف المالية نائب المدير العام - السيف للاستثمار مكتب عيد الشامري للاستشارات المالية الرئيس التنفيذي - شركة إنمائية	رئيس تنفيذي شركة إتراف المالية	رئيس تنفيذي - السيف للاستثمار
سعادة الدكتور/ سليمان عبد الله السكران	بكالوريوس علوم الإدارة الصناعية ماجستير العلوم الإدارية الدكتوراه	أستاذ مشارك في العلوم المالية بقسم المالية والاقتصاد بكلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد أمين عام صندوق التعليم الجامعي	أستاذ مشارك في العلوم المالية بقسم المالية والاقتصاد بكلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد	أمين عام صندوق التعليم العالي الجامعي
سعادة الأستاذ/ سعد إبراهيم المشوح	بكالوريوس علوم الإدارة الصناعية	التحليل المالي مدير مشروع الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي لشركة اتحاد الخليج للأغذية	رئيس فريق ائتمان صندوق التنمية الصناعية

تقوم لجنة المراجعة المنتهية عن مجلس الإدارة بدعم إرساء أفضل الممارسات في مجال الحوكمة والمساهمة في تعزيز واستقلالية المراجعين الداخليين والخارجيين والاهتمام بأي ملاحظات تتبين للمراجعين والتأكد من التعامل معها بجدية والعمل على متابعة تصويبها بما يمكن من توفير تقييم مستمر لنظام الرقابة الداخلية ومدى فعاليته ويأتي ذلك ضمن أهداف مجلس الإدارة في الحصول على تأكيدات معقولة عن سلامة تصميم وفعالية تطبيق نظام الرقابة الداخلية، وتختص لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها، ولها في سبيل ذلك حق الاطلاع على سجلات الشركات ووثائقها وطلب أي إيضاح أو بيان من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية. وتتمثل المهام الرئيسية لأعضاء لجنة المراجعة الداخلية فيما يلي:

على مستوى التقارير المالية:

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأيها والتوصية في شأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني - بناءً على طلب مجلس الإدارة - فيما عدا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها أو نموذج عملها واستراتيجيتها.
- دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.
- البحث بدقة في أي مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.
- التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

على مستوى المراجعة الداخلية:

- دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة للتحقق من توفر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير وحدة أو إدارة المراجعة الداخلية أو المراجع الداخلي واقترح مكافأته.

على مستوى مراجع الحسابات:

- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعي الحسابات وعزهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- التحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعيته وعدلته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، وإبداء ملاحظاته حيال ذلك.
- الإجابة عن استفسارات مراجع حسابات الشركة.
- دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخذ بشأنها.



7. إشراك الإدارة لتعزيز السياسات والإجراءات والضوابط والحوكمة حول:

- المخزون التجاري ومخصص المخزون وجرّد المخزون
- مراجعة تفصيلية للمخزون بالشركات داخل وخارج المملكة للوصول إلى التأثير الكامل والتخطيط المناسب.
- تحليل المخصصات والأعمار للأصول
- التوقعات الرئيسية من بيانات المخزون

8. مراجعة واعتماد الخطة السنوية لإدارة المراجعة الداخلية.

9. تحديث هيكل قسم المالية ودمج فريق شركة نسك للمشاريع التجارية.

10. مراجعة التقرير السنوي للمراجعة الداخلية ومتابعة تطبيق ملاحظات وتوصيات المراجعة الداخلية.

11. مراجعة كل ما ورد بالتقرير النهائي لشركة "بروتيفي" لتقييم أداء قسم المراجعة الداخلية.

12.8.1.2 توصيات لجنة المراجعة

التوصية بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين.

- لا يوجد توصية للجنة المراجعة بشأن تعيين مراجع داخلي في الشركة حيث يوجد لدى الشركة إدارة مراجعة داخلية قائمة.
- لا يوجد تعارض بين توصيات لجنة المراجعة وبين قرارات مجلس الإدارة، كما أن المجلس أخذ بكافة توصيات اللجنة بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة.

12.8.2 لجنة الترشيحات والمكافآت

يتم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة وفقاً للضوابط التي تم إقرارها بالجمعية العامة بتاريخ 23 يونيو 2007م، وقد قرر مجلس الإدارة باجتماعه بتاريخ 17/07/2017م وفي ضوء موافقة الجمعية العامة للشركة بجلستها المنعقدة بتاريخ 16/07/2017م على انتخاب أعضاء مجلس الإدارة أن يتم تشكيل اللجنة من الأعضاء التالي ذكرهم:

الأعضاء	الجنسية	صفة العضوية	فئة العضوية
سعادة الأستاذ/ عجلان عبد الرحمن العجلان	سعودي	رئيساً	مستقل
سعادة الأستاذ/ سلطان فواز الحكير	سعودي	عضواً	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ جميل الأسمرى	سعودي	عضواً	تنفيذي

و في اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 17/08/2020م تقرر الموافقة على تعيين أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت على النحو التالي:

الأعضاء	الجنسية	صفة العضوية	فئة العضوية
سعادة الأستاذ/ خالد وليد الشخشير	سعودي	رئيساً	مستقل
سعادة الأستاذ/ عمر عبد العزيز الحمدي	سعودي	عضواً	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري	سعودي	عضواً	غير تنفيذي

على مستوى ضمان الالتزام:

- مراجعة نتائج تقرير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
- مراجعة العقود والتعاملات المقترح أن تجربها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة وتقديم مرئياتها حيال ذلك في مجلس الإدارة.
- رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى مجلس الإدارة وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.

هذا وقد عقدت اللجنة خلال العام عدد 9 اجتماعات، كان موقف حضور أعضاء اللجنة لتلك الاجتماعات كما يلي:

الأعضاء	أ/ عيد فالح الشامري	د/ سليمان عبد الله السكران	أ/ سعد إبراهيم المشوح
2020/04/20	حضر	حضر	حضر
2020/05/21	حضر	حضر	حضر
2020/06/11	حضر	حضر	حضر
2020/06/30	حضر	حضر	حضر
2020/08/24	حضر	حضر	حضر
2020/10/07	حضر	حضر	حضر
2020/11/08	حضر	حضر	حضر
2021/02/01	حضر	حضر	حضر
2021/02/16	حضر	حضر	حضر
عدد الجلسات	9	9	9

وقد تمثلت أعمالها خلال تلك الاجتماعات فيما يلي:

1. مراجعة القوائم المالية السنوية والربع سنوية للشركة وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة لاعتمادها.
2. مراجعة واعتماد التقرير السنوي للجنة المراجعة للسنة المالية المنتهية في 31 مارس 2020م.
3. تقييم أثر جائحة كورونا على أعمال الشركة والإجراءات الرئيسية وخطة استمرارية الأعمال للتخفيف من آثار الجائحة.
4. الاجتماع مع كل من المراجع الخارجي والمراجع الداخلي للشركة، والتأكد من أن إدارة الشركة قد أتاحت لهم كافة البيانات والمعلومات المطلوبة لأداء عملهم.
5. تحسين إطار حوكمة الشركة ونظام الرقابة الداخلية.
6. المتابعة مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لضمان تنفيذ القضايا الرئيسية مثل:

- التوصية بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين
- إعداد فريق إقليمي لأداء المراجعة الداخلية
- نظام إدارة المخاطر في الشركة



وقد عقدت اللجنة خلال العام الماضي 2020/4/1 - 2021/3/31 اجتماعان تم خلاهما:

1. مناقشة تطوير آلية احتساب المكافآت وبدل الحضور لأعضاء اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة.
2. مناقشة صرف الحوافز والمكافآت لكبار التنفيذيين بالشركة.
3. مناقشة أسماء المرشحين لعضوية مجلس إدارة الشركة للدورة الجديدة وفقاً للشروط والضوابط.
4. مناقشة أسماء المرشحين للجنة المراجعة.

وكان موقف الحضور وفق الموضح بالجدول التالي:

الأعضاء	اجتماع 2020/07/28	اجتماع 2020/07/29	نسبة الحضور
سعادة الأستاذ/ عجلان عبد الرحمن العجلان	حضر	حضر	100%
سعادة الأستاذ/ سلطان فواز الحكير	حضر	حضر	100%
سعادة الأستاذ/ جميل الأسمرى	حضر	حضر	100%
سعادة الأستاذ/ خالد وليد الشخشير	بدأت عضوية سعاده بتاريخ 2020/08/17		
سعادة الأستاذ/ عمر عبد العزيز الحمدي	بدأت عضوية سعاده بتاريخ 2020/08/17		
سعادة الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري	بدأت عضوية سعاده بتاريخ 2020/08/17		

12.8.3 اللجنة التنفيذية

في اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ الاثنين 17 أغسطس 2020م، اتخذ المجلس القرار رقم (2020/01) و الذي يتضمن الموافقة على تعيين اللجنة التنفيذية على النحو التالي:

الأعضاء	الجنسية	صفة العضوية	فئة العضوية
سعادة الأستاذ/ عمر عبد العزيز الحمدي	سعودي	رئيساً	غير تنفيذي
سعادة الدكتور/ عبد المجيد عبد العزيز الحكير	سعودي	عضواً	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ/ مروان عزيز مكرزل	لبناني	عضواً	تنفيذي
سعادة الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري	سعودي	عضواً	غير تنفيذي

وقد عقدت اللجنة خلال العام الماضي (2020/4/1 - 2021/3/31) 10 اجتماعات وكان من أبرز ما تمت مناقشته خلاها:

1. مناقشة اقتراح إضافة أعمال الصيدلة إلى أنشطة الشركة.
2. مناقشة اتفاقية الإدارة الأمريكية (بيلي بير).
3. مناقشة نموذج العمل واتفاقية شراء الأسهم لشركة فوغا كلوسيت واستراتيجية الاتصال الخارجي لشركة فوغا كلوسيت.
4. مناقشة موازنة 2021 / 2022.

12.8.2.1 الخبرات والمؤهلات العلمية لأعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

الاسم	المؤهل	مجالات الخبرة	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة
سعادة الأستاذ/ خالد وليد الشخشير	درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية والاقتصاد	مهندس منع الحسائر - شركة أرامكو مدير تنفيذي و عضو اللجنة التنفيذية	مدير تنفيذي شركة يونيليفر للتسويق والإدارة العامة	شريك إداري شركة المشورة الصافية التجارية
سعادة المهندس/ عمر عبد العزيز الحمدي	درجة البكالوريوس هندسة كيميائية واقتصاد	رئيس تنفيذي - شركة باتك رئيس تنفيذي - شركة جولدمان ساكس السعودية رئيس وحدة بنوك الاستثمار بالسعودية - باركليز عضو لمجلس الاستشاري لشركة الكيمست للتجارة عضو مجلس إداري تنفيذي بشركة الاستثمار المباشر ميرشانت بريدج رئيس وحدة الشرق الاوسط بشركة دوم كابيتال	رئيس تنفيذي - شركة فاس	رئيس تنفيذي باتك
سعادة الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري	ماجستير الرياضيات المالية التطبيقية ماجستير في الاقتصاد بكالوريوس في العلوم المالية	رئيس الخزينة لمجموعة فواز عبد العزيز الحكير و شركاه رئيس الخزينة في شركة المراعي مدير محفظة - سامبا كابيتال مدقق حسابات - مكتب الدار للمراجعة	المدير التنفيذي المالي لمجموعة فاس	رئيس الخزينة لمجموعة فواز عبد العزيز الحكير و شركاه

تمثل المهمة الأساسية للجنة الترشيحات والمكافآت في تحديد الأفراد المؤهلين والمرشحين ليكونوا أعضاءً بمجلس الإدارة وتنطبق عليهم الشروط اللازمة للعضوية، وكذلك مساعدة مجلس الإدارة في وضع نظام سليم وبناء السياسات والإجراءات اللازمة لذلك، ويشمل نطاق عمل اللجنة القيام بكل الأعمال التي تمكنها من تحقيق مهامها ومنها:

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، والتأكد من عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، يراعى عند وضعها استخدام معايير ترتبط بالأداء.



12.8.4 الحوكمة

من أجل ضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح وتزامناً مع صدور قرار مجلس هيئة السوق المالية رقم (3-40-2012) وتاريخ 1434/2/17هـ الموافق 2012/12/30م بالزامية الفقرة (ج) من المادة العاشرة من لائحة حوكمة الشركات والخاصة بوضع نظام حوكمة خاصة بكل شركة وذلك ابتداءً من 2013/6/30م، وفي ضوء تقرير المكتب الاستشاري "ديلويت - بكر أبو الخير وشركاه" والذي عهدت إليه الشركة خلال العام المنتهي في مارس 2012م بتقييم موقف تطبيق الحوكمة بالشركة، أوصى مجلس الإدارة بتشكيل لجنة الحوكمة، وذلك في ضوء قرار مجلس الإدارة رقم 2013/2/2013م بتاريخ 2013/7/14م بشأن اعتماد نظام الحوكمة الخاص بالشركة وموافقة الجمعية العامة العادية للشركة في جلستها المنعقدة يوم الثلاثاء 7 رمضان 1434هـ الموافق 16 يوليو 2013م على ذلك النظام وفقاً لنص الفقرة ج من المادة 10 من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة العامة للسوق المالية والمتضمنة الضوابط الخاصة بلجنة حوكمة الشركات، هذا وقد قامت الشركة بتعيين السيد/ إبراهيم فانرا للقيام بأعمال الحوكمة على أن تكون مسؤولياته وفقاً لما يلي:

- التأكد من سهولة حصول المساهمين على المعلومات وممارستهم لكافة حقوقهم المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات.
- التأكد من تضمين تقرير مجلس الإدارة لكافة البيانات المنصوص عليها في قواعد التسجيل والإدراج ولائحة حوكمة الشركات.
- التأكد من قيام مجلس الإدارة بوظائفه الأساسية والزامه بجميع مسؤولياته، مع التأكيد على توافر جميع الشروط الواجبة في تكوين المجلس وأعضائه بصفة دائمة وعدم الإخلال بها.
- التأكد من قيام جميع لجان المجلس بعملها ودورها المنوط بها أداءه، مع اقتراح تشكيل لجان جديدة في حالة الحاجة لذلك.

13. العقود التي يوجد فيها مصالح لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

الشركة هي إحدى شركات مجموعة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه ("المجموعة")، وهي ترتبط بتعاقدات مع شركات المجموعة، من ذلك عقود إيجارات جزء من المحلات مع شركة المراكز العربية، وقد حصلت الشركة بموجبها على قيم إيجارية تنافسية لأسعار السوق المثيلة وبما يتناسب مع حجم أعمال الشركة في السوق السعودي، إضافة لتمتعها بمواقع مميزة بأرقى المراكز والمولات التجارية بأحاء مختلفة بالملكة ومنها مركز الظهران مول، خريص بلازا التجاري، مركز صحارى بلازا التجاري، السلام مول، مول العرب، مول النخيل بلازا، عزيز مول والنور مول وأخرى.

يضاف لذلك عقود إنشاء وتجهيز وتعديل ديكورات محلات البيع مع شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه العقارية، والتي استطاعت الشركة بموجبها الاستفادة من خبرات المجموعة المتراكمة في هذا المجال لضمان التنفيذ بمستوى يتفق ومتطلبات الوكالات التجارية العالمية وسرعة التنفيذ، والحصول على أفضل أسعار التنفيذ الموجودة بالسوق، وأنه من مصلحة الشركة ودعمًا لنشاطها الاستمرار بهذه التعاملات.

وكان موقف الحضور وفق الموضح بالجدول التالي:

الأعضاء	د/ عبد المجيد الحكير	أ/ عمر عبد العزيز المحمدي	أ/ عبد المجيد البصري	أ/ مروان عزيز مكرزل
2020/09/02	حضر	حضر	حضر	حضر
2020/10/29	حضر	اعتذر عن الحضور	حضر	حضر
2020/11/15	حضر	اعتذر عن الحضور	حضر	حضر
2020/12/07	حضر	اعتذر عن الحضور	حضر	حضر
2020/12/27	حضر	اعتذر عن الحضور	حضر	حضر
2021/01/01	حضر	حضر	حضر	حضر
2021/01/14	حضر	حضر	حضر	حضر
2021/02/22	اعتذر عن الحضور	حضر	حضر	حضر
2021/02/28	حضر	حضر	حضر	حضر
2021/03/22	حضر	اعتذر عن الحضور	حضر	حضر
عدد الجلسات	9	5	10	10

12.8.3.1 الخبرات والمؤهلات العلمية لأعضاء اللجنة التنفيذية

الاسم	المؤهل	مجالات الخبرة	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة
سعادة المهندس/ عمر عبد العزيز المحمدي	درجة البكالوريوس هندسة كيميائية واقتصاد	رئيس تنفيذي - شركة باتك رئيس تنفيذي - شركة جولدمان ساكس السعودية رئيس وحدة بنوك الاستثمار بالسعودية - باركلير عضو المجلس الاستشاري لشركة الكيمست للتجارة عضو مجلس إداري تنفيذي بشركة الاستثمار المباشر ميرشانت بريدج رئيس وحدة الشرق الأوسط شركة دوم كابيتال	رئيس تنفيذي - فاس	رئيس تنفيذي - باتك
سعادة الدكتور/ عبد المجيد عبد العزيز الحكير	درجة البكالوريوس بالطب والجراحة	مجالات الملابس والتجزئة والمواد الغذائية	رئيس مجلس إدارة شركة فواز الحكير	العضو المنتدب لشركة فواز الحكير
سعادة الأستاذ/ مروان عزيز مكرزل	ماجستير في إدارة الأعمال	15 عاما من الخبرة في مجال مبيعات التجزئة	الرئيس التنفيذي	مدير عام
سعادة الأستاذ/ عبد المجيد عبد الله البصري	ماجستير الرياضيات المالية التطبيقية ماجستير في الاقتصاد بكالوريوس في العلوم المالية	رئيس الخزينة لمجموعة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه رئيس الخزينة في شركة المراعي مدير محفظة - سامبا كابيتال مدقق حسابات - مكتب الدار للمراجعة	المدير التنفيذي المالي لمجموعة فاس	رئيس الخزينة لمجموعة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه



14. مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

استحق أعضاء مجلس الإدارة مكافآت قدرها 1,800,000 ريال سعودي عن السنة المالية المنتهية في 2021/03/31م وسوف يتم عرض هذه المكافآت على الجمعية العامة القادمة لإقرارها، كما تناقش أعضاء المجلس بدلات حضور اجتماعات المجلس خلال العام بإجمالي قدره 435,000 ريال سعودي، يوافق 15,000 ريال بدل حضور الجلسة الواحدة وفق ما نص عليه النظام الأساسي للشركة المعتمد من الجمعية العامة غير العاديه بجلستها المنعقدة في تاريخ 21 رجب 1438هـ الموافق 18 أبريل 2017م.

أولاً: الأعضاء المستقلين	ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين
1- /أ عيد فالج الشامري	1- /أ فواز عبد العزيز الحكير
2- /أ خالد وليد الشخشير	2- د / عبد الجيد عبد العزيز الحكير
3- /أ منصور عبد الوهاب فاضي	3- /أ عمر عبد العزيز الحمدي
4- /أ باسم عبد الله السلوم	4- /أ عبد الجيد عبد الله البصري
5- /أ أحمد صالح السلطان	
الجموع	الجموع
240,000 1,000,000	195,000 800,000
الإجمالي الكلي	الإجمالي الكلي
435,000 1,800,000	435,000 1,800,000

المكافآت الثابتة

المكافآت المتغيرة

• مبلغ 303 مليون ريال سعودي قيمة إيجارات مدفوعة لصالح شركة المراكز العربية المملوكة لشركة فاس القابضة وهي مملوكة لكل من: فواز بن عبدالعزيز الحكير وسلمان بن عبد العزيز الحكير وعبدالمجيد بن عبدالعزيز الحكير بصورة مباشرة وغير مباشرة، هذا وقد بلغ عدد المحلات الجديدة المستأجرة من شركة المراكز العربية في نهاية العام 752 محلاً وذلك على النحو التالي:

اسم المول التجاري	المدينة	عدد المحلات المستأجرة في المول	مدة العقد
النور مول	المدينة	38	خمس سنوات
عزيز مول	جده	45	خمس سنوات
الإحساء مول	الهفوف	22	سنتين
هيفاء مول	جده	34	خمس سنوات
جوري مول	الطائف	47	خمس سنوات
الجيل مول	الجبيل	29	خمس سنوات
خريص بلازا	الرياض	26	ثلاث سنوات
مكة مول	مكة	36	خمس سنوات
مول العرب	جده	59	خمس سنوات
مجمع الظهران	الدمام	49	خمس سنوات
امتداد مجمع الظهران	الدمام	17	ثلاث سنوات
النخيل بلازا	القصيم	22	خمس سنوات
سلام مول	جده	43	ثلاث سنوات
سلام بلازا	الرياض	26	خمس سنوات
سلمى مول	حائل	24	ثلاث سنوات
النخيل مول	الرياض	69	خمس سنوات
تالا مول	الرياض	24	خمس سنوات
الياسمين مول	جده	51	خمس سنوات
النخيل مول	الدمام	46	خمس سنوات
الحمراء مول	الرياض	44	خمس سنوات
بوليفار مول	الرياض	1	عشر سنوات
إجمالي		752	

• إيجارات لصالح شركة المراكز المصرية المملوكة لكل من فواز عبدالعزيز الحكير وسلمان عبدالعزيز الحكير وعبدالمجيد عبدالعزيز الحكير حيث بلغ إجمالي عدد المحلات المستأجرة من شركة المراكز المصرية في مجمع العرب المملوك لها بمدينة السادس من أكتوبر بالقاهرة في جمهورية مصر العربية عدد 13 محلاً ومدة التعامل عام واحد.

• مبلغ 3.5 مليون ريال سعودي قيمة تكاليف طباعة وإعلان لصالح شركة هاجن المحدودة التي تساهم فيها شركة فاس القابضة.

هذا وتجدر الإشارة إلى أن جميع هذه التعاملات قد تمت وفق أسعار تنافسية، ومميزة، وعادلة. وقد كانت أرصدة الشركات ذات العلاقة كما في 31 مارس 2021م على النحو التالي (الأرقام مقربة):

اسم الشركة	نوع الرصيد	الرصيد كما في 31 مارس 2021م (مليون ريال)	الرصيد كما في 31 مارس 2020م (مليون ريال)
شركة المراكز العربية	مدين/(دائن)	28.3	37.1
شركة المراكز المصرية	مدين/(دائن)	(304.7)	(328.1)
شركة فواز الحكير العقارية	مدين/(دائن)	(144.4)	(145.8)
شركة هاجن المحدودة	مدين/(دائن)	(0.8)	(2.5)

15 مكافآت أعضاء اللجان

المجموع	بدل حضور جلسات	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	أعضاء لجنة المراجعة
190,000	90,000	100,000	1- سعادة الدكتور/ سليمان عبد الله السكران
190,000	90,000	100,000	2- سعادة الأستاذ/ عبد فالج الشامي
190,000	90,000	100,000	3- سعادة الأستاذ/ سعد إبراهيم المشوح
570,000	270,000	300,000	المجموع
75,000	0	75,000	1- سعادة الأستاذ/ خالد وليد الشيخينر
75,000	0	75,000	2- سعادة الأستاذ/ عمر عبد العزيز الحمصي
75,000	0	75,000	3- سعادة الأستاذ/ عبد الجيد عبد الله البصري
225,000	0	225,000	المجموع
أعضاء لجنة التنفيذية			
120,000	45,000	75,000	1- سعادة الدكتور/ عبد الجيد عبد العزيز الحكير
100,000	25,000	75,000	2- سعادة الأستاذ/ عمر عبد العزيز الحمصي
125,000	50,000	75,000	3- سعادة الأستاذ/ عبد الجيد عبد الله البصري
125,000	50,000	75,000	4- سعادة الأستاذ/ مروان عزيز مكرزل
470,000	170,000	300,000	المجموع

16 تنازلات عن حقوق في راتب أو تعويض أو أرباح

لم يصل إلى الشركة أية تنازلات من أي من المساهمين أو كبار التنفيذيين أو أعضاء مجلس إدارة الشركة عن أي من حقوقهم سواء في الأرباح أو الرواتب أو التعويضات.

17 رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين

حصل الخمسة التنفيذيين الكبار من بينهم المدير المالي، والمدير التنفيذي للشركة من غير أعضاء مجلس الإدارة خلال فترة توليهم المناصب الحالية خلال العام المالي المنتهي في 2021/3/31م على رواتب ومكافآت وتعويضات بلغت 11.2 مليون ريال، ويظهر الجدول التالي بيان تلك المبالغ:

لمحة عامة

تقرير الإدارة

المراجعة الاستراتيجية والأعمال

الحكومة

القوائم المالية



الاسم	المؤهل	مهم الخبرات	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة
الأستاذ/ مروان عزيز مكرزل	ماجستير في إدارة الأعمال	15 عاما من الخبرة في مجال مبيعات التجزئة	الرئيس التنفيذي	مدير عام
الأستاذ/ أحمد بلبيسي	CMA CFM	15 عاما من الخبرة في مجال مبيعات التجزئة	مدير عام الشؤون المالية	مدير عام الشؤون المالية
الأستاذ/ محمد الشمري	دكتوراه في التخطيط الاستراتيجي CIPS SPHRI	رأس المال البشري والاتصالات المؤسسية والخدمات العامة	رئيس تنفيذي - رأس المال البشري	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والخدمات العامة
الأستاذ/ محمد عباس	ماجستير إدارة الأعمال	20 عام خبرة في مجال التجزئة	مدير عام	مدير عام
الأستاذ/ محمد العزري	ماجستير إدارة المعلومات	خبرة في مجالات إدارة - التقنية - التطوير	رئيس تنفيذي - تقنية المعلومات	مدير تقنية المعلومات

17.1 الأرباح الثابتة والمكافآت التنفيذية

الاسم	المؤهل	مهم الخبرات	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة
الرئيس التنفيذي	5,062,500	1,828,125	6,890,625	6,890,625
مدير عام الشؤون المالية	1,155,648	404,352	1,560,000	1,560,000
رئيس تنفيذي - الموارد البشرية	755,616	276,384	1,032,000	1,032,000
مدير عام - العمليات	816,000	220,000	1,036,000	1,036,000
رئيس تنفيذي - تقنية المعلومات	533,328	197,472	730,800	730,800
المجموع	8,323,092	2,926,333	11,249,425	11,249,425

الاسم	المؤهل	مهم الخبرات	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة
الرئيس التنفيذي	5,062,500	1,828,125	6,890,625	6,890,625
مدير عام الشؤون المالية	1,155,648	404,352	1,560,000	1,560,000
رئيس تنفيذي - الموارد البشرية	755,616	276,384	1,032,000	1,032,000
مدير عام - العمليات	816,000	220,000	1,036,000	1,036,000
رئيس تنفيذي - تقنية المعلومات	533,328	197,472	730,800	730,800
المجموع	8,323,092	2,926,333	11,249,425	11,249,425



حركة مخصص الزكاة وضريبة الدخل	الزكاة الشرعية	ضريبة الدخل	إجمالي الزكاة وضريبة الدخل
رصيد المخصص في 2020/4/1م	4,595,452	6,206,703	10,802,155
المخصص للسنة المالية المنتهية في 31 مارس 2021م	17,392,802	4,590,275	21,983,077
المسدد خلال السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2021م	(7,999,484)	(9,103,747)	(17,103,231)
التغيرات في تقديرات الزكاة المتعلقة بالسنوات السابقة	24,100,628	-	24,100,628
خصومات أخرى	(23,934,353)		(23,934,353)
رصيد المخصص في 2021/03/31م	14,155,045	1,693,231	15,848,276

ويعتبر مخصص الزكاة الشرعية وضريبة الدخل كافي وفقاً لتقديرات إدارة الشركة عن العام المالي المنتهي بتاريخ 2021/3/31م.

20. الاستثمارات والاحتياطات التي تم إنشاؤها لصالح الموظفين

لا يوجد استثمارات أو احتياطات تم إنشاؤها لصالح الموظفين فيما عدا تلك المقررة حسب نظام العمل في المملكة.

21. إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتُقد بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المصدر على مواصلة نشاطه.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها بالمملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- لم تصدر الشركة أو شركاتها التابعة أية أوراق مالية مثل أسهم خيار أو حقوق يمكن أن تحوّل إلى أسهم.
- لا توجد أسهم ذات أحقية في التصويت.
- لا توجد قروض معلقة خلال السنة.
- لا توجد قروض لأي من أعضاء مجلس الإدارة.
- الشركة لم ترم أي صفقة متعلقة بأسهمها.
- لم تكن هناك أية تعاملات في أسهم الشركة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، أو أي فرد من أفراد عائلاتهم غير تلك المذكورة سابقاً.
- لم تستلم الشركة أي تنازل عن حقوق من أي مساهم في الشركة.
- لا توجد أي استثمارات أو احتياطات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة.
- لا يمتلك أعضاء مجلس الإدارة، وكبار التنفيذيين بالشركة أية حقوق أو مصالح بالشركة، عدا ما ذكر من تعاملات مع شركات ذات علاقة.

17.2 العلاقة بين المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة

يتم صرف المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنتهية وكبار التنفيذيين وفقاً للضوابط التنظيمية المعتمدة من مجلس الإدارة ووفقاً لما تم النص عليه في النظام الأساسي للشركة والمعتمد من الجمعية العامة وكذلك سياسة المكافآت بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات.

18. المدفوعات النظامية المستحقة

المدفوعات النظامية المستحقة (ملايين الريالات)

الجهة الحكومية	المبالغ الفعلية المدفوعة		الأرصدة المستحقة	
	السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2021	السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2020	السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2021	السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2020
الرسوم الجمركية	190	295	-	-
الزكاة والضريبة	46	91	(51.2)	-
المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية	28	81	-	-
تكاليف تأشيرات وجوازات	23	18	-	-
أخرى "رسوم البلديات وتراخيص المحلات"	20	13	-	-
الإجمالي	307	497	(51.2)	-

19. الزكاة الشرعية وضريبة الدخل

الموقف الزكوي للشركة والشركات المحلية التابعة لها

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية للهيئة العامة للزكاة والدخل لكافة السنوات حتى السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2020م وتم استلام شهادة الزكاة عن العام المالي المنتهي في مارس 2020م، وقد حصلت الشركة على ربط نهائي للسنوات المالية المنتهية في مارس 2008 إلى مارس 2014م، ولا تزال الإقرارات الزكوية للسنوات المنتهية في 31 مارس 2015 وحتى 31 مارس 2019م قيد المراجعة من قبل المصلحة.

الموقف الضريبي للشركات التابعة الأجنبية

تم تقديم إقرارات ضريبة الدخل للشركات التابعة في الولايات المتحدة الأمريكية مع السلطات الضريبية ذات الصلة لجميع السنوات حتى نهاية السنة المنتهية في 31 مارس 2018م.

تم تقديم إقرارات ضريبة الدخل للشركات التابعة في الولايات المتحدة الأمريكية إلى السلطات الضريبية ذات الصلة عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 مارس 2018م، وتم تقديم إقرار ضريبة الدخل للشركات التابعة في الأردن ومصر وكازاخستان والمغرب وجورجيا وأذربيجان وأرمينيا لجميع السنوات حتى 31 مارس 2017م. بالنسبة لفروع دول البلقان، تم تقديم إقرارات ضريبة الدخل حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م.

تخضع عوائد ضريبة الدخل للشركات التابعة أعلاه للمراجعة من قبل السلطات الضريبية ذات الصلة. بالنسبة للشركات التابعة في كازاخستان ومصر، فإن التحقق من قبل السلطات الضريبية في السنوات السابقة هو قيد الإعداد. كما في 31 مارس 2018م، لا توجد تقييمات سلبية معلقة تتعلق بضرورة الدخل في أي من الشركات التابعة. قامت المجموعة بتكوين التزامات ضريبة الدخل ولا توجد غرامات كبيرة بموجب الاختصاصات المحلية بسبب التأخير في تقديم الإقرارات الضريبية للشركات التابعة أعلاه.

هذا وقد كونت الشركة في نهاية العام المالي المنتهي بتاريخ 2021/3/31م مخصص بمبلغ 14.1 مليون ريال، وذلك لمقابلة الزكاة وضريبة الدخل المستحقة حتى العام المالي المنتهي بتاريخ 2021/3/31م وتمثل حركة مخصص الزكاة الشرعية وضريبة الدخل خلال العام المالي المنتهي بتاريخ 2021/3/31م في الآتي:



22. الجزاءات والغرامات

تم فرض غرامة مالية على الشركة من قبل هيئة السوق المالية خلال العام المالي 2020م "الفترة المالية من 1 أبريل 2020 إلى 31 مارس 2021م"، بسبب مخالفة الفقرة (أ) من المادة الحادية والستين من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، والفقرة الفرعية (5) من الفقرة (أ) من التعليمات العامة من التعليمات الخاصة بإعلانات الشركات فيما يتعلق بالإعلان عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2020/06/30.

23. مقترحات مجلس الإدارة

- الموافقة على تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 2020/3/31م.
- الموافقة على القوائم المالية للشركة كما في 2020/3/31م، وتقرير مراقب حسابات الشركة عن العام المالي المنتهي في نفس التاريخ.
- الموافقة على توصية مجلس الإدارة بصرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة حسب النظام الأساسي للشركة بواقع 200,000 ريال لكل عضو إضافة إلى بدل حضور جلسات مجلس الإدارة بواقع 15,000 ريال عن كل جلسة، وكذلك بدل حضور جلسات اللجان المنتهية بواقع 10,000 ريال عن كل جلسة للجنة المراجعة و5000 ريال عن كل جلسة لكل من لجنة الترشيحات والمكافآت واللجنة التنفيذية.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2020/3/31م.
- الموافقة على اختيار المحاسب القانوني، الذي تم ترشيحه من قبل لجنة المراجعة وذلك لمراجعة القوائم المالية للعام المالي 2020م "الفترة المالية من 1 أبريل 2020 إلى 31 مارس 2021م"، والبيانات والقوائم المالية ربع السنوية، وتحديد أتعابه.
- الموافقة على الأعمال والعقود التي تمت خلال العام المالي المنتهي في 31 مارس 2020م بين الشركة وشركة المراكز العربية وشركة المراكز المصرية وشركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه العقارية المملوكة بنسبة 100% وشركة هاجن المحدودة المملوكة بنسبة 37.5% بشكل مباشر أو من خلال شركة فاس السعودية القابضة وهي مملوكة لكل من: فواز بن عبدالعزيز الحكير وسلمان بن عبدالعزيز الحكير وعبدالمجيد بن عبدالعزيز الحكير، والترخيص بها للعام المالي المنتهي في 31 مارس 2020م.
- الترخيص بالأعمال المزمع القيام بها من خلال شركة إئقان لإدارة المرافق والمملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر لرئيس مجلس الإدارة عبدالمجيد بن عبدالعزيز الحكير خلال العام المالي المنتهي في 31 مارس 2020م.

24. تقرير المحاسب القانوني

لم يتضمن تقرير المراجع الخارجي على القوائم المالية السنوية للشركة في 31 مارس 2021م أي فقرات خاصة بلفت الانتباه.

25. حوكمة الشركات ونظام الرقابة الداخلية

25.1 حوكمة الشركات

25.1.1 حوكمة الشركات

تعمل الشركة دوماً على الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وقد وضع مجلس إدارة الشركة في أولوياته بداية من إدراج أسهم الشركة للتداول بنظام السوق المالية في العام المالي 2007/2006 إنشاء وتطبيق نظام للحوكمة بالشركة يتوافق مع متطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية.

وقد اتخذت مجالس إدارات الشركة المتعاقبة العديد من الإجراءات وأصدرت العديد من السياسات وفقاً للإطار الرقابي، وقواعد الشفافية والإفصاح التي وردت بلائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة، والتي يمكن استعراضها وفقاً للآتي:

العام المالي أنشطة حوكمة الشركة

العام المالي	أنشطة حوكمة الشركة
2007/2006	أصدرت الشركة بداية من العام المالي 2007/2006 العديد من السياسات، واتخذت عدداً من الإجراءات وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات، كان أهمها ما يلي: <ol style="list-style-type: none"> 1. إصدار دليل السياسات المالية العامة لجميع دورات العمل الرئيسية بالشركة، وتدريب جميع الموظفين المعنيين عليها. 2. إصدار قواعد السلوك الوظيفي والمهني لموظفي الشركة. 3. إعادة تنظيم إدارة المراجعة الداخلية بالشركة وفقاً للقواعد المهنية المتعارف عليها دولياً. 4. القيام بدورة تعريفية بنظام الرقابة الداخلية لجميع موظفي الشؤون المالية التنفيذيين بالشركة. 5. إعداد لائحة مالية لتفويض الصلاحيات والسلطات لإدارة الشركة.
2008/2007	قامت الشركة في أكتوبر من العام 2007م باستكمال إصدار العديد من اللوائح التي تنصب في إطار تطبيق متطلبات الحوكمة وذلك على النحو التالي: <ol style="list-style-type: none"> 1. ضوابط تشكيل لجنتي المراجعة والترشيحات والمكافآت. 2. لائحة سياسة حقوق المساهمين، والجمعية العامة. 3. لائحة سياسة وإجراءات الإفصاح والشفافية. 4. لائحة عمل مجلس الإدارة. 5. سياسة تعارض المصالح لأعضاء مجلس الإدارة، والمساهمين.
2012/2011	تقييم المكتب الاستشاري "ديلويت - بكر أبو الخير وشركاه" لوقف تطبيق الحوكمة بالشركة، ومراجعة جودة الأداء لإدارة المراجعة الداخلية بالشركة <p>انطلاقاً من حرص مجلس إدارة الشركة على الالتزام بكافة مواد لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة وضمان تطبيق أفضل الممارسات الدولية للحوكمة والتي تكفل حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح، فقد كلفت الشركة مكتب ديلويت - بكر أبو الخير وشركاه ("الاستشاري") بمهمة تقييم موقف تطبيق الحوكمة بالشركة، وفعالية ترتيبات التي تبنتها الشركة في هذا الإطار قياساً على اللوائح والتعليمات الصادرة عن الهيئة، وأفضل الممارسات المعتمدة لدى الجهات الدولية القيادية في مجال حوكمة الشركات مثل: بورصة الأوراق المالية بنيويورك، وبورصة تداول الأوراق المالية "ناسداك" بالولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة لمهمة مراجعة جودة الأداء لإدارة المراجعة الداخلية بالشركة، وقد انتهى تقرير الاستشاري إلى أن:</p> <p>الشركة تلتزم بشكل كبير بمتطلبات قواعد حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة، وتحتاج لتحسين عدد من النواحي لتتفق مع الممارسات الدولية الرائدة في حوكمة الشركات.</p> <p>وأن أداء إدارة المراجعة الداخلية بالشركة يتفق وعموم متطلبات معايير الأداء المهني الصادرة عن معهد المراجعين الداخليين بالولايات المتحدة الأمريكية، وتعتبر من أفضل أقسام المراجعة الداخلية في منطقة الشرق الأوسط.</p> <p>وقد تم إطلاع معالي الدكتور رئيس مجلس هيئة السوق المالية الرئيس التنفيذي في حينها على نتائج عمل الاستشاري بخطاب في مارس من العام 2012م أعرب خلاله سعادة الدكتور/ عبد المجيد الحكير - العضو المنتدب للشركة عن سعادته بالنتائج التي وصلت إليها الشركة في مجال تطبيقات الحوكمة، مؤكداً في الوقت ذاته على حرص مجلس إدارة الشركة على عدم ادخار الجهد والمضي قدماً في وضع وتطبيق برنامج لتحسين المستمر لحوكمة الشركة وتحسين بيئة رقابتها، وأن تكون في مصاف الشركات القيادية في المملكة في مجال حوكمة الشركات.</p>



العالم المالي	أنشطة حوكمة الشركة
2013/2012	<p>شرعت الشركة خلال العام المالي 2013/2012 إلى المراجعة الكاملة لكافة أدلة العمل والسياسات واللوائح والإجراءات الصادرة عنها في مجال الحوكمة بهدف تحسين كافة النواحي التي أبرزها تقرير الاستشاري آخذاً في الاعتبار مواد لائحة حوكمة الشركات التي صدر بشأن إلزاميتها قرارات عن مجلس هيئة السوق المالية خلال العامين 2012 و2013م، وكان من نتيجة هذا الجهد إصدار الشركة خلال العام المالي 2013/2012 النسخة المعدلة من أدلة وسياسات الحوكمة بها، والتي اشتملت على الآتي:</p> <p>1. دليل حوكمة الشركات</p> <p>2. دليل عمل مجلس الإدارة</p> <p>3. دليل المساهمين</p> <p>4. سياسة تعارض المصالح لأعضاء مجلس الإدارة، والموظفين، والمساهمين</p> <p>5. ميثاق قواعد السلوك الوظيفي والمهني لموظفي الشركة</p> <p>6. سياسة التداول بناء على معلومات داخلية</p> <p>7. سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركة</p> <p>8. سياسات ومعايير وإجراءات العضوية في مجلس الإدارة، وقد تم إقرارها من الجمعية العامة للشركة بجلستها بتاريخ 2013/3/25م</p>
2014/2013	<p>وفقاً لأحكام الفقرة (ج) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة والتي تقضي بوضع "نظام حوكمة خاص بالشركة - بما لا يتعارض مع أحكام هذه اللائحة - والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة"، والتي صدر قرار مجلس الهيئة رقم (3-40-2012) وتاريخ 1434/2/17هـ الموافق 2012/12/30م بالزامية الشركات المدرجة أسهمها في السوق المالية السعودية (تداول) بها، وذلك ابتداءً من 2013/6/30م.</p> <p>فقد قامت الشركة بإعداد نظام الحوكمة الخاص بها، وتم اعتماده من الجمعية العامة للشركة بجلستها المنعقدة بتاريخ 2013/7/16م، والذي كان قد سبق اعتماده من مجلس إدارة الشركة، وتسليم نسخة منه إلى الهيئة في تاريخ 2013/6/30م، وقد تضمن إطار عمل نظام الحوكمة الخاص بالشركة الآتي:</p> <p>1. الهيكل التنظيمي لحوكمة الشركة</p> <p>2. المبادئ الرئيسية لنظام حوكمه الشركة</p> <p>3. سياسة الإفصاح والشفافية</p> <p>4. دليل عمل مجلس الإدارة</p> <p>5. سياسة وإجراءات العضوية في مجلس الإدارة</p> <p>6. لجان مجلس الإدارة</p> <p>7. ميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل</p> <p>8. سياسة تنظيم تعارض المصالح</p> <p>9. سياسة التداول بناء على معلومات داخلية</p> <p>10. دليل المساهمين</p> <p>11. سياسة المساهمة الاجتماعية للشركة</p> <p>12. آليات تقييم فعالية الأداء الوظيفي، وذلك لتقييم فعالية الأداء لكل من أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنتهية عنه بشكل دوري، وذلك كأحد المبادئ الأساسية التي يركز عليها نظام حوكمة الشركة</p>

العالم المالي	أنشطة حوكمة الشركة
2015/2014	<p>في إطار الحرص على التأكد من التفهم الكامل لمتطلبات نظام الحوكمة الخاص بها، وضمان سلامة الممارسات العملية له، فقد قامت الشركة خلال العام المالي بتنظيم عدد من ورش العمل لكل من المديرين التنفيذيين بالشركة، وأعضاء مجلس الإدارة، وذلك للتعريف بالإطار العملي لنظام الحوكمة الخاص بها، ومدى اتفاهه مع الرؤى الاستراتيجية لمجلس الإدارة، والتأكد من تطبيقه عملياً على نحو شامل ودقيق.</p> <p>كما تم مراجعة ميثاق قواعد السلوك الوظيفي والمهني لموظفي الشركة وإعادة توزيعه على الموظفين، وذلك فضلاً عن مراجعة اللائحة المالية لتفويض الصلاحيات والسلطات وتوزيعها على إدارة الشركة للعمل بها.</p>
2016/2015	<p>في إطار خطط الشركة إلى تدعيم وتطوير آليات المراجعة المستمرة لنظام الحوكمة الخاص بها، بهدف ضمان مواكبتها لكافة أحكام حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة، والحفاظ على كفاءته وفاعليته في ضوء كافة المستجدات والتطورات في بيئة العمل الداخلية والخارجية للشركة،</p> <p>فقد تعاقدت الشركة مع الاستشاري (Strategy &) لتطبيق مشروع التحول وإعادة الترتيب الاستراتيجي لوظائف الشركة المختلفة وتطوير نظام تشغيلي جديد، والذي يشمل مراجعة السياسات والإجراءات، وهياكل تفويض السلطات والصلاحيات، وتطوير نظام حوكمة الشركة.</p>
2017/2016	<p>استكمال مشروع التحول وإعادة الترتيب الاستراتيجي لوظائف الشركة المختلفة وتطوير نظام التشغيل، والسياسات والإجراءات، وهياكل تفويض السلطات والصلاحيات، وتطوير نظام حوكمة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.</p> <p>وقد وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ 1438-07-21 الموافق 2017-04-18م على تعديل النظام الأساسي للشركة بما يتفق مع نموذج نظام الشركات المساهمة الصادر بالقرار الوزاري رقم 18379 وتاريخ 1437/6/1هـ، وذلك وفقاً لمتطلبات المادة الرابعة والعشرين بعد المائتين من نظام الشركات، والموافقة على تشكيل لجنة المراجعة وعلى مهامها وضوابط عملها، ومكافآت أعضائها.</p>
2018/2017	<p>تم استكمال مشروع التحول وإعادة الترتيب الاستراتيجي لوظائف الشركة المختلفة وتطوير نظام التشغيل بها وتطبيقها فعلياً، كما قطعت الشركة شوطاً كبيراً في تحديث سياسات ودليل الحوكمة الخاص بها ليتواءم مع كافة التعديلات والأمور المستحدثة بكل من نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/3 وتاريخ 1437/1/28هـ، ولائحة حوكمة الشركات المعدلة الصادرة عن مجلس الهيئة بموجب القرار رقم (8-16-2017) وتاريخ 1438/5/16هـ الموافق 2017/2/13م بناء على نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/3 وتاريخ 1437/1/28هـ.</p>
2019/2018	<p>قامت الشركة خلال العام 2019/2018م بمراجعة دليل وسياسات الحوكمة الخاص بها وفق نظام الشركات السعودي، وقواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، ولائحة حوكمة الشركات المعدلة الصادرة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم 3-45-2018 وتاريخ 1439/8/7هـ الموافق 2018/4/23م، وحصر كافة الفقرات اللازم تحديثها بما يتفق مع تلك التعديلات، وتجهيزها للاعتماد والتطبيق العملي.</p>
2020/2019	<p>اعتماد تعديلات دليل وسياسات حوكمة الشركة، وتقييم المكتب الاستشاري "بروتيفيقي" لأداء إدارة المراجعة الداخلية قامت الشركة خلال العام المالي 2020/2019م باعتماد تعديلات دليل وسياسات الحوكمة بها، وذلك فيما يتعلق بالإفصاح عن المعلومات المالية وتزويد الهيئة والإعلان للمساهمين عن القوائم المالية الأولية والسنوية لتتفق ونظام الشركات السعودي، وتعديلات قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية ووضعها موضع التطبيق العملي.</p> <p>كما تم التعاقد مع المكتب الاستشاري "بروتيفيقي" لمراجعة جودة أداء إدارة المراجعة الداخلية بالشركة، وقد أسفر التقييم العام المبدئي عن أن "المراجعة الداخلية للشركة تتوافق بشكل عام مع معايير معهد المدققين الداخليين، مع وجود عدد من فرص التحسين فيما يتعلق بالتوافق مع بعض المعايير".</p>



25.2 موقف تطبيق أحكام لائحة حوكمة الشركات

وفقاً لمتطلبات الفقرة (1) من المادة التسعون (تقرير مجلس الإدارة) من لائحة حوكمة الشركات، فقد طبقت الشركة جميع مواد لائحة حوكمة الشركات، باستثناء المواد الموضحة بالجدول التالي:

المادة	الفقرة	إلزامية المادة	موقف التنفيذ	الأسباب وإجراءات الشركة
المادة التاسعة والثلاثون:	2	استرشادية	غير مطبقة	جارى العمل حالياً على وضع الآليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.
المادة الحادية والأربعون:	جميع الفقرات	استرشادية	غير مطبقة	جارى حالياً ترتيب الآليات اللازمة لتقييم أداء المجلس وأعضائه ولجانه والإدارة التنفيذية سنوياً، وتطوير مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة إدارة المخاطر وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وغيرها، على أن تحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
المادة السبعون: تشكيل لجنة إدارة المخاطر		استرشادية	غير مطبقة	
المادة الحادية والسبعون:		استرشادية	غير مطبقة	
المادة الثانية والسبعون:		استرشادية	غير مطبقة	
المادة الخامسة والثمانون:	جميع الفقرات	استرشادية	مطبقة جزئياً	برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج في مراحل التفكير والدراسة بالشركة.
المادة الثامنة والثمانون:	جميع الفقرات	استرشادية	مطبقة جزئياً	وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي، ومقارنة ذلك بالشركات الأخرى ذات النشاط المشابه في مراحل التفكير والدراسة بالشركة.
المادة التاسعة والثمانون:	3	استرشادية	مطبقة جزئياً	جارى تطوير الموقع الإلكتروني للشركة ليجوي جميع سياسات الإفصاح وإجراءاته
المادة الخامسة والتسعون:		استرشادية	غير مطبقة	

العام المالي

2021/2020

أنشطة حوكمة الشركة

- التقييم النهائي للمكتب الاستشاري "بروتيفيقي" لجودة الأداء لإدارة المراجعة الداخلية بالشركة، وتطبيق التحسينات المقترحة
 - انطلاقاً من حرص مجلس إدارة الشركة على الالتزام بكافة مواد لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة وضمان تطبيق أفضل الممارسات الدولية للحوكمة والتي تكفل حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح، فقد كلفت الشركة مكتب "بروتيفيقي" بمهمة مراجعة جودة الأداء لإدارة المراجعة الداخلية بالشركة، وقد انتهى التقرير النهائي للاستشاري إلى تحديد فرص للتحسين المستمر في عمل إدارة المراجعة الداخلية بالشركة، بالشكل الذي يساهم في تعزيز جودة أداء أعمالها، وذلك في النواحي التالية:
1. تقييم المخاطر الشاملة وتخطيط المراجعة الداخلية
 2. تنفيذ مراجعة العمليات / المتاجر
 3. تعزيز نطاق عمل تدقيق حوكمة الشركات
 4. تقييم المخاطر المؤسسية وإدارة المخاطر
 5. فريق إدارة المراجعة الداخلية ومستوى الكفاءة
 6. مستوى كفاءة الفريق
 7. تعزيز عملية تخطيط المشاركة والتنفيذ
 8. الاستقلال التنظيمي لقسم المراجعة الداخلية
 10. وقد وجهت لجنة المراجعة بالتطبيق الفوري لكافة نواحي تحسين جودة أداء إدارة المراجعة الداخلية بالشركة، والمتابعة الدورية للتنفيذ

تستهدف الشركة خلال العام المالي 2022/2021م المراجعة الدورية لتطبيقات وممارسات الحوكمة بالشركة، والتحقق من الالتزام بكافة قواعد حوكمة الشركات والالتزامات المستمرة الصادرة عن هيئة السوق المالية، ومتابعة تطبيق التحسينات المقترحة من الاستشاري "بروتيفيقي" لتعزيز جودة أداء إدارة المراجعة الداخلية، وضمان تحقيق المزيد من التوافق مع الإطار المهني لأداء مهام المراجعة الداخلية الصادر عن المعهد الدولي للمدققين الداخليين، والمتابعة المستمرة لأية تعديلات مستقبلية بالأنظمة واللوائح ذات الصلة الصادرة عن الجهات النظامية، وبخاصة التي قد تتطلب تعديل دليل وسياسة حوكمة الشركة للتوافق معها ومتابعة تنفيذ الإجراءات التي تكفل الاتفاق مع القواعد الاسترشادية الواردة بلائحة حوكمة الشركات الصادرة عن الهيئة.

2022/2021
"مخطط"



26. المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة

لدى الشركة إدارة مراجعة داخلية مستقلة تتبع مباشرة لمجلس الإدارة ولجنة المراجعة، وتقوم إدارة المراجعة الداخلية بتنفيذ مهام عملها وفقاً لميثاق عملها المعتمد، وتقدم إدارة المراجعة الداخلية خدمات موضوعية مستقلة بهدف مساعدة مجلس الإدارة ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية في القيام بمسئولياتها. هذا ولا تخضع إدارة المراجعة الداخلية لأي تأثير من قبل الإدارة التنفيذية ولها كامل الصلاحيات للوصول الكامل غير المقيد لجميع المستندات وذلك وفقاً لما يتطلبه أداء عملها. وقد تبنت إدارة المراجعة الداخلية عند تنفيذ أعمالها منهجاً منتظماً لتقييم وتحسين فاعلية الرقابة الداخلية بما يمكن من تحقيق أهداف الشركة وحماية أصولها. وقد صمم نطاق عمل إدارة المراجعة الداخلية ليشمل فحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلية للشركة بغرض التحقق مما إذا كانت نظم الشركة الداخلية وعلى وجه الخصوص اللوائح والسياسات المالية والإدارية وأطر حوكمة الشركة المعتمدة من مجلس الإدارة والجمعيات العمومية وأجهزة الرقابة التشريعية والتنظيمية وأنه قد تم تنفيذها بالدقة اللازمة وبما يضمن تحقيق أهداف الشركة، وقد شمل نطاق إدارة المراجعة الداخلية ما يلي:

- التدقيق والفحص الدوري لغالبية إدارات الشركة خلال فترات دورية مع إعطاء الأولوية الداخلية إلى الأنشطة والوظائف بحسب درجة المخاطرة.
- إبلاغ المسؤولين في الإدارات المختلفة التي تم فحص أعمالها بالملاحظات التي تكشف أثناء عملية الفحص وكذا توصيات الإدارة لمعالجة تلك الملاحظات.
- تقييم الإجراءات التي يقدمها المسؤولون في الإدارات المختلفة لمعالجة الملاحظات وتنفيذ التوصيات التي تضمنتها تقارير المراجعة، وفي حال عدم كفاية الإجراءات التي تم اتخاذها فقد تم مناقشة الأمر مع المسؤولين للتأكد من كفاءة الإجراءات المتخذة وكفائتها.

26.1 نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة

حرصت لجنة المراجعة على التقييم المستمر لتأثير كوفيد-19 على أعمال الشركة، وإجراءات الرقابة الداخلية بها، وبخاصة بعد رفع الإغلاق في يونيو 2020م، وقد أظهرت نتائج الأعمال انتعاشاً كبيراً من التأثيرات السلبية لكوفيد-19، بداية من الربع الثاني من العام المالي 2020/2021م، والمنتهى في 31 ديسمبر 2020م، وأظهرت عمليات مقارنة المبيعات بالمبيعات المماثلة في فترة 31 ديسمبر 2019م زيادة بنسبة 18%، وكما يتضح من تحسن النتائج، فإن عمليات الشركة في حالة تعافٍ، مع توقع مزيد من التحسن في الفترات القادمة، وقد وصل معدل الإقبال الحالي إلى مستويات 90-95% مقارنة بالفترة المماثلة. وبالنظر إلى خطوات ترشيد التكلفة، وحجم المبيعات المتوقع، ووضع السيولة الحالي إلى جانب عوامل أخرى، تظهر التقييمات أن الشركة ستواصل الوفاء بالتزاماتها المالية في المستقبل المنظور عند استحقاقها خلال فترة الـ 12 شهراً القادمة.

كما قامت لجنة المراجعة بدراسة ومتابعة تنفيذ خطة المراجعة المعتمدة مع إدارة المراجعة الداخلية بالإضافة إلى متابعة تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير المراجعة الداخلية. ولقد خطت الشركة خطوات إيجابية لتعزيز نظام الرقابة الداخلية لديها، والمحافظة على أصول الشركة وتوفير فئاعة معقولة بسلامة التقارير المالية التي يتم إعدادها من واقع السجلات المحاسبية. كما تقوم إدارة المراجعة الداخلية بالشركة بفحص نظام الرقابة الداخلية بشكل مستمر للتأكد من كفاءته وفعالته والقيام بمراجعات مالية وتشغيلية لتقييم أعمال الشركة. ويشمل نظام الرقابة الداخلية لدورات العمل والتقارير المالية المختلفة بالشركة على تلك السياسات والإجراءات التي:

- تتعلق بالاحتفاظ بالسجلات بالشكل الذي يضمن إتاحة معلومات تفصيلية ودقيقة وتعكس بشكل جوهري حقيقة المعاملات والتصرفات في أصول الشركة.

- توفر تأكيدات معقولة بأن تسجيل المعاملات يسمح بإعداد القوائم المالية بما يتفق مع المعايير المحاسبية المتعارف عليها بالملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وأنه قد روعي استيفاء كافة التوقعات والاعتمادات اللازمة وفقاً لهيكل تفويض السلطات والصلاحيات لإدارة الشركة قبل تسجيل أي من الفواتير أو النفقات المختلفة.
- توفر تأكيدات معقولة فيما يتعلق بمنع أو الكشف في الوقت المناسب للشراء غير مرخص به أو الاستخدام أو التصرف في أصول الشركة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على القوائم المالية.

إن جميع نظم الرقابة الداخلية، مهما كانت جيدة التصميم، فإنها تحتوي خطراً متأصلاً فيما يتعلق بالقدرة على منع أو اكتشاف كافة الأخطاء. كما أنها لا توفر تقييماً للفترة الزمنية المستقبلية التي يظل خلالها النظام فعالاً في اكتشاف المخاطر بسبب التغيرات في الظروف التي يمكن أن يصبح معها النظام غير ملائم في هذا المجال، أو في الحكم على درجة الالتزام بالسياسات واللوائح.

ويمكن عرض نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الآتي:

26.2 المراجعة خلال العام

قامت إدارة المراجعة الداخلية بالشركة بتقييم فاعلية نظام الرقابة الداخلية على القوائم والتقارير المالية، وذلك وفق الأطر والمعايير التي وضعتها لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريداوي، والتي تعرف بإطار ومعايير الرقابة الداخلية COSO - الإطار المتكامل والتوجيهات الصادرة عن COSO، وبناء على الإطار والمعايير المشار إليها، فقد تم تقييم مخاطر الرقابة الداخلية بالشركة، في ضوء المبادئ المرتبطة والمستمدة من العناصر الخمسة التي رسمها الإطار العام للرقابة الداخلية، وذلك لدورات العمل الرئيسية بالشركة وهي: الإيرادات، المخزون، حسابات الموردون والنفقات المرتبطة بها، الأصول الثابتة، التقارير المالية (بما في ذلك الزكاة والضرائب)، تكاليف التوظيف والأجور، نظم تكنولوجيا المعلومات.

ونظراً لدرجة المخاطر المرتبطة بالمخزون في ظل تداعيات جائحة كوفيد-19، فقد تم تكليف المكتب الاستشاري "بروتيفيتي" بمشروع تقييم عملية إدارة المخزون، والذي يهدف من خلال تقييم ومراجعة العملية الكاملة لإدارة المخزون إلى تقييم وتحسين فاعلية عمليات إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة ذات الصلة، ويشمل نطاق العمل المسارات الأربعة التالية:-

1. مراجعة عمليات المخزون والضوابط الداخلية في الشركة، على أساس من الفهم الشامل لعملية إدارة المخزون، مع التركيز على عمليات شطب المخزون في الأنظمة الآلية المعنية لإدارة ومراقبة المخزون.
2. تحليلات البيانات ومراجعة الوثائق الداعمة، ويشمل ذلك استخراج تقارير حركة المخزون، وتطوير/اختبار البرنامج النصي، ومراجعة المستندات الداعمة لتحديد التناقضات والاستثناءات وعدم الموافقة.
3. مراجعة التقارير المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (معياري المحاسبة الدولي رقم 2)، للتحقق من مطابقة القيم المسجلة للمخزون في دفاتر الحسابات وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.
4. مراجعة تطبيقات تكنولوجيا المعلومات، من خلال تقييم الوضع الحالي لكل من: الرقابة على صلاحيات المستخدمين (التطبيقات وقاعدة البيانات)، والرقابة على تغيير البرامج، والتحقق من الاستثناءات والتقارير.

26.3 نتائج المراجعة

تم ملاحظة الحاجة إلى إتخاذ قرارات إدارية بشأن تطوير وتحسين إجراءات وأنشطة الرقابة المرتبطة بدورات العمل بالشركة.



طرح برنامج دعم التوظيف:

هو أحد برامج دعم التوظيف المقدم من صندوق تنمية الموارد البشرية وتم تدشينه في شهر أبريل للعام الحالي 2020م كبادرة دعم لمنشآت القطاع الخاص ويهدف البرنامج لدعم الباحثين والباحثات عن عمل في القطاع الخاص بتحمل الصندوق نسبة من أجر الموظف اعتباراً من 1 يوليو 2019م حتى الآن وأي توظيف قادم في منشآت القطاع الخاص. ويشتمل البرنامج دعم جميع الوظائف في القطاع الخاص للدوام الكامل وعن بُعد، كما يركز البرنامج على التوظيف في المناطق والمدن الأقل فرصاً وظيفية وعلى توظيف الإناث وأصحاب الهمم. وتم من خلاله الاستفادة من عدد كبير من الموظفين وصل إلى 3,663 موظفاً حتى تاريخه والمتوقع زيادة العدد حيث يصل إلى 4,200 موظف بمشيئة الله اعتباراً من بداية شهر مايو للعام الحالي.

الاتفاق والتعاون مع مجموعة من المراكز والإدارات والمواقع الإلكترونية ومتطوعين في برامج التواصل الاجتماعي في مجال توظيف السعوديين في مجموعة من المدن في مناطق المملكة، ومنها:

1. الغرف التجارية
2. صندوق الموارد البشرية (طاقات)
3. جمعيات خيرية مختلفة
4. مواقع إلكترونية وحسابات في مواقع التواصل الاجتماعي
5. صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)
- طرح الخطة الوطنية للتوظيف في القطاع الخاص- برنامج توظيف
- بالتعاون مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية فقد تم توقيع مبادرة الخطة الوطنية للتوظيف في القطاع الخاص والذي تتبناه وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية حيث إن برنامج الخطة الوطنية للتوظيف في القطاع الخاص (برنامج توظيف) هو أحد برامج الوزارة المخصصة لتوطين الوظائف من خلال توظيف الباحثين عن عمل ممن لم يسبق لهم الدخول لسوق العمل أو انقطعوا لما يزيد عن ثلاثة أشهر في القطاع الخاص. وحيث إن الوزارة ترغب في التعاون مع مختلف المنشآت الكبرى وكذلك المنشآت سريعة النمو لغرض استهداف نسب محددة وعدد محدد من الوظائف والمهن لتوظيف المواطنين وتوفير بيئة عمل مناسبة لاستيعابهم ولتحقيق الاستقرار الوظيفي والاستدامة الوظيفية لهم، وحيث إن الطرف الثاني يرغب في المشاركة في برنامج التوظيف الوطني في القطاع الخاص (برنامج توظيف) لما فيه مصلحة توفير فرص وظيفية مناسبة للمواطنين والمواطنات وتم من خلاله التوقيع على توظيف 234 موظفاً خلال العام الحالي 2021م وبحمد لله تم بلوغ العدد المستهدف.
- المشاركة المجتمعية في العديد من الأنشطة، ومنها:
6. برنامج تمهير
- هو برنامج تدريب على رأس العمل موجه للخريجين والخريجات السعوديين من الجامعات المحلية والخارجية المعتمدة من قبل وزارة التعليم، ويهدف إلى تدريبهم في الشركات الرائدة في توطين الوظائف، ليتمكنوا من اكتساب الخبرات والمهارات اللازمة لإعدادهم وتجهيئهم للمشاركة في سوق العمل.
- «تمهير» مُخصص للخريجين والخريجات الحاصلين على درجة البكالوريوس أو الماجستير أو الدكتوراه الذين لم يعملوا بأي وظيفة خلال الأشهر الستة الأخيرة.

26.4 قرارات الإدارة

قامت إدارة الشركة بتبني السياسات والإجراءات الكفيلة بتطوير وتحسين إجراءات وأنشطة الرقابة المرتبطة بكافة دورات العمل بها، كما وضعت الإدارة خطة عمل لتنفيذ مقترحات وتوصيات المراجعة الداخلية لتدعيم فاعلية نظام الرقابة الداخلية لديها.

27. برنامج التوطين والمساهمة الاجتماعية

تؤمن الشركة بأن التوطين خيار استراتيجي، ومطلب وطني له أهمية خاصة، وفي سبيل ذلك تبذل الشركة غاية جهدها لتحقيق هذا الهدف، وفي ظل الظروف الراهنة التي فرضها تفشي جائحة كوفيد-19 وما آل إليه الاقتصاد العالمي من تعثرات اقتصادية حادة فقد حافظت الشركة، ولله الحمد، على كوادرها الوطنية بتزول طفيف ما مقداره لم يتجاوز الـ5% من نسبة متوسط التوطين للعام المنصرم مع حفاظها التام والمستمر بنطاقها البلاتيبي لتصل النسبة إلى نحو 70%.

إن سياسة الشركة هي العمل وفق برنامج يتمثل في توفير فرص التوظيف والمساندة والتدريب للكوادر الوطنية في إدارة الشركة، كما تقوم الإدارة العامة لرأس المال البشري بطرح ومناقشة الاستراتيجيات مع إدارات الشركة من أجل تصميم برامج التدريب للتطوير المهني والمسار الوظيفي للموظفين.

وقد تمثلت مساعي الشركة نحو هذا التوجه خلال العام الحالي في الآتي:

طرح برامج لتطوير وتأهيل الموظفين السعوديين والمرشحين للوظائف القيادية وتشمل:

- برنامج قادة المستقبل
- تم تصميم برنامج "قادة المستقبل" الخاص بمجموعة فواز عبدالعزيز الحكير لاستقطاب وتدريب أفضل الكوادر الوطنية حديثة التخرج من الجامعات الداخلية أو الخارجية المعتمدة من قبل وزارة التعليم من خلال تمكينهم وفق خطة واضحة من العمل في قطاع التجزئة وإكسابهم المهارات المطلوبة ليصبحوا قياديين، وتحفيزهم لتطبيق هذه المهارات إضافة إلى مفاهيمهم التعليمية المكتسبة من الجامعة ودعمهم جميعاً ليصبحوا قادة حقيقيين في أعمالهم. إن أحد أهداف مجموعة فواز الحكير هو طموحها بأن تصبح الشركة المفضلة للخريجين السعوديين في مجالات مختلفة، وليس الهدف من البرنامج إيجاد فرص عمل جديدة مخصصة للسعوديين داخل الشركة فحسب وإنما لتكون قادرة على تمكين الكفاءات الوطنية الموجودة حالياً فيها من تغطية الأعمال الإدارية المشغولة حالياً بغير السعوديين وسيخلق هذا الأمر حلقة متكاملة تربط الكوادر الوطنية حديثة التخرج بالتدريب بشكل جيد على العمل، مما يمنح مجموعة فواز الحكير اختيار أفضل الكفاءات.
- برامج الاستقطاب للكوادر الوطنية من خلال المشاركة في أيام التوظيف المفتوحة وورش العمل على مدار العام بالتعاون مع الغرف التجارية الصناعية في مناطق الرياض، جدة، الدمام، جيزان، أبها.
- المشاركة في التدريب التعاوني مع جامعة الملك سعود وجامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن وأكاديمية الفيصل لاستقطاب المتميزين في هذا التدريب.
- المشاركة في يوم المهنة والخاص بخريجي الجامعات والكليات.



28. الجمعيات العامة للمساهمين

فيما يلي بيان بتاريخ الجمعيات العامة للمساهمين خلال السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2021م وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات:

تاريخ الاجتماع	الحضور من السادة أعضاء مجلس الإدارة	إيضاح
الاجتماع الأول 2020/08/12 "عادية"	د/ عبد المجيد عبد العزيز الحكير أ/ عجلان عبد الرحمن العجلان أ/ فيصل عبد الله الجديعي أ/ بندر سليمان الغفيص أ/ طارق سعد التويجري أ/ عمر عبد العزيز المحمدي أ/ عيد فالج الشامري	
الاجتماع الثاني 2020/09/21 "عادية"	أ/ عمر عبد العزيز المحمدي أ/ عبد المجيد عبد الله البصري أ/ عيد فالج الشامري أ/ بندر سليمان الغفيص أ/ باسم عبد الله السلوم أ/ خالد وليد الشخشير	

29. طلبات سجل المساهمين

قامت الشركة بطلب سجل المساهمين 10 مرات خلال العام المالي للفترة من 2020/04/01 وحتى 2021/03/31م، وتفصيلها كالتالي:

مسلسل	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	2020/08/09	الجمعية العامة
2	2020/08/12	الجمعية العامة
3	2020/09/21	الجمعية العامة
4	2020/10/31	أخرى
5	2020/11/30	أخرى
6	2020/12/31	أخرى
7	2021/01/31	أخرى
8	2021/02/28	الجمعية العامة
9	2021/03/31	إجراءات الشركات
10	2021/04/01	إجراءات الشركات



05

القوائم المالية



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسلة مساهمي شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه (بتبع)



كي بي إم جي للاستشارات المهنية

واجهة الرياض، طريق المطار
صندوق بريد ٩٢٨٧٦
الرياض ١١٦٦٣
المملكة العربية السعودية
المركز الرئيسي

KPMG Professional Services

Riyadh Front, Airport Road
P. O. Box 92876
Riyadh 11663
Kingdom of Saudi Arabia
Headquarter

Commercial Registration No. 10104245494

سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢٥٤٩٤

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسلة مساهمي شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه

التقرير عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه ("الشركة") والشركات التابعة لها (بإشارتهما معاً بـ "المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ مارس ٢٠٢١م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة، والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ مارس ٢٠٢١م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

تقييم المخزون

راجع إيضاح ٦-٦ للقوائم المالية الموحدة حول السياسة المحاسبية المتعلقة بالمخزون وإيضاح ١٢ للقوائم المالية الموحدة المتعلقة حول إفصاحات المخزون.

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
تتضمن إجراءات مراجعتنا التي تتعلق بتقييم المخزون من ضمن إجراءات أخرى على ما يلي:	بلغ رصيد المخزون للمجموعة ١,١٥٢ مليون ريال سعودي كما في ٣١ مارس ٢٠٢١م (٣١ مارس ٢٠٢٠م: ١,٦٥٦ مليون ريال سعودي) والذي تم إدراجه بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل.
تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار كفاءة التشغيل للضوابط الرقابية الرئيسية المتعلقة بإجراءات المجموعة بشأن تحديد ومراقبة مخصص المخزون؛	تعمل الشركة في قطاع بيع الأزياء بالتجزئة ويتكون المخزون من الأزياء والاكسسوارات الخاصة بالأزياء. إن الطبيعة الموسمية للأعمال، والتغيرات في تفضيلات العملاء، وأنماط الإنفاق، والحاجة إلى تخفيض الأسعار تعتمد في المقام الأول على قطاع الأزياء الأوسع نطاقاً، الأمر الذي يؤدي إلى عدم التأكد من تحقق المخزون بقيمته الدفترية.
تحليل عمر المخزون ومعلومات الحركة لتحديد العلامات التجارية ذات معدل الدوران المنخفض أو المستويات الجوهرية لعمر المخزون وتقييم قابلية تحقق مخزون هذه العلامات التجارية؛	تم اعتبار ذلك كأمر مراجعة رئيسي نظراً لأن الإدارة تقوم بتطبيق الأحكام الجوهرية عند تحديد المخصص للمخزون.
تقييم مخصص المخزون مع الأخذ في الاعتبار رأي الإدارة في البنود الحالية للمخزون وبيانات العمر الخاصة بها والمبيعات المتوقعة واتجاهات المبيعات التاريخية؛	تشتمل العوامل التي تم أخذها بالاعتبار عند تحديد هذا المخصص على ما يلي:
استخدام مختصي تكنولوجيا المعلومات لفحص مدى سلامة تقرير عمر المخزون المستخدم بواسطة الإدارة عند تحديدها لمخصص المخزون؛	تقييم مستوى المخزون بطيء الحركة باستخدام تحليل العمر والخبرة السابقة في كل فئة عمرية للمخزون؛
الأخذ بالاعتبار صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون من خلال التحقق من المبيعات بعد نهاية السنة من خلال أخذ عينة من المتاجر، ومقارنة صافي القيمة القابلة للتحقق مع القيمة الدفترية للمخزون لتحديد مدى ملائمة المخصص المرتبط به؛ و	تقدير صافي القيمة القابلة للتحقق استناداً للتوقعات المستقبلية؛ و
الحصول من الإدارة على نتائج جرد المخزون لتقييم مخصص المخزون استناداً إلى الانخفاض الفعلي الذي تم تحديده خلال عملية الجرد. إضافة لذلك، ولتقييم عملية جرد المخزون، فقد حضرنا الجرد الفعلي للمخزون لعينة من المتاجر مع الإدارة حيث قمنا بتقييم التصميم وتنفيذ الكفاءة التشغيلية للضوابط الرقابية الرئيسية التي تتعلق بالجرد الفعلي للمخزون كما قمنا باختبار عينة من الجرد للتحقق من مدى دقة نتائج الجرد.	الأخذ بالاعتبار نتائج الجرد الفعلي لتحديد المستوى المتوقع للانكماش.
تقييم مدى كفاية الإفصاحات وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي ذات الصلة.	



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه (بتبع)

الانخفاض في قيمة الشهرة	
راجع إيضاح ٦-و و ٦-ك للقوائم المالية الموحدة حول السياسة المحاسبية المتعلقة بالشهرة وإيضاح ٨ المتعلق حول إفصاحات الشهرة.	
أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
<p>كما في ٣١ مارس ٢٠٢١م، بلغت القيمة الدفترية للشهرة ١,٠٠٧ مليون ريال سعودي (٣١ مارس ٢٠٢٠م: ١,٠٠٧ مليون ريال سعودي). نشأت الشهرة عن الاستحواذ على شركة الاتحاد المبتكر المحدودة، وشركة وهبة التجارية المحدودة وشركة نسك للمشاريع التجارية والعلامة التجارية مانغو، وتم تحديد كلا منها كوحدة توليد نقد منفصلة.</p> <p>تخضع الشهرة لاختبار الانخفاض في القيمة سنوياً. ولغرض تقييم الإدارة للشهرة، فقد استخدمت الإدارة نموذج القيمة قيد الاستخدام الذي بموجبه تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بكل وحدة توليد نقد ومقارنتها مع قيمها القابلة للاسترداد. وعند إجراء تقييم الإدارة للانخفاض في القيمة، يتعين استخدام الأحكام والافتراضات الهامة عند تحديد التدفقات النقدية المستقبلية ومعدل الخصم ومعدل النمو والقيمة النهائية.</p> <p>تم اعتبار الانخفاض في قيمة الشهرة كأمر مراجعة رئيسي نظراً للأحكام والافتراضات الهامة المدرجة عند تقييم الانخفاض في القيمة.</p>	<p>تشتمل إجراءات مراجعتنا التي تتعلق بالانخفاض في قيمة الشهرة من ضمن إجراءات أخرى على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم التصميم والتنفيذ المتعلق بعمليات المجموعة بشأن إثبات وقياس الانخفاض في قيمة الشهرة بما في ذلك الافتراضات المستخدمة؛ الأخذ بالاعتبار تحديد الإدارة لوحدة توليد النقد ومدى ملائمة توزيع الشهرة؛ إشراك مختصي التقييم لدينا لاختبار الافتراضات الرئيسية المستخدمة عند احتساب الإدارة للقيمة قيد الاستخدام. كما قمنا بتقييم مدى ملاءمة الافتراضات الإدارية الرئيسية المتعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية المقدره ومعدلات النمو والخصم، وأجرينا تحليل الحساسية بشأن هذه الافتراضات الرئيسية؛ التحقق من مدى دقة واكتمال المعلومات الأساسية المقدمة من الإدارة والتي استخدمت في تقييم الانخفاض في القيمة؛ الأخذ بالاعتبار مدى كفاية إفصاحات الشهرة الواردة في القوائم المالية للمجموعة من حيث معايير المحاسبة المالية المطبقة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه (بتبع)

مراجعة الانخفاض في قيمة الأثاث والتجهيزات والتحسينات على العقارات المستأجرة في المتاجر ("موجودات المتاجر")	
راجع إيضاح ٦-د و ٦-ك للقوائم المالية الموحدة حول السياسة المحاسبية المتعلقة بالمتكاثات والمعدات وانخفاض قيمة الموجودات غير المالية وإيضاح ٧ للقوائم المالية الموحدة حول إفصاحات المتكاثات والمعدات.	
أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
<p>كما في ٣١ مارس ٢٠٢١م، بلغ إجمالي التركيبات والتجهيزات والتحسينات على العقارات المستأجرة الأخرى في المتاجر (موجودات المتاجر) بما في ذلك المتكاثات والمعدات ١,٠٦٣ مليون ريال سعودي (٣١ مارس ٢٠٢٠م: ١,٢٥٠ مليون ريال سعودي).</p> <p>بينما تواصل الشركة توليد تدفقات نقدية إيجابية من الأنشطة التشغيلية، فإن الوضع الاقتصادي السائد حالياً واتجاهات قطاع البيع بالتجزئة قد تؤثر بشكل سلبي على ربحية المتاجر ولذلك فإن القيمة القابلة للاسترداد المتعلقة بموجودات المتاجر قد تتأثر. بالإضافة لذلك، نظراً لأن موجودات المتاجر تلك منتشرة بشكل واسع في مناطق جغرافية متعددة وتكون في بعض الحالات محددة بعلامات تجارية، فقد يكون استخدامها البديل محدوداً في حال توقف متجر أو علامة تجارية معينة.</p> <p>تجري الإدارة تقييماً للانخفاض في قيمة كل متجر، والذي يشكل وحدة مولدة للنقد وهو إما يُظهر تدهوراً في النتائج التجارية أو سيتم إغلاقه. ويحدد هذا التقييم القيمة القابلة للاسترداد لموجودات المتاجر ذات الصلة وعندما تكون القيمة القابلة للاسترداد أقل من القيمة الدفترية لموجودات المتاجر، عندئذ يتم إثبات مخصص انخفاض في القيمة، وذلك بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام البديل لموجودات المتاجر هذه.</p> <p>تم أخذ الانخفاض في قيمة موجودات المتاجر كأمر مراجعة رئيسي نظراً لأن تقييم الانخفاض في قيمة موجودات المتاجر يتضمن ممارسة الإدارة لحكمها فيما يتعلق بالعوامل مثل الأداء المستقبلي للمتاجر وتوقعات المبيعات والاستخدام المتوقع من موجودات المتاجر.</p>	<p>تشتمل إجراءات المراجعة التي تتعلق بالانخفاض في قيمة موجودات المتاجر من ضمن إجراءات أخرى على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم إجراء الإدارة لتحديد الانخفاض في قيمة "موجودات المتاجر" وتقييم التصميم والتنفيذ والضوابط الرقابية بشأن تحديد وإثبات وقياس هذا الانخفاض في القيمة. فحص النتائج التجارية حسب المتجر للتحقق فيما إذا كانت جميع المخازن التي حققت خسارة وتم إقفالها قد تم تحديدها من قبل الإدارة بغرض تقييم الانخفاض في قيمة موجودات المتاجر. تقدير مدى الحاجة للتحقق من الانخفاض في قيمة موجودات المتاجر التي تتعلق بالمتاجر التي حققت خسارة وتم إقفالها من خلال تقييم الإدارة المتعلق لما يلي: <ul style="list-style-type: none"> (أ) الربحية المستقبلية للمتاجر التي تحقق خسارة بالأخذ في الاعتبار الخطط التجارية للإدارة، وأحدث أداء لهذه المتاجر والدقة التاريخية للتوقعات الإدارية. (ب) الجدوى من موجودات المتاجر ذات الصلة بالأخذ بالاعتبار خطط الإدارة لافتتاح متاجر جديدة وخصائص موجودات المتاجر. عندما لا يمكن استخدام الموجودات التي تتعلق بالمتاجر التي تم إقفالها ضمن نفس متاجر العلامات التجارية، فقد قمنا بتقييم خطط الإدارة لاستخدام هذه الموجودات في متاجر العلامات التجارية الأخرى وأخذنا بالاعتبار الجدوى من هذه الخطط. تقييم مدى كفاية الإفصاحات وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي ذات الصلة.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسلة مساهمي شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه (بتبع)

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (بتبع)

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، اتخاذ الإجراءات اللازمة لتقليل الأخطار وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

التقرير عن المتطلبات التنظيمية والقانونية الأخرى

لم تلتزم الشركة بمتطلبات الأحكام المعمول بها في نظام الشركات، حيث لدى الشركة رصيد ذمم مدينة مستحق بمبلغ ١٨٣,٨ مليون ريال سعودي من شريك كما في ٣١ مارس ٢٠٢١ م.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية

هاتي بن حمزة بن أحمد بديري
رقم الترخيص ٤٦٠



الرياض في ٢٧ ذو القعدة ١٤٤٢ هـ
الموافق ٧ يوليو ٢٠٢١ م



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسلة مساهمي شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه (بتبع)

مسؤوليات الإدارة. والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهري في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظّل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

للسنة المنتهية في 31 مارس 2021م

إيضاحات	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الإيرادات	4,232,513,102	5,341,789,217
تكلفة الإيرادات	(4,320,813,982)	(4,933,943,863)
مجمل الربح	(88,300,880)	407,845,354
إيرادات تشغيلية أخرى	270,891,859	217,209,345
مصروفات بيع وتوزيع	(146,331,211)	(138,461,047)
مصروفات عمومية وإدارية	(294,593,135)	(217,885,432)
استهلاك الممتلكات والمعدات	(285,964,325)	(278,714,666)
استهلاك العقارات الاستثمارية	(351,692)	(3,750,000)
الانخفاض في قيمة عقارات استثمارية	(1,533,236)	--
إطفاء موجودات غير ملموسة	(12,377,495)	(13,054,261)
مصروفات تشغيلية أخرى	(128,813,762)	(49,444,566)
خسارة الانخفاض في قيمة الشهرة	--	(5,817,109)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى	--	(50,455,092)
خسارة التشغيل	(687,373,877)	(132,527,474)
تكاليف تمويل على قروض وسلف	(145,994,237)	(203,981,822)
تكاليف تمويل على التزامات عقود إيجار	(208,962,148)	(247,530,613)
صافي تكاليف التمويل	(354,956,385)	(451,512,435)
الحصة في الخسارة من الشركات الزميلة	(20,212,598)	(49,470,760)
الخسارة قبل الزكاة وضريبة الدخل	(1,062,542,860)	(633,510,669)
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	(46,083,705)	(47,641,861)
خسارة السنة	(1,108,626,565)	(681,152,530)
خسارة السنة العائدة إلى:		
مساهمي الشركة	(1,090,753,102)	(656,256,644)
حصة غير مسيطرة	(17,873,463)	(24,895,886)
	(1,108,626,565)	(681,152,530)
خسارة السهم		
خسارة السهم الأساسية والمخفضة	(5.20)	(3.13)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 مارس 2021م

إيضاحات	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الموجودات		
ممتلكات ومعدات	1,327,471,618	1,514,310,454
موجودات حق الاستخدام	3,401,916,309	4,058,005,277
الشهرة والموجودات غير الملموسة	1,111,255,263	1,079,535,759
عقار استثماري	1,632,000	3,516,928
استثمار في شركات زميلة	2,699,577	31,912,752
استثمارات أخرى	300,292,122	200,000,000
مستحق من استبعاد شركات تابعة	--	75,000,000
الموجودات غير المتداولة	6,145,266,889	6,962,281,170
مخزون	1,152,442,371	1,655,553,242
دفعات مقدمة وتأمينات وذمم مدينة أخرى	470,570,204	570,309,960
مدفوعات مقدماً	47,855,658	68,470,014
مستحق من استبعاد شركات تابعة	75,000,000	75,000,000
نقد وما في حكمه	467,591,552	686,455,380
الموجودات المتداولة	2,213,459,785	3,055,788,596
إجمالي الموجودات	8,358,726,674	10,018,069,766
حقوق الملكية		
رأس المال	2,100,000,000	2,100,000,000
احتياطي نظامي	--	205,816,329
احتياطي ترجمة عملات أجنبية	(510,642,899)	(579,002,031)
خسائر متراكمة	(1,037,812,790)	(112,249,813)
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة	551,544,311	1,614,564,485
الحصة غير المسيطرة	(99,970,100)	(84,870,401)
إجمالي حقوق الملكية	451,574,211	1,529,694,084
المطلوبات		
قروض وسلف	2,304,450,432	2,423,747,120
التزامات عقود إيجار	2,837,596,213	3,611,204,334
منافع الموظفين	110,468,288	101,618,395
المطلوبات غير المتداولة	5,252,514,933	6,136,569,849
قروض وسلف	819,584,379	759,722,532
التزامات عقود الإيجار - الجزء المتداول	802,856,040	646,747,985
مطلوبات الزكاة والضريبة	15,848,276	10,802,154
ذمم دائنة تجارية وأخرى	1,016,348,835	934,533,162
المطلوبات المتداولة	2,654,637,530	2,351,805,833
إجمالي المطلوبات	7,907,152,463	8,488,375,682
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	8,358,726,674	10,018,069,766

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة للإصدار بواسطة أعضاء مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 27 ذو القعدة 1442هـ (الموافق 7 يوليو 2021م) وتم التوقيع عليها بالنيابة عنه من قبل:

الدكتور/ عبد المجيد عبدالعزيز الحكير
رئيس مجلس الإدارة

مروان مكرزل
الرئيس التنفيذي

احمد البليسي
المدير المالي

الدكتور/ عبد المجيد عبدالعزيز الحكير
رئيس مجلس الإدارة

مروان مكرزل
الرئيس التنفيذي

احمد البليسي
المدير المالي

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

إيضاحات رأس المال	العائد لمساهمي الشركة		الأرباح البقاة		إجمالي حقوق الملكية
	الاحتياطي النظامي	الاحتياطي العملي	إجمالي حقوق الملكية	إجمالي حقوق الملكية	
الرصيد في 1 أبريل 2019 م	2,100,000,000	205,816,329	161,041,800	2,477,499,134	2,410,876,517
التعديل عند التطبيق الأول للمعيار الدولي للتقرير المالي 16	--	--	--	(207,108,233)	(207,108,233)
الرصيد المعدل في 1 أبريل 2019 م	2,100,000,000	205,816,329	161,041,800	2,270,390,901	2,203,312,226
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة للسنة	--	--	--	(656,256,644)	(681,152,530)
خسارة السنة	--	--	--	(24,895,886)	(676,286)
الدخل/(الخسارة) الشاملة الأخرى	--	--	(31,361,800)	430,228	(681,828,816)
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة للسنة	--	--	(31,361,800)	(655,826,416)	(681,828,816)
تحويلات	--	11	(129,680,000)	--	--
التغيرات في حقوق الملكية	--	27	--	--	8,210,674
الاستحواذ على شركة تابعة مع حقوق الملكية غير المسيطرة	--	2,100,000,000	(579,002,031)	1,614,564,485	1,529,694,084
الرصيد في 31 مارس 2020 م	2,100,000,000	205,816,329	--	1,614,564,485	4,515,744,211
الرصيد في 1 أبريل 2020 م	2,100,000,000	205,816,329	(579,002,031)	(112,249,813)	1,529,694,084
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة للسنة	--	--	--	(1,090,753,102)	(1,108,626,565)
خسارة السنة	--	--	--	(17,873,463)	(1,126,500,028)
الدخل/(الخسارة) الشامل الأخر	--	--	40,775,840	28,653,799	(1,103,069,631)
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل للسنة	--	--	40,775,840	(1,102,875,143)	(1,078,119,873)
الحول من الاحتياطي النظامي (إيضاح 21-ب)	--	(205,816,329)	--	205,816,329	--
مبلغ معاد تصنيفه إلى الأرباح البقاة	--	--	--	(27,583,292)	--
التغيرات في حقوق الملكية	--	--	--	(920,871)	920,871
الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة في شركة تابعة	--	2,100,000,000	(510,642,899)	(1,037,812,790)	451,574,211
الرصيد في 31 مارس 2021 م	2,100,000,000	205,816,329	--	551,544,311	4,515,744,211

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

الدكتور/ عبد المجيد عبدالعزيز الحكير
رئيس مجلس الإدارة

مروان مكرزل
الرئيس التنفيذي

احمد البليسي
المدير المالي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

الدكتور/ عبد المجيد عبدالعزيز الحكير
رئيس مجلس الإدارة

مروان مكرزل
الرئيس التنفيذي

احمد البليسي
المدير المالي

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 مارس 2021 م

إيضاحات	31 مارس 2021 م	31 مارس 2020 م
خسارة السنة	(1,108,626,565)	(681,152,530)
بنود لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة:		
إعادة قياس التزامات المنافع المحددة	19-أ	(2,635,976)
استثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر - صافي التغير في القيمة العادلة	11	(31,361,800)
	(12,122,041)	(33,997,776)
بنود يتم أو يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة:		
العمليات الأجنبية - فروقات ترجمة العملات الأجنبية	42,628,733	33,321,490
	42,628,733	33,321,490
الربح (الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة بعد خصم الضريبة	30,506,692	(676,286)
إجمالي الخسارة الشاملة للسنة	(1,078,119,873)	(681,828,816)
إجمالي الخسارة الشاملة للسنة العائدة إلى:		
• مساهمي الشركة	(1,062,099,303)	(655,826,416)
• حصص غير مسيطرة	(16,020,570)	(26,002,400)
	(1,078,119,873)	(681,828,816)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة (يتبع)

للسنة المنتهية في 31 مارس 2021م

31 مارس 2020م	31 مارس 2021م	إيضاحات	
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:			
3,000,000,000	--		التحصل من قروض وسلف
(2,695,281,971)	(71,014,264)		المسدد من قروض وسلف
(17,829,019)	--		تكاليف معاملات مدفوعة خلال السنة
(204,705,048)	(134,414,814)	17	المسدد من تكاليف التمويل على قروض وسلف
(526,054,430)	(350,016,398)	29-ب	المسدد من التزامات عقود إيجار
(247,530,613)	(209,067,377)	29-ب	المسدد من تكلفة التمويل على التزامات عقود إيجار
(691,401,081)	(764,512,853)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
136,791,981	(279,375,340)		صافي (النقص)/ الزيادة في النقد وما في حكمه
33,269,259	60,511,512		فروق ترجمة عملات أجنبية
516,394,140	686,455,380		نقد وما في حكمه في بداية السنة
686,455,380	467,591,552	15	نقد وما في حكمه في نهاية السنة
معاملات غير نقدية هامة:			
(132,172,968)	--	27	- الاستحواذ على شركة تابعة
340,000,000	--	27	- تحويل مقابل شراء استحواذ
--	(84,432,122)		- الذمم المدينة المحولة إلى الاستثمارات الأخرى
--	75,000,000		- مستحق من استبعاد شركات تابعة محول إلى أطراف ذات علاقة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية للوحدة.

الدكتور/ عبد المجيد عبدالعزيز الحكير
رئيس مجلس الإدارة

مروان مكرزل
الرئيس التنفيذي

احمد البليسي
المدير المالي

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 مارس 2021م

31 مارس 2020م	31 مارس 2021م	إيضاحات	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:			
(681,152,530)	(1,108,626,565)		خسارة السنة
تسويات لـ:			
278,714,666	285,964,324	7	استهلاك الممتلكات والمعدات
3,750,000	351,692	9	استهلاك العقارات الاستثمارية
13,054,261	12,377,495	أ-8	إطفاء موجودات غير ملموسة
588,031,437	592,963,723	أ و ج 29	استهلاك موجودات حق الاستخدام
19,968,288	24,346,841	أ-19	مخصص منافع الموظفين
50,455,092	--	د-26	خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى
366,890,754	477,280,067	12	مخصص النقص في المخزون والمخزون بطيء الحركة
(7,772,066)	(19,037,510)	هـ-24	ربح من إنهاء عقد إيجار
--	5,770,201	هـ-24	ربح من تعديل حق الاستخدام - صافي
47,641,861	46,083,706	ب-20	مصروف الزكاة
203,981,822	145,994,237	و-24	تكلفة التمويل على قروض وسلف
247,530,613	208,962,148	ب و ج 29	تكلفة التمويل على التزامات عقود إيجار
49,470,760	20,212,598	10	الحصة في الخسارة من شركات زميلة
6,934,082	6,891,619	د-24	خسارة من استبعاد ممتلكات ومعدات
42,510,484	76,007,836	د-24	خسائر من إقفال متجر
5,817,109	--	أ-8	خسارة الانخفاض في قيمة الشهرة
--	(15,860,000)	9	ربح القيمة العادلة من استثمارات أخرى
--	1,533,236		الانخفاض في قيمة العقار الاستثماري
(52,527,936)	(210,721,557)	هـ-24	تنازل عن إيجار لعقود الإيجار
(144,497,726)	--	هـ-24	ربح من استبعاد عقار استثماري
1,038,800,971	550,494,091		التغيرات في:
(76,087,669)	25,830,804		مخزون
(44,377,868)	90,307,634		دفعات مقدمة وتأمينات وذمم مدينة أخرى
(13,601,610)	20,614,356		مدفوعات مقدمة وإيجارات وتأمين
(248,841,032)	83,668,566		ذمم دائنة تجارية وأخرى
(21,145,868)	--		مستحقات ومطلوبات أخرى
634,746,924	770,915,451		النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(75,037,913)	(41,037,584)	ب-20	الزكاة وضريبة الدخل المدفوعة
(16,425,505)	(27,618,989)	أ-19	منافع موظفين مدفوعة
543,283,506	702,258,878		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:			
(128,908,412)	(182,024,943)	أ-7	شراء ممتلكات ومعدات
170,266,854	--	أ-7(1)	متحصل من استبعاد ممتلكات ومعدات
(4,096,785)	(45,867,532)	أ-8	شراء موجودات غير ملموسة
19,983	1,770,533	أ-8	استبعاد موجودات غير ملموسة
223,680,000	9,000,577	11.10	المتحصل من بيع استثمار
23,947,916	--	27	استحواذ على شركة تابعة، صافي النقد المكتسب
284,909,556	(217,121,365)		صافي النقد (المستخدم في)/ الناتج من الأنشطة الاستثمارية



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 مارس 2021م

1. معلومات حول الشركة

شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه ("الشركة") هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010076209 بتاريخ 20 شعبان 1410هـ (الموافق 18 مارس 1990م).

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة") فيما يلي:

- تجارة الجملة والتجزئة في الملابس الجاهزة الرجالية والنسائية والأطفال والأحذية والأقمشة والأثاث المنزلي والمكتبي والعلويات ومستحضرات التجميل الطبيعية وأدوات التجميل والزينة ومستحضراتها والمجوهرات التقليدية.
- تجارة الجملة والتجزئة في الملابس الرياضية والأحذية الرياضية وتجهيزاتها.
- إدارة وتشغيل مراكز البصريات وتجارة الجملة والتجزئة في النظارات الطبية والشمسية والعدسات والأجهزة البصرية واكسسواراتها. الوكالات التجارية.
- شراء الأراضي وبناء إنشاء المباني عليها لممارسة أنشطة وأعمال المجموعة.
- صناعة وتجارة الجملة والتجزئة في العبايات والجلابيات والطرح والألبسة النسائية المطرزة بجميع أشكالها.
- تجارة الجملة والتجزئة في الذهب والفضة والمجوهرات والأحجار الكريمة والألماس والمشغولات الذهبية والحلي والمعادن الثمينة.
- تجارة الجملة والتجزئة في معدات الاتصالات والإكسسوارات المتعلقة بها وقطع الغيار والصيانة والتشغيل من خلال الوكالات التجارية.
- تجارة التجزئة في المنتجات الغذائية الاستهلاكية.
- تملك وتشغيل المطاعم والمقاهي واستيراد المنتجات الغذائية وشراء المعدات المرتبطة بها.
- تملك وتشغيل المراكز الترفيهية وشراء المعدات المتعلقة بها.

وفيما يلي بياناً بالشركات التابعة المدرجة في هذه القوائم المالية الموحدة كما في 31 مارس 2021م و 31 مارس 2020م:

نسبة الملكية المحتفظ بها من قبل المجموعة كما في:

الشركات التابعة	بلد التأسيس	نشاط الأعمال	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
1 شركة الوحدة للجمهوريات المحدودة	المملكة العربية السعودية	تجارية	100	100
2 شركة هيفاء بديع القلم وشركاها العالية للتجارة	المملكة العربية السعودية	تجارية	100	100
3 الشركة السعودية للتجزئة المحدودة	المملكة العربية السعودية	تجارية	100	100
4 شركة وهبة التجارية المحدودة	المملكة العربية السعودية	تجارية	100	100
5 شركة أفراد التقنية	المملكة العربية السعودية	تجارية	100	100
6 شركة نسك للمشاريع التجارية	المملكة العربية السعودية	تجارية	100	100
7 شركة الاتحاد للبتر المحدودة	المملكة العربية السعودية	الأغذية والمشروبات	100	100
8 شركة بوابة الغذاء التجارية	المملكة العربية السعودية	الأغذية والمشروبات	70	70
9 شركة مطاعم أزال	المملكة العربية السعودية	الأغذية والمشروبات	65	65
10 شركة الفطائر الأولى	المملكة العربية السعودية	الأغذية والمشروبات	51	51
11 الشركة اللوجستية لتجارة الأزياء المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تجارية	100	100
12 شركة أفكار الأزياء المتقدمة	الإمارات العربية المتحدة	تجارية	100	100
13 شركة الأزياء العصرية العالية	الإمارات العربية المتحدة	تجارية	100	100
14 فاشن ريتيل كازاخستان إل إل بي	جمهورية كازاخستان	تجارية	100	100
15 جلوبال آبارل كازاخستان إل إل بي	جمهورية كازاخستان	تجارية	100	100
16 ريتيل جروب جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
17 ماستر ريتيل جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
18 سبانيش ريتيل جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
19 برو ريتيل جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
20 بيست ريتيل جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
21 ميجاستور جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
22 فاشن ريتيل جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
23 جلوبال آبارل جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
24 ريتيل جروب هولدينج	جورجيا	تجارية	100	100
25 برو ريتيل جورجيا د.م.م.	جورجيا	تجارية	100	100
26 مودرن فاشيون تريندينج لابز	جورجيا	تجارية	100	100
27 إنترناشونال ريتال العرب	العرب	تجارية	100	100
28 ملقي تريندينس	العرب	تجارية	100	100
29 ريتيل جروب الأمريكية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	صياغة	100	100
30 مونسون أكسسوريز الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
31 ريتيل جروب الأمريكية جينيفر	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
32 ريتيل جروب فرنسا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
33 ريتيل جروب اسبانيا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
34 ريتيل جروب ألمانيا	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
35 ريتيل جروب لسبي المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
36 ريتيل جروب ربي المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
37 ريتيل جروب كورتوبيل	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100
38 ريتيل جروب فلومار	الولايات المتحدة الأمريكية	تجارية	100	100

2. الأساس المحاسبي

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها فيما يلي بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية").

3. أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء البنود الهامة التالية في قائمة المركز المالي الموحدة:

- الاستثمار في حقوق الملكية المدرج بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمار المدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة يتم قياسهما بالقيمة العادلة.
- التزامات المنافع المحددة الدرجة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

4. عملة العرض والنشاط

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي الذي يعتبر عملة النشاط الرئيسية للشركة.

5. استخدام الأحكام والتقدير

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة من الإدارة استخدام الأحكام والتقدير والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المبينة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات في تاريخ التقرير. إلا أن عدم التأكد من هذه التقديرات والافتراضات قد يؤدي إلى نتائج قد تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات التي ستأثر في المستقبل. تستند التقديرات والافتراضات إلى الخبرة وعوامل أخرى مختلفة يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف التي ينتج عنها أساس إصدار الأحكام حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة عن غيرها من المصادر. يتم مراجعة التقديرات والافتراضات المتعلقة بها على أساس مستمر. يتم إثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات أو في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كانت التقديرات المعدلة تؤثر على كل من الفترات الحالية والمستقبلية.

(أ) الأحكام

إن للأحكام التالية تأثيراً جوهرياً على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

تحديد السيطرة على الشركة المستثمر فيها

1. أحكام الإدارة عند تقييم السيطرة على الشركات التابعة الموحدة:

إن الشركات التابعة هي جميع الشركات المستثمر فيها التي تسيطر عليها المجموعة. تعتبر الإدارة أن المجموعة تسيطر على منشأة ما عندما تتعرض المجموعة بشأنها لمخاطر أو يكون لديها حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة من ارتباطها بالشركة المستثمر فيها وكذلك عندما يكون لديها القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على قيمة تلك العوائد من خلال قدرتها على توجيه الأنشطة ذات العلاقة بالشركات المستثمر فيها.

وبشكل عام، هناك افتراض بأن امتلاك أغلبية حقوق التصويت يؤدي إلى السيطرة. وتأييداً لهذا الافتراض، فعندما يكون لدى المجموعة حقوق تصويت مساوية أو أقل من الأغلبية في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار كافة الحقائق والظروف الأخرى المتعلقة بذلك عند التأكد فيما إذا كانت تمارس سيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويشمل ذلك الترتيبات التعاقدية وغيرها التي لها أثر على الأنشطة التي تؤثر على عوائد الشركات المستثمر فيها.

نسبة الملكية المحفوظ بها من قبل المجموعة كما في:

نسبة الملكية المحفوظ بها من قبل المجموعة كما في:	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م	نشاط الأعمال	بلد التأسيس	الشركات التابعة
	100	100	تجارية	جمهورية صربيا	ريثيل جروب البلقان دوو بيوچار
	100	100	تجارية	جزر البلقان	ريثيل جروب البلقان دوو بيوچاريسا
	100	100	تجارية	جزر البلقان	ريثيل جروب البلقان دوو سكوي
	99	99	تجارية	جمهورية مصر العربية	ريثيل جروب مصر
	98	98	تجارية	جمهورية مصر العربية	شركة ريثيل جروب مصر ش.م.م
	96	96	تجارية	أرمينيا	ريثيل جروب أرمينيا شركة مساهمة مقفلة
	100	100	تجارية	أرمينيا	سيناتش ريثيل جورجا شركة مساهمة مقفلة
	100	100	تجارية	أرمينيا	زد آر فاشن ريثيل سي جي إس سي
	100	100	تجارية	أرمينيا	جلوبال آرال سي جي إس سي
	100	100	تجارية	أرمينيا	بي آر فاشن ريثيل سي جي إس سي
	100	100	تجارية	أرمينيا	ماسر ريثيل جورجا شركة مساهمة مقفلة
	100	100	تجارية	أرمينيا	بيست ريثيل جورجا شركة مساهمة مقفلة
	100	100	تجارية	أرمينيا	برو ريثيل جورجا شركة مساهمة مقفلة
	95	100	تجارية	المملكة الأردنية الهاشمية	شركة ريثيل جروب الأردن ال دي تي
	100	100	تجارية	المملكة الأردنية الهاشمية	شركة ستيك للمشاريع التجارية المحدودة
	95	95	تجارية	العراق	شركة ريثيل جنيرال التجارية ال دي تي
	66.5	70	تجارية	العراق	شركة جروب ريثيل التجارية المحدودة ال ال سي
	51	51	تجارية	المملكة المتحدة	موديلز أون الفايزه المحدودة
	51	51	تجارية	المملكة المتحدة	موديلز أون الحدوده
	51	51	تجارية	المملكة المتحدة	موديلز أون انترناشيونال المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	ريثيل جروب أذربيجان المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	فاشن ريثيل أذربيجان المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	سيناتش ريثيل أذربيجان المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	جلوبال آرال أذربيجان المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	ميجاستور أذربيجان المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	ماسر ريثيل أذربيجان المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	برو ريثيل أذربيجان المحدودة
	85	85	تجارية	أذربيجان	ريثيل جروب هولاندج
	85	85	تجارية	أذربيجان	بيست ريثيل أذربيجان المحدودة

خلال السنة المنتهية في 31 مارس 2021م، وقعت المجموعة على اتفاقية شراء وبيع للاستحواذ على 39,253 سهماً (25.5%) من الأسهم العادية في فوجا كوكوسيت - المملكة المتحدة (شركة تجارة إلكترونية) مقابل إجمالي مبلغ 68,856,933 ريال سعودي. في 31 مارس 2021م، اكتمل الإجراءات النظامية اللازمة لنقل الملكية بما في ذلك الوافقات التنظيمية.

بالإضافة لا سبق، تمتلك المجموعة بصورة مباشرة وغير مباشرة بعض الشركات التابعة العاملة والكيانات ذات الأغراض الخاصة في مختلف الدول التي لا تعتبر هامة بالنسبة للمجموعة.

يتمثل النشاط الرئيسي لكافة الشركات التابعة أعلاه في مرزولة تجارة التجزئة والجملة في الألبسة الرجولية للأطفال في المراكز العائلة. تمثل الملكية غير البارزة حصص ملكية الشركات التابعة في بعضها.



إن تحديد سيطرة المجموعة يتوقف أيضاً على تلك الأنشطة ذات العلاقة وطريقة اتخاذ القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات العلاقة وحقوق المجموعة في الشركات المستثمر فيها.

في بعض الحالات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من 50% من حقوق التصويت، فإنها قد تظل المساهم الأكبر الوحيد ولديها حضور وتمثيل يعطيها السلطة لتوجيه الأنشطة ذات العلاقة للشركات المستثمر فيها، لا يمتلك المساهمون الآخرون حقوق تصويت كافية وسيطرة تمكنهم من رفض توجيهات المجموعة. لا توجد حالات سابقة لساهمين آخرين تعاونوا للتصويت بشكل جماعي وقاموا بالتصويت ضد المجموعة.

أخذت الإدارة في الاعتبار التكاملي بين جميع الشركات المستثمر فيها (عندما تكون لدى المجموعة أغلبية مساوية أو أقل من أغلبية حقوق التصويت) ضمن هيكل المجموعة والمتواجدة في مدن المملكة العربية السعودية وقدرة المجموعة على التأثير على العوائد المتغيرة للشركات المستثمر فيها من خلال تقديم مختلف الخدمات الرئيسية للشركات المستثمر فيها، وعلاقة المجموعة بالمنشآت الأخرى التي قد تؤثر على عوائد الشركات المستثمر فيها، وتعيين بعض كبار موظفي الإدارة، وعوامل أخرى مختلفة.

وبناء على الاعتبارات المذكورة أعلاه، تعتقد إدارة المجموعة بـ:

- وجود نمط من الممارسات السابقة والحالية لمشاركة المجموعة في الأنشطة ذات العلاقة هذه الشركات المستثمر فيها مما ينتج عنه تأثير على عوائدها ويشير أيضاً إلى مصلحة غير سليمة للمجموعة في هذه الشركات المستثمر فيها.
- قيام المجموعة بخلق بيئة عمل مميزة لهذه الشركات المستثمر فيها وخلق علاقات متبادلة مع المجموعة أدت إلى الحكم بوجود "سيطرة".

وبالتالي، قامت المجموعة بتوحيد تلك الشركات المستثمر فيها والتي تستوفي الشروط المذكورة أعلاه كجزء من القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

2. أحكام الإدارة عند تقييم التأثير الهام على الشركات المستثمر فيها:

كان من الضروري الحكم خاصة عندما يوجد للمجموعة حصة وحقوق تصويت بنسبة 20% فأكثر واعتقاد الإدارة بأنه لا يوجد للمجموعة سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه الشركات المستثمر فيها.

بالنسبة لهذه الشركات المستثمر فيها، خلصت إدارة المجموعة إلى أنها تمارس "تأثيراً هاماً" وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية. يعرف التأثير الهام بأنه القدرة على المشاركة في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها وليس "سيطرة" أو "سيطرة مشتركة". تقدم المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية مؤشرات مختلفة عن "التأثير الهام"، بما في ذلك التمثيل في مجلس الإدارة والمشاركة في صنع القرار.

وبفضل حقوق ملكية المجموعة في حضور الاجتماعات العامة للشركات المستثمر فيها، وكذلك تمثيل المجموعة في مجالس إدارات هذه الشركات المستثمر فيها ومشاركة المجموعة في صياغة السياسات التشغيلية والمالية وعمليات صنع القرار، تعتقد الإدارة أن المجموعة تمارس تأثيراً هاماً على هذه الشركة المستثمر فيها ("الشركة الزميلة").

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا الاستثمار في الشركة الزميلة بطريقة حقوق الملكية.

تحديد التأكيد المعقول لممارسة خيارات تمديد عقد الإيجار

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسته، أو أي فترات مشمولة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت متأكدة بشكل معقول من عدم ممارسته. لدى المجموعة العديد من عقود الإيجار التي تتضمن خيارات تمديد وإنهاء. وتستخدم المجموعة حكمها في تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيار تجديد أو إنهاء عقد الإيجار أم لا. وهذا يعني، أنها تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تشتمل حافزاً اقتصادياً لها لممارسة إما التجديد أو الإنهاء. وبعد تاريخ بداية عقد الإيجار، تجري المجموعة إعادة تقييم لمدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدثاً هاماً أو تغييراً في الظروف التي تقع تحت سيطرتها وتؤثر على قدرتها على ممارسة أو عدم ممارسة خيار التجديد أو الإنهاء.

تحديد معدل الاقتراض الإضافي لالتزامات عقود الإيجار

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس التزامات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يجب أن تدفعه المجموعة لكي تقتضى التمويل اللازم على مدى أجل مشابه وبضمان مشابه للحصول على أصل بنفس قيمة أصل "حق الاستخدام" في بيئة اقتصادية مماثلة. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما "يتعين على المجموعة سداه"، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات معلنة أو عند الحاجة إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار. وتقدر المجموعة معدل الاقتراض الإضافي باستخدام المدخلات القابلة للملاحظة (مثل معدلات الفائدة السائدة في السوق) عندما تكون متاحة ولازمة لعمل تقديرات معينة خاصة بالمنشأة.

ب) الافتراضات وعدم التأكيد من التقديرات

فيما يلي الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمستقبل وكذلك المصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكيد من التقديرات في تاريخ التقرير ذات المخاطر الجوهرية التي قد تتسبب في حدوث فروقات كبيرة في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال الفترة المالية التالية. استخدمت المجموعة هذه الافتراضات والتقديرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة والمتعلقة بالتطورات المستقبلية نتيجة لتغيرات السوق أو الظروف التي تنشأ الخارجة عن سيطرة المجموعة. ويتم عكس هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

اختبار الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل أو الوحدة المولدة للقيمة القابلة للاسترداد، والتي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة المستخدمة، أيهما أكبر. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع إلى المعطيات المتوفرة من معاملات البيع قيد التنفيذ في معاملات بشروط تجارية بحتة لموجودات مماثلة أو استناداً إلى الأسعار المعروضة في السوق ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. يستند احتساب القيمة المستخدمة إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ التدفقات النقدية من الموازنة لفترة الخمس سنوات القادمة ولا تشمل على أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي سوف تعزز من أداء الوحدة المولدة للنقد التي يتم اختبارها. إن القيمة القابلة للاسترداد هي أكثر البنود تأثراً بمعدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك صافي التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستدلال.

اختبار الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تستند مخصصات الخسارة للموجودات المالية إلى افتراضات حول مخاطر التعثر في السداد ومعدلات الخسارة غير المتوقعة. تستخدم المجموعة الأحكام عند وضع هذه الافتراضات وتقوم باختيار المدخلات على احتساب الإنخفاض في القيمة بناءً على خبرة المجموعة السابقة وظروف السوق الحالية وكذلك التقديرات التي تتسم بالنظرية التطلعية للمستقبل في نهاية كل فترة تقرير.

مخصص مخزون بطيء الحركة والانكماش

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً أو متقادماً أو خاضعاً للتغيرات التكنولوجية/تغيرات السوق، يتم تقدير صافي قيمته القابلة للتحقق. تشمل العوامل التي تم أخذها بالاعتبار عند تحديد التخفيضات في الأسعار المطالبة الحالية والمتوقعة وتفضيلات العملاء وعمر المخزون وكذلك الاتجاهات الموسمية. يتم هذا التقدير بالنسبة لكل مبلغ من المبالغ الجوهرية على أساس فردي. يتم تقييم البنود التي لا يعتبر أي منها جوهري لكل بند من بنود المخزون، ولكنه قديم أو متقاد، وذلك بصورة جماعية ويتم تطبيق مخصص التخفيضات في الأسعار تبعاً لنوع المخزون ودرجة القدم أو التقادم استناداً إلى أسعار البيع التاريخية.

الأعمار الإنتاجية الاقتصادية والأعمار المتبقية للممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة الخاصة بها بغرض احتساب الاستهلاك والإطفاء، على التوالي. يتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع من الموجودات أو الضرر المادي الذي تتعرض له هذه الموجودات. تستند القيم المتبقية إلى الخبرة والبيانات القابلة للملاحظة عند توفرها.

2. الشركات الزميلة

إن الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً لكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على سياساتها التمويلية والتشغيلية.

يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. يتم إثباتها مبدئياً بالتكلفة وتعديلها بعد ذلك لإثبات حصة المجموعة في أرباح أو خسائر ما بعد الاستحواذ على الشركة المستحوذ عليها في الربح أو الخسارة، وحصة المجموعة في الحركات في الدخل الشامل الآخر للشركة المستحوذ عليها في الدخل الشامل الآخر. يتم إثبات توزيعات الأرباح المستلمة أو المستحقة من الشركات الزميلة كتخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار.

لا تقوم المجموعة بإثبات خسائر إضافية عندما تساوي أو تتجاوز حصتها من خسائر الشركة الزميلة ملكيتها في المنشأة، بما فيها ذلك أي مستحقات أخرى طويلة الأجل غير مضمونة، إلا إذا تكبدت التزامات أو قامت بعمل دفعات نيابة عن المنشأة. تم تغيير السياسات المحاسبية للشركات الزميلة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المحاسبية المطبقة بواسطة المجموعة.

يتم اختبار القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة والأخرى للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها عندما تشير الأحداث أو الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير قابلة للاسترداد. يتم إثبات خسارة الإنخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بالمبلغ الذي تجاوزت فيه القيمة الدفترية للموجودات قيمتها القابلة للاسترداد.

ب) العملات الأجنبية

1. المعاملات والأرصدة

يتم ترجمة المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى عملات النشاط ذات الصلة بشركات المجموعة بأسعار التحويل بتاريخ تلك المعاملات.

يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية على أساس أسعار التحويل في تاريخ التقرير. إن البنود غير النقدية التي يتم قياسها بناءً على التكلفة التاريخية بعملة أجنبية يتم تحويلها على أساس أسعار الصرف في تاريخ المعاملة. وعادةً ما تُدرج فروقات تحويل العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة ويتم عرضها ضمن التكاليف التمويلية.

2. العمليات الأجنبية

يتم ترجمة موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية (ليس لدى أي منها عملة لاقتصاد شديد التضخم) على أساس أسعار الصرف في تاريخ التقرير. يتم ترجمة إيرادات ومصروفات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس متوسط أسعار الصرف (ما لم تكن تقارب بصورة معقولة الأثر المتجمع من الأسعار السائدة في تواريخ المعاملات، وفي هذه الحالة يتم ترجمة الإيرادات والمصروفات في تاريخ المعاملات).

تسجل فروقات العملات الأجنبية الناتجة من العمليات الأجنبية في الدخل الشامل الآخر ويُدرج المبلغ المتراكم في احتياطي الترجمة، باستثناء بقدر توزيع فروقات الترجمة على الحصص غير المسيطرة.

ج) إثبات الإيرادات

فيما يلي بيان بالسياسات المحاسبية للأنشطة الرئيسية التي تحقق إيرادات للمجموعة:

مبيعات منافذ البيع بالتجزئة

يتم إثبات المبيعات عندما يحصل العميل على ملكية البضاعة المباعة بواسطة المجموعة. وتستحق مدفوعات سعر العاملة فوراً عندما يقوم العميل بشراء المنتج.

يتم قياس المبيعات استناداً للمقابل المحدد في العقد مع العميل باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن الأطراف الأخرى، إن وجدت. لا تتضمن المبيعات ضريبة القيمة المضافة المحصلة. تظهر المبيعات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بالصافي بعد خصم المردودات وأي خصومات.

الافتراضات طويلة الأجل المتعلقة بمنافع الموظفين

تمثل مكافأة نهاية الخدمة للموظفين الالتزامات التي سيتم سدادها في المستقبل وتتطلب وضع افتراضات بشأن التزامات البرنامج. يتطلب من الإدارة إجراء المزيد من الافتراضات المتعلقة بالتغيرات مثل معدلات الخصم ومعدل الزيادة في الرواتب ومعدلات الوفيات ومعدل دوران الموظفين وتكاليف الرعاية الصحية المستقبلية. وبشكل دوري، تقوم إدارة المجموعة بالتشاور مع خبراء اكتواريين خارجيين بخصوص هذه الافتراضات. يمكن أن يكون للتغيرات في الافتراضات الأساسية تأثير هام على التزامات المنافع المتوقعة و/أو تكاليف منافع الموظفين المحددة الدورية التكبدة.

6. ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة. تم إعادة تصنيف بعض أرقام السنة السابقة لتتماشى مع طريقة العرض للسنة الحالية.

أ) أسس التوحيد

1. الشركات التابعة

إن الشركات التابعة هي المنشآت الخاضعة لسيطرة المجموعة. تسيطر المجموعة على المنشأة عندما يكون عليها التزام تجاه، أو لديها حقوق في عائدات متغيرة من ارتباطها مع تلك المنشأة وتكون لديها القدرة على التأثير في تلك العائدات من خلال سلطتها على تلك المنشأة. ويتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة ضمن هذه القوائم المالية اعتباراً من تاريخ بدء سيطرة المجموعة عليها. كما يتم إلغاء توحيدها من تاريخ توقف هذه السيطرة.

يتم استبعاد الاستثمارات والمعاملات والأرصدة والأرباح أو الخسائر غير المحققة بين شركات المجموعة. تتماشى السياسات المحاسبية للشركات التابعة مع تلك المتبعة بواسطة المجموعة.

تظهر الحصص غير المسيطرة في نتائج وحقوق ملكية الشركات التابعة بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية، على التوالي.

يتم استخدام طريقة الاستحواذ في المحاسبة عن الاستحواذ على الشركات التابعة. يتكون المقابل المحول للاستحواذ على شركة تابعة مما يلي:

- القيمة العادلة للموجودات المحولة/ المستحوذ عليها
- المطلوبات المتكبدة للمالكين السابقين للأعمال المستحوذ عليها
- حقوق الملكية الصادرة بواسطة المجموعة
- القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ناتج من ترتيبات مقابل محتمل
- القيمة العادلة لأي حقوق ملكية سابقة في الشركة التابعة

يتم قياس الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد والمطلوبات والمطلوبات المحتملة المفترضة في جميع أعمال مع استثناءات محدودة، مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. تقوم المجموعة بالاعتراف بأي حقوق ملكية غير مسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها على أساس كل استحوذ على حده إما بالقيمة العادلة أو بالتناسب لحقوق الملكية غير المسيطرة في صافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم قيد التكاليف المرتبطة بالاستحواذ عند تكبدها كمصروفات.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تتوقف عن إثبات موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصة غير مسيطرة ذات علاقة والمكونات الأخرى في حقوق الملكية. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في الربح أو الخسارة. ويتم قياس أي حصة محتفظ بها لدى الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.



يتم قياس العقارات الاستثمارية بالتكلفة بما في ذلك تكاليف المعاملات ذات العلاقة. بعد الإثبات الأولي بالتكلفة، يتم استهلاك العقارات الاستثمارية بما يتماشى مع المباني التي يشغلها المالك.

و) الموجودات غير الملموسة

1. الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة التي تم إثباتها بتاريخ الشراء. لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم اختبارها سنوياً للتأكد من وجود انخفاض قيمتها بصورة سنوية أو أكثر من مرة إذا كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى أن الشهرة قد تنخفض قيمتها ويتم قيدها بالتكلفة بعد خصم خسائر الانخفاض. تتضمن الأرباح والخسائر عند استبعاد المنشأة القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة.

ولأغراض فحص الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد. يتم تخصيص للوحدات المولدة للنقد أو مجموعة الوحدات المولدة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من جميع الأعمال الذي تنشأ فيه الشهرة. يتم تحديد الوحدات أو مجموعة الوحدات عند أدنى مستوى يتم فيه رصد الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية.

2. الموجودات غير الملموسة الأخرى

تمثل الموجودات غير الملموسة الأخرى برامج مشتراة وتراخيص ذات صلة وعلب وعلب ونفقات مؤجلة (أي العلامات التجارية). يتم قياس الموجودات غير الملموسة بالتكلفة عند الإثبات الأولي. وبعد الإثبات الأولي، يتم قيد الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء مراكم وخسائر متراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجد.

يتم احتساب الإطفاء على مدى تكلفة الأصل أو مبلغ آخر بديل عن التكلفة ناقصاً قيمته المتبقية ويتم قيده في الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للموجودات غير الملموسة من التاريخ الذي تكون فيه متاحة للاستخدام. السنوات المقدرة لإطفاء الفئات الرئيسية للموجودات غير الملموسة هي كما يلي:

عدد السنوات	فترة الموجودات
25 سنة	برامج الحاسب الآلي
10 سنوات	العربون
8 سنوات	النفقات المؤجلة

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل غير الملموس بالفرق بين صافي منحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند استبعاد الأصل.

ز) المخزون

يتم قيد المخزون الذي يتضمن السلع المتاحة للبيع والسلع في الطريق بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل.

يتم توزيع التكلفة على البنود الفردية للمخزون على أساس تكلفة المتوسط المرجح. يتم تحديد تكاليف المخزون الذي تم شراؤه بعد خصم المردودات والخسومات. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري خلال السياق الاعتيادي للأعمال ناقصاً التكاليف المقدرة اللازمة لإكمال البيع. ويتم تكوين مخصص (عند الضرورة) بالمخزون المتقادم وبطيء الحركة والتالف.

ح) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والودائع تحت الطلب والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات الاستحقاق الأصلي ثلاثة أشهر أو أقل القابلة للتحويل بشكل سريع لمبالغ نقدية معلومة التي تخضع لمخاطر غير جوهرية للتغيرات في القيمة.

وتتضمن سياسة الاسترجاع للعملاء حق الاسترجاع خلال ثلاثة إلى سبعة أيام في أيام المبيعات العادية ويوم واحد في حالة عروض البيع مع الأخذ بالاعتبار متطلبات معينة وبعض الاستثناءات.

المبيعات عبر الإنترنت

يتم إثبات المبيعات عند تسليم المنتجات للعملاء بواسطة وكيل الشحن. وتستلم مدفوعات سعر المعاملة عند أو قبل وضع الطلبات عبر الإنترنت ويتم إثباتها كمطلوبات إلى أن يتم إثبات المبيعات.

وتتوقع الخبرة السابقة لكافة أنواع المبيعات أن مبلغ الاسترجاع غير هام بالكامل، وعليه لا يتم إثبات مطلوبات الاسترجاع في وقت البيع. ويتم تقييم صلاحية هذه الاستنتاجات في تاريخ كل تقرير. وعند تغير نمط الاسترجاع، تقوم المجموعة بإثبات مطلوبات الاسترجاع والموجودات ذات الصلة (الحق في البضائع المسترجعة) للمنتجات المتوقعة استرجاعها مع تعديل الإيرادات وتكاليف المبيعات ذات الصلة وفقاً لذلك.

ويعتبر السعر المدرج لكافة الأنواع أعلاه هو سعر المعاملة ولا تمتلك المجموعة عقود تتجاوز فيها المدة بين تحويل البضائع التي وعد بها ومدفوعات العميل سنة. ونتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أسعار المعاملات بالقيمة الزمنية للنقود.

د) المتلكات والمعدات

تدرج المتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن التكلفة التاريخية النفقات العائدة مباشرة لاقتناء الموجودات. يتم قيد نفقات الإصلاح والصيانة في قائمة الربح أو الخسارة في السنة التي تم تكبدها فيه.

يتم احتساب الاستهلاك من التاريخ الذي تكون فيه بنود المتلكات والمعدات متاحة للغرض منها. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات كما يلي:

عدد السنوات	فترة الموجودات
33 سنة	المباني
8-15 سنة	التحسينات على العقارات المستأجرة
10 سنوات	الأثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية
4 سنوات	الأثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات وأعمارها الإنتاجية وطرق استهلاكها سنوياً ويتم تعديلها لاحقاً عندما يكون ملائماً في كل تاريخ قائمة مركز مالي موحد.

المباني والموجودات التي تحت الإنشاء وليست جاهزة للغرض منها لا تستهلك.

يتم التوقف عن إثبات بنود المتلكات المعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع منافع اقتصادية مستقبلية. يتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة عند التوقف عن إثبات الموجودات (محتمسة كالفرق بين صافي منحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للموجودات) في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند التوقف عن إثبات الأصل.

يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل على الفور إلى القيمة القابلة للاسترداد إذا كانت القيمة الدفترية للأصل أكبر من قيمته المقدرة القابلة للاسترداد (راجع إيضاح 6-ي).

هـ) العقارات الاستثمارية

العقارات الاستثمارية هي تلك العقارات المملوكة بواسطة المجموعة أو عندما تكون المجموعة مستأجرة بموجب عقد تأجير تمويلي والتي يتم الاحتفاظ بها إما للحصول على عائدات إيجارية أو لتحقيق نمو رأسمالي أو كلاهما. إضافة لذلك، يتم المحاسبة عن العقارات المقتناة بموجب عقود الإيجار التشغيلي كعقارات استثمارية عند الوفاء بباقي شروط العقارات الاستثمارية. وفي هذه الحالة، يتم المحاسبة عن عقود الإيجار التشغيلي ذات الصلة كعقود إيجار تمويلي.



تحويلات الموجودات المالية لأطراف أخرى في المعاملات غير المؤهلة للتوقف عن الإثبات لا يتم اعتبارها مبيعات لهذا الغرض وذلك تماشياً مع استمرار المجموعة بإثبات الموجودات.

إن الموجودات المالية المحتفظ بها بغرض المتاجرة أو التي يتم إدارتها والتي يتم تقييم أداءها على أساس القيمة العادلة يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

الموجودات المالية: تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة

لغرض هذا التقييم، يعرّف "المبلغ الأصلي" على أنه القيمة العادلة للموجودات المالية عند الإثبات الأولي. تعرف "الفائدة" على أنها مقابل للقيمة الزمنية للنقود، ومقابل المخاطر الائتمانية المرتبطة بالمبلغ الأصلي القائم خلال فترة معينة ومقابل مخاطر الإقراض الأساسية الأخرى والتكاليف (مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية)، بالإضافة إلى هامش الربح.

وعند تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تُعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي أو الفائدة، تأخذ المجموعة بالاعتبار الشروط التعاقدية للأداة. وهذا يشمل تقييم فيما إذا كانت الموجودات المالية تتضمن شرط تعاقدي قد يؤدي إلى تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية وإذا كان كذلك فلن تستوفي هذا الشرط وعند القيام بهذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار ما يلي:

- الأحداث المحتملة التي ستؤدي إلى تغير مبلغ أو توقيت التدفقات النقدية؛
- الشروط التي قد تغير أسعار القسائم التعاقدية بما في ذلك سمات الأسعار المتغيرة؛
- سمات الدفع مقدماً والتمديد؛ و
- الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من موجودات محددة (سمات عدم حق الرجوع).

توافق سمة الدفع مقدماً مع ضوابط "فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة" إذا كان المبلغ المدفوع مقدماً يمثل بشكل جوهري مبالغ غير مدفوعة من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي المستحق، والتي قد تتضمن تعويضاً إضافياً معقولاً للإنتهاء المبكر للعقد.

بالإضافة لذلك، بالنسبة للأصل المالي الذي تم اقتناؤه بخصم كبير أو زيادة على قيمته الاسمية التعاقدية، فإن السمة التي تسمح أو تتطلب السداد مقدماً بمبلغ يمثل بشكل جوهري القيمة الاسمية التعاقدية زائداً الفائدة التعاقدية المستحقة (لكنها غير مدفوعة) (والتي قد تشمل كذلك على تعويض إضافي معقول للإنتهاء المبكر) يتم معاملتها على أنها تتوافق مع هذه الضوابط إذا كانت القيمة العادلة لسمة السداد مقدماً غير جوهرياً عند الإثبات الأولي.

الموجودات المالية: القياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي فائدة أو دخل توزيعات أرباح، ضمن الربح أو الخسارة.	الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بخسائر الانخفاض في القيمة. تثبت إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر الصرف الأجنبي والانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ضمن الربح أو الخسارة.	الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة بالتكلفة المطفأة
يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في الربح أو الخسارة إلا إذا كانت توزيعات الأرباح تمثل بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر ولا يتم أبداً إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.	الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

ط) الأدوات المالية

1. الإثبات والقياس الأولي

يتم الإثبات الأولي للذمم المدينة التجارية عند نشأتها. يتم إثبات جميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم القياس الأولي للذمم المدينة التجارية دون مكون تمويل جوهري بسعر العاملة. يتم القياس الأولي للأصل المالي أو الالتزام المالي (ما لم يكن ذمة مدينة تجارية دون عنصر تمويل جوهري) بالقيمة العادلة. بالنسبة للأدوات المالية غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يتم تعديل تكاليف المعاملة التي تتعلق مباشرة باقتنائها أو إصدارها.

2. التصنيف والقياس اللاحق

يصنف الأصل المالي عند الإثبات الأولي على أنه يتم قياسه كما يلي: بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في سندات الدين؛ أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في حقوق الملكية؛ أو القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد إثباتها الأولي إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج أعمالها بهدف إدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم إعادة تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في اليوم الأول لفترة التقرير الأولي الذي يلي التغير في نموذج الأعمال.

يتم قياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة إذا استوفت كلا الشرطين أدناه ولا تصنف بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بموجودات لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية؛ و
- ينشأ عن الأجل التعاقدية للموجودات المالية، في تواريخ محددة، تدفقات نقدية تُعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

عند الإثبات الأولي للاستثمارات في حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. ويتم هذا الخيار على أساس كل استثمار على حدة. إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حسب ما هو موضح أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

الموجودات المالية: تقييم نموذج الأعمال

تُجري المجموعة تقييماً للهدف من نموذج الأعمال الذي من خلاله يتم الاحتفاظ بالأصل المالي على مستوى المحفظة لأن ذلك يعكس بشكل أفضل طريقة إدارة الأعمال والمعلومات المقدمة للإدارة. تتضمن المعلومات التي أُخذت في الاعتبار ما يلي:

- السياسات والأهداف المحددة للمحفظة وتشغيل هذه السياسات عملياً. وهذا يتضمن فيما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على اكتساب إيرادات فوائد تعاقدية، والحفاظ على بيانات أسعار محددة للفائدة، ومطابقة فترة الموجودات المالية مع فترة أي مطلوبات متعلقة بها أو تدفقات نقدية خارجة متوقعة أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات؛
- تقييم طريقة أداء المحفظة وإبلاغ إدارة المجموعة بذلك؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة هذه المخاطر؛
- كيفية مكافأة مديري الأعمال - فيما إذا كانت المكافآت تستند إلى القيمة العادلة للموجودات المدارة أو التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة؛ و
- مدى تكرار وحجم وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة، وأسباب هذه المبيعات والتوقعات بشأن نشاط المبيعات المستقبلية.

الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية

تجري المجموعة تقييماً في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كانت الموجودات المالية تقيد بالتكلفة المطفأة. وتعد الموجودات المالية "منخفضة القيمة الائتمانية" عندما يقع حدث أو أكثر ذو تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للموجودات المالية.

إن الدليل على أن الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية يشمل المعلومات التي يمكن ملاحظتها كما يلي:

- الصعوبات المالية الكبيرة التي تواجه المقرض أو المصدر؛
- الإخلال بالعقد مثل التعثر أو التأخر في السداد لفترة تزيد عن 360 يوماً؛
- أن يكون من المرجح دخول المقرض في مرحلة إفلاس أو إعادة تنظيم مالي أخرى؛ أو
- اختفاء السوق النشطة للأوراق المالية بسبب الصعوبات المالية.

عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسارة للأصل المالي المقاس بالتكلفة المطفأة من القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات.

الشطب

يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية للموجودات المالية (سواء جزئياً أو كلياً) إلى المدى الذي لا يكون عنده توقع واقعي بالاسترداد. وهذا هو الحال بصفة عامة عندما تقرر المجموعة أن الدين ليس لديه موجودات أو مصادر دخل يمكن أن تولد تدفقات نقدية كافية لسداد المبالغ الخاضعة للشطب. إلا أن الموجودات المالية التي يتم شطبها قد لا تزال تخضع لأنشطة الإنفاذ من أجل الالتزام بإجراءات المجموعة نحو استرداد المبلغ المستحقة.

ك) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بمراجعة القيم الدفترية لوجوداتها غير المالية، للتحقق مما إذا كان هناك أي مؤشر لأي انخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد. يتم فحص الشهرة بصورة سنوية للتحقق من مدى وجود انخفاض في القيمة.

ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معاً في أصغر مجموعة موجودات تنتج تدفقات نقدية داخلية من الاستخدام المستمر وتكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية الداخلة للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد. يتم توزيع الشهرة الناشئة عن تجميع الأعمال على الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات من الوحدات المولدة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من تجميع الأعمال.

تتمثل القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد في القيمة المستخدمة أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أكبر. تستند القيمة المستخدمة إلى التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للخصومة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس التقييمات السوقية الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل أو الوحدة المولدة للنقد.

يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد.

يتم إثبات خسائر الانخفاض ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم توزيع خسائر الانخفاض في القيمة لتخفيض القيمة الدفترية لأية شهرة موزعة على الوحدة المولدة للنقد في المقام الأول، ثم لتخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى التي تنتمي للوحدة المولدة للنقد على أساس نسبي.

لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة. بالنسبة للموجودات الأخرى، يتم عكس الانخفاض في القيمة فقط إلى الحد الذي لا تتجاوز فيه القيمة الدفترية التي يمكن تحديدها بالصافي من الاستهلاك أو الإطفاء إذا لم يتم إثبات الانخفاض في القيمة.

المطلوبات المالية: التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت مصنفة على أنها مقننة بغرض المتاجرة أو كانت مشتقة أو مصنفة كذلك عند الإثبات الأولي. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة، ويتم إثبات صافي الأرباح أو الخسائر بما فيها أي مصروفات فائدة، ضمن الربح أو الخسارة. يتم لاحقاً قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إثبات مصروف الفائدة وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية ضمن الربح أو الخسارة. يتم أيضاً إثبات أي ربح أو خسارة ضمن الربح أو الخسارة.

3. التوقف عن الإثبات

الموجودات المالية

تتوقف المجموعة عن إثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو قيامها بتحويل حقوق تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية في المعاملة التي يتم من خلالها انتقال جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي أو التي لا تقوم المجموعة من خلالها بالتحويل الجوهري أو الإبقاء على جميع مخاطر ومنافع الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

تقوم المجموعة بإبرام معاملات يتم بموجبها تحويل الموجودات التي تم إثباتها في قائمة المركز المالي الخاص بها، ولكنها تحتفظ إما بجميع أو معظم مخاطر ومنافع الموجودات المحولة. وفي هذه الحالات، يتم التوقف عن إثبات الموجودات المحولة.

المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بالتوقف عن إثبات المطلوبات المالية عندما يتم الإعفاء من المطلوبات التعاقدية أو إلغائها أو انتهائها. كما تتوقف المجموعة عن إثبات المطلوبات المالية عند تعديل شروطها وعندما تكون التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة مختلفة إلى حد كبير، وفي تلك الحالة يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بالقيمة العادلة استناداً إلى الشروط المعدلة.

وعند التوقف عن إثبات المطلوبات المالية، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية المسددة والمقابل المالي المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات متحملة) في الربح أو الخسارة.

4. المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُدرج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق قانوني حالي ملزم لدى المجموعة بإجراء مقاصة لتلك المبالغ وعندما تعترم المجموعة تسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في آن واحد.

ي) الانخفاض في قيمة الأدوات المالية

تقوم المجموعة بإثبات مخصصات الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسارة للذمم المدينة التجارية والموجودات المالية الأخرى التي يتم قياسها بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر التي تنتج عن جميع الأحداث المحتملة للتعثر في السداد على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

إن أقصى فترة تؤخذ في الحسبان عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي أقصى فترة تعاقدية تتعرض خلالها المجموعة لمخاطر الائتمان.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح محتمل للخسائر الائتمانية. يتم قياس الخسائر الائتمانية بأنها القيمة الحالية لكافة حالات النقص في النقد (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للشركة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بسعر الفائدة الفعلي للأصل المالي. وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تضع في الاعتبار المعلومات العقولة والداعمة ذات العلاقة والمتاحة دون تكلفة أو جهد لا مبرر لهما. ويشمل ذلك كلا من المعلومات والتحليل الكمي والنوعي استناداً إلى الخبرة السابقة للمجموعة والتقييم الائتماني المستمر، بما في ذلك معلومات النظرة المستقبلية.



يتم قياس المخصص بالقيمة الحالية وفقاً لأفضل تقديرات الإدارة للقيمة الحالية للنفقات المطلوبة لتسوية الالتزامات الحالية في نهاية فترة التقرير. إن معدل الخصم المستخدم لتحديد القيمة الحالية هو معدل قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر التي ينطوي عليها الالتزام. يتم إثبات الزيادة في المخصص بسبب مرور الوقت كمصروف فوائد.

(س) منافع الموظفين والمنافع لما بعد انتهاء التوظيف

1. الالتزامات قصيرة الأجل

المطلوبات: الأجور والرواتب بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات المتراكمة وتذاكر السفر المتوقع تسويتها بالكامل خلال اثني عشر شهراً بعد نهاية الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة ذات العلاقة بواسطة الموظف يتم إثبات خدمة الموظف حتى نهاية فترة التقرير ويتم قياسها بالمبالغ المتوقع دفعها عند تسوية الالتزامات. يتم عرض الالتزامات كالتزامات منافع موظفين حالية في قائمة المركز المالي الموحد.

2. التزام ما بعد انتهاء التوظيف

تدير المجموعة خطة مزايما ما بعد الخدمة وحيدة لخطط المزايما المحددة وفقاً لأنظمة العمل في البلدان التي تعمل فيها المجموعة.

لا يتم تمويل خطط المنافع لما بعد انتهاء التوظيف. يتم إجراء تقييم للالتزامات بموجب هذه الخطط بواسطة خبير إكتواري مستقل على أساس طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. تتكون التكاليف المتعلقة بهذه الخطط بصورة رئيسية من القيمة الحالية للمنافع المنسوبة على أساس متساوي لكل سنة من الخدمة والفائدة على هذا الالتزام المتعلقة بخدمة الموظفين في السنوات السابقة.

يتم إثبات تكاليف الخدمة الحالية والسابقة المتعلقة بمزايما ما بعد الخدمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بينما يتم تسجيل إلغاء أو سداد الإلتزام بمعدلات الخصم المستخدمة كتكلفة مالية. يعاد قياس أي تغيرات في صافي الإلتزام بسبب التقييمات الاكتوارية والتغيرات في الافتراضات في الدخل الشامل الآخر.

يتم إثبات أرباح أو خسائر إعادة القياس الناتجة من التسويات السابقة والتغيرات في الافتراضات الإكتوارية في السنة التي حدثت فيها مباشرة في الدخل الشامل الآخر. يتم إدراجها في الأرباح المبقاه في قائمة التغيرات في حقوق الملكية وفي قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة الناتجة من التعديلات أو الحذوفات مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كتكلفة خدمة سابقة.

(ع) الزكاة وضريبة الدخل

1. الزكاة

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية على أساس الاستحقاق. يتم تحميل مصروف الزكاة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم تسوية الفروقات، إن وجدت، الناتجة عن الربوط النهائية في السنة التي تم فيها الانتهاء من الربط.

قامت المجموعة عند حساب مصروف الزكاة للسنة الحالية بتعديل ربحها وتطبيق بعض الخصومات على وعائها الزكوي المستخدم في حساب الزكاة. إلا أن أنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك التي تتعلق بتلك التسويات والخصومات ليست واضحة. قامت إدارة المجموعة باستخدام أفضل تقديراتها لتلك الافتراضات بناءً على الممارسات في القطاع والحرة السابقة.

2. ضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل بالنسبة للشركات التابعة العاملة خارج المملكة العربية السعودية وفقاً لأنظمة الضريبة في البلدان المعنية عندما تكون جوهرياً. تعتقد المجموعة أن كلاً من الضريبة الحالية والمؤجلة لهذه الشركات التابعة غير جوهرياً.

(ل) إيرادات التمويل وتكاليف التمويل

تشتمل إيرادات التمويل على دخل الفائدة والتي يتم قيدها عند استحقاقها في الربح أو الخسارة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم إثبات دخل توزيعات الأرباح في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في تاريخ ثبوت حق المجموعة بالحصول على تلك الدفعة.

تتكون تكاليف التمويل من أعباء التمويل على القروض التي تشمل الصكوك التي يتم قيدها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم إثبات تكاليف الاقتراض غير المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصلاً مؤهلاً في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم تسجيل أرباح وخسائر العملات الأجنبية على أساس الصافي ضمن تكلفة التمويل.

(م) قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة الذي سيتم استلامها مقابل بيع أصل ما أو دفعها مقابل تحويل التزم ما بموجب معاملة منتظمة تتم بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض حدوث معاملة بيع الأصل أو نقل الإلتزام في إحدى الحالات التالية:

- في السوق الرئيسي للموجودات أو المطلوبات، أو
- في حالة عدم وجود السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق فائدة للموجودات أو المطلوبات

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الإلتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الإلتزام على افتراض أن المشاركين يتصرفون لمصلحتهم الاقتصادية.

تستخدم المجموعة طرق التقييم الملائمة في ظل الظروف التي تكون فيها المعلومات اللازمة متاحة لقياس القيمة العادلة وتعظيم الاستفادة من المدخلات القابلة للملاحظة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة.

يتم تصنيف كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. ويتم الإفصاح عن ذلك أدناه، بناءً على مدخلات أقل مستوى الذي يعتبر هاماً لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى 1: الأسعار المتداولة (بدون تعديل) في أسواق نشطة للموجودات والمطلوبات المماثلة.
- المستوى 2: طرق تقييم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى - الهامة لقياس القيمة العادلة - قابلة للملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى 3: طرق تقييم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى - الهامة لقياس القيمة العادلة - غير قابلة للملاحظة.

فيما يتعلق بالموجودات والمطلوبات المثبتة في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة فيما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل بإعادة تقييم التصنيفات (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات اللازمة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية فترة كل قائمة مركز مالي.

لأغراض إفصاحات القيمة العادلة، قامت المجموعة بتحديد فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الإلتزام ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

(ن) الخصصات

يتم إثبات المخصص عندما يترتب على المجموعة، نتيجة لحدث سابق، التزم حالي قانوني أو حكومي يمكن تقديره بصورة موثوقة ويكون من المرجح أن يلزم تدفق خارج للمنافع الاقتصادية لتسوية الإلتزام. لا يتم إثبات مخصصات لقاء الخسائر التشغيلية المستقبلية.

ر عقود الإيجار

تجري المجموعة تقييماً في بداية عقد الإيجار لتحديد ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو بنطوي على عقد إيجار. ويكون العقد عقد إيجار أو بنطوي على عقد إيجار إذا كان العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الزمن بمقابل. ولتقييم ما إذا كان العقد ينقل حق السيطرة لاستخدام أصل محدد، تقوم المجموعة باستخدام تعريف عقد الإيجار الوارد في المعيار الدولي للتقرير المالي 16.

المجموعة كمستأجر

في بداية أو عند تعديل العقد الذي يتضمن مكون إيجاري، تقوم المجموعة بتوزيع المقابل في العقد على كل مكون إيجاري على أساس أسعارها المستقلة الملائمة. ومع ذلك، بالنسبة لعقود إيجار العقارات، فقد اختارت المجموعة عدم فصل المكونات غير الإيجارية والمحاسبة عن عقود الإيجار والمكونات غير الإيجارية كمكون إيجاري واحد.

تقوم المجموعة بإثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار في تاريخ بداية عقد الإيجار. يتم قياس التزامات عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار والتي لم يتم دفعها في تاريخ بداية العقد، ويتم خصمها باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار، أو إذا كان هذا المعدل لا يمكن تحديده بسهولة، باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. وعادةً ما تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم.

تقاس موجودات حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والتي تتكون من المبلغ الأولي لالتزامات عقود الإيجار المعدل لأي دفعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء، زائداً أي تكاليف مباشرة أولية متكبدة وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الأصل محل العقد واستعادة الأصل محل العقد أو الموقع الذي يوجد فيه، ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة.

يتم لاحقاً استهلاك موجودات حق الاستخدام بشكل جوهري باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ بداية عقد الإيجار حتى نهاية العمر الإنتاجي لموجودات حق الاستخدام أو نهاية فترة عقد الإيجار، أيهما أقرب. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض موجودات حق الاستخدام بشكل دوري من خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، ويتم تعديلها لبعض عمليات إعادة قياس التزامات عقود الإيجار.

تحدد المجموعة معدل فائدة الاقتراض الإضافي الخاص بها من خلال الحصول على الأسعار من مصادر تمويل خارجية مختلفة وإجراء بعض التعديلات لتعكس شروط عقود الإيجار ونوع الموجودات المستأجرة.

يتم قياس التزامات عقود الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إعادة القياس عندما يكون هناك تغير في دفعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في المؤشر أو المعدل، إذا كان هناك تغيراً في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا قامت المجموعة بتغيير تقييمها حول ما إذا كان سيتم ممارسة خيار شراء أو تمديد أو إنهاء أو إذا كان هناك دفعات إيجار ثابتة في جوهرها معدلة.

وعندما يعاد قياس التزامات عقود الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية على القيمة الدفترية لموجودات حق الاستخدام، أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لموجودات حق الاستخدام إلى الصفر.

تقوم المجموعة بعرض مطلوبات عقود الإيجار "القروض والسلف" في قائمة المركز المالي.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم إثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار بالنسبة لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات المنخفضة القيمة. تقوم المجموعة بإثبات دفعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروفات باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد-19

طبقت المجموعة امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد-19 (تعديل على المعيار الدولي للتقرير المالي 16). تطبق المجموعة الوسيلة العملية التي تسمح لها بعدم تقييم ما إذا كانت امتيازات الإيجار المؤهلة التي تكون تبعات مباشرة لجائحة كوفيد-19 هي تعديلات على عقد الإيجار. تطبق المجموعة الوسيلة العملية بصورة ثابتة على العقود ذات الخصائص المتشابهة وفي الظروف المتشابهة. بالنسبة لامتيازات الإيجار في عقود الإيجار التي تختار المجموعة عدم تطبيق الوسيلة العملية عليها، أو غير المؤهلة للوسيلة العملية، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان هناك تعديل في عقود الإيجار.

3. الضريبة المؤجلة

يتم إثبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بالفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة والأسس الضريبية المقابلة لها المستخدمة في حساب الربح الخاضع للضريبة. يتم إثبات المطلوبات الضريبية المؤجلة بصورة عامة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة عموماً بالنسبة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم بالقدر الذي يكون فيه من المرجح توفر أرباح خاضعة للضريبة متاحاً مقابل تلك الفروق المؤقتة القابلة للخصم يمكن استخدامها. لا يتم إثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة هذه إذا نشأ الفرق المؤقت عن الإثبات الأولي (بخلاف ما يتعلق بتجميع الأعمال) للموجودات والمطلوبات في معاملة لا تؤثر على الربح الخاضع للضريبة ولا الربح المحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، لا يتم إثبات المطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأ الفرق المؤقت عن الإثبات الأولي للشهرة.

يتم إثبات المطلوبات الضريبية المؤجلة للفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة، إلا في الحالات التي تكون فيها المجموعة قادرة على السيطرة على رد الفرق المؤقت ومن المحتمل ألا ينعكس الفرق المؤقت في المستقبل المنظور. يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة الناتجة عن الفروق المؤقتة القابلة للخصم المرتبطة بهذه الاستثمارات والخصم فقط بالقدر الذي يكون فيه من المحتمل وجود أرباح كافية خاضعة للضريبة يتم من خلالها الاستفادة من منافع الفروق المؤقتة ويتوقع ردها في المستقبل المنظور.

تم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة تقرير وتخفيضها إلى الحد الذي يعد فيه من المحتمل توفر أرباح ضريبية كافية فيه تسمح باسترداد كل الأصل أو جزء منه.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة باستخدام الشرائح الضريبية التي يتوقع تطبيقها خلال الفترة التي يتم فيها تسوية الموجودات أو تسدد فيها المطلوبات المحقق وذلك على أساس الشرائح الضريبية (والقوانين الضريبية) الصادرة أو المطبقة بتاريخ نهاية فترة التقرير. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس تبعات الضريبة التي يمكن أن تنشأ من الطريقة التي تتوقعها المجموعة في تاريخ نهاية فترة التقرير لاسترداد أو تسوية القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

ف) توزيعات الأرباح

يتم تكوين المخصص لمبالغ أي توزيعات أرباح معلنة يتم اعتمادها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير الشركة توزيعها في أو قبل نهاية فترة التقرير ولكن يتم توزيعها في نهاية الفترة التقرير.

ص) ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم صافي الربح العائد إلى مالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية حيث أن جميع أسهم الشركة عادية.

يتم احتساب ربحية السهم الخفضة بتعديل الربحية الأساسية للسهم للمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الإضافية التي كان من المفترض أن تكون مستحقة على افتراض تحويل جميع الأسهم العادية الخفضة المحتملة.

ق) الاحتياطي النظامي

وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتعين على الشركة تسجيل احتياطي يتكون من 10% من صافي ربح السنة حتى يبلغ هذا الاحتياطي 30% من رأس ماها. وفقاً للنظام الأساسي للشركة ستوقف الشركة عن التحويل عندما يبلغ الاحتياطي 50% من رأس المال.

7. الممتلكات والمعدات

راجع إيضاح 6-د و 6-ك فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

(أ) تسوية القيمة الدفترية

الإجمالي	تحت الإنشاء (2)	السيارات	أثاث وتجهيزات ومعدات مكتبية	المباني والتحسينات على العقارات المستأجرة	إيضاحات الأراضي	التكلفة:
4,020,360,800	385,585,918	13,806,630	666,867,793	2,939,179,529	14,920,930	الرصيد في 1 أبريل 2019م
129,908,412	18,323,778	1,203,978	40,394,589	68,986,067	--	إضافات
131,464,883	5,364,260	4,196,741	50,757,803	71,146,079	28	إضافات عند الاستحواذ
(324,694,800)	(164,139,158)	(591,900)	(14,932,440)	(145,031,302)	(1)	استبعادات
3,956,039,295	245,134,798	18,615,449	743,087,745	2,934,280,373	14,920,930	الرصيد في 31 مارس 2020م
182,024,943	32,272,243	83,000	12,646,941	137,022,759	--	إضافات
--	(13,127,038)	--	814,291	12,312,747	--	تحويلات
(437,423,321)	(17,952,517)	(676,850)	(38,209,116)	(380,584,898)	--	استبعادات
3,700,640,917	246,327,486	18,021,599	718,339,861	2,703,031,041	14,920,930	الرصيد في 31 مارس 2021م
الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة:						
2,267,997,555	--	13,806,630	435,579,204	1,818,611,721	--	الرصيد في 1 أبريل 2019م
278,714,666	--	963,608	65,141,221	212,609,837	--	الحمل للسنة
(104,983,380)	--	(591,897)	(14,932,440)	(89,459,043)	(1)	استبعادات
2,441,728,841	--	14,178,341	485,787,985	1,941,762,515	--	الرصيد في 31 مارس 2020م
285,964,325	--	899,304	59,772,584	225,292,437	--	الحمل للسنة
(354,523,867)	--	(676,843)	(29,489,203)	(324,377,821)	--	استبعادات
2,373,169,299	--	14,400,802	516,091,366	1,842,677,131	--	الرصيد في 31 مارس 2021م
القيمة الدفترية:						
1,752,363,245	385,585,918	--	231,288,589	1,120,567,808	14,920,930	في 1 أبريل 2019م
1,514,310,454	245,134,798	4,437,108	257,299,760	992,517,858	14,920,930	في 31 مارس 2020م
1,327,471,618	246,327,486	3,620,797	202,248,495	860,353,910	14,920,930	في 31 مارس 2021م

1. قامت المجموعة باستبعاد ممتلكات ومعدات مقابل متحصلات قدرها 54 مليون ريال سعودي (2020م، 170 مليون ريال سعودي) خلال السنة.
2. قامت المجموعة خلال 2020م بتغيير خطط توسعة التاجر وتم استرداد مبلغ 160 مليون ريال سعودي من الفاول.

(ش) التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة:

- الذي يقوم بأنشطة يمكن أن تتحقق منها إيرادات وتتكبد فيها مصروفات؛
 - يتم تحليل نتائج العمليات بصورة مستمرة بواسطة الإدارة لاتخاذ القرارات ذات العلاقة لتوزيع الموارد وتقييم الأداء؛ و
 - التي تتوفر لها معلومات مالية.
- القطاع الجغرافي، عبارة عن مجموعة من الموجودات والعمليات أو المنشآت التي تزاوُل أنشطة مولدة للإيرادات في بيئة اقتصادية معينة وتعرض لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك العاملة في بيئات اقتصادية أخرى.



3. استحوذت المجموعة على شركة الاتحاد المبتكر المحدودة من طرف ذو علاقة. بلغت القيمة الدفترية لصافي موجودات المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ مبلغ 132.2 مليون ريال سعودي، وتكلفة الاستحواذ بمبلغ 340 مليون ريال سعودي، وبالتالي نشأت شهرة قدرها 207.8 مليون ريال سعودي كنتيجة للاستحواذ على هذه الشركة التابعة.

وتقوم شركة الاتحاد المبتكر المحدودة بتشغيل متاجر الأغذية والمشروبات في كافة أنحاء المملكة ولديها حقوق امتياز في عدد من العلامات التجارية للأغذية تشمل سينايون وماما روتي ومولتين شوكليتس.

4. استحوذت المجموعة على شركة وهبة التجارية المحدودة بالقيمة العادلة بمبلغ 118.6 مليون ريال سعودي، وتكلفة الاستحواذ بمبلغ 180 مليون ريال سعودي، وبالتالي نشأت شهرة قدرها 61.4 مليون ريال سعودي كنتيجة لهذا الاستحواذ.

ج) اختبار الانخفاض في القيمة

يجري الإدارة فحصاً سنوياً للتحقق من مدى وجود انخفاض في قيمة الشهرة. خلال 2021م، قامت الإدارة بتحديد القيمة العادلة للشهرة بأقل من قيمتها القابلة للاسترداد. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد على أساس احتساب القيمة قيد الاستخدام. يستخدم هذا الاحتساب توقعات التدفقات النقدية لخمس سنوات على أساس الموازنة المالية المعتمدة بواسطة الإدارة. يتم استنتاج التدفقات النقدية خارج الموازنة التقديرية باستخدام معدل نمو يقارب المعدل لكل لكافة الشركات.

ويرأى الإدارة أن افتراضات معدلات النمو لا تتجاوز متوسط معدلات النمو على المدى الطويل لبيع الأجزاء بالتجزئة والأغذية والمشروبات التي تعمل فيها الشركات. فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في حساب القيمة قيد الاستخدام:

شركة وهبة التجارية المحدودة	شركة نسك للمشاريع التجارية	العلامة التجارية مانجو	شركة الاتحاد المبتكر المحدودة	معدل الخصم
13.3%	13.3%	13.3%	11.4%	
46%	43.6%	43.6%	66.3%	هوامش الربح حسب الموازنة
2.2%	2.2%	2.2%	2.2%	متوسط معدل النمو السنوي للبيع
2.6%	2.6%	2.6%	2.6%	معدل النمو النهائي

معدلات الخصم المستخدمة هي معدلات ما قبل الزكاة وتعكس المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال المعدل للرافعة المالية والمخاطر المحددة للشركة. قامت الشركة بتحديد أهوامش الإجمالية المدرجة في الموازنة بناءً على الأداء السابق وتوقعاتها لتطورات السوق.

د) الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات

فيما يتعلق بتقييم القيمة قيد الاستخدام للشركات التابعة، فإن أي تغيرات سلبية في الافتراضات الأساسية سينتج عنها خسارة انخفاض في القيمة. الافتراضات الأساسية، حيث أي تغيرات محتملة فيها بشكل معقول قد ينتج عنها انخفاض في القيمة، تمثل معدلات النمو النهائي ومعدلات الخصم المستخدمة.

8. الشهرة والموجودات غير الملموسة

راجع إيضاح 6-و و 6-ك فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

أ) تسوية القيمة الدفترية

إيضاح الشهرة	برامج الحاسب الآلي	العربون	النفقات المؤجلة	الإجمالي	التكلفة
الرصيد في 1 أبريل 2019م	75,221,948	141,659,508	8,187,138	1,029,628,859	804,560,265
إضافات	--	176,000	3,920,785	4,096,785	--
إضافات عند الاستحواذ	--	12,750,714	--	220,577,747	207,827,033
استبعادات	--	--	(19,983)	(19,983)	--
الرصيد في 31 مارس 2020م	75,221,948	154,586,222	12,087,940	1,254,283,408	1,012,387,298
إضافات	42,375,908	1,485,200	2,006,424	45,867,532	--
استبعادات	(235,035)	(4,892,080)	(680,011)	(5,807,126)	--
الرصيد في 31 مارس 2021م	117,362,821	151,179,342	13,414,353	1,294,343,814	1,012,387,298

الإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة

الرصيد في 1 أبريل 2019م	54,169,262	101,072,928	634,089	155,876,279	--
الحمل للسنة	1,409,263	8,082,063	3,562,935	13,054,261	--
الاستبعاد/ الانخفاض في القيمة	--	--	--	5,817,109	5,817,109
الرصيد في 31 مارس 2020م	55,578,525	109,154,991	4,197,024	174,747,649	5,817,109
الحمل للسنة	3,758,335	6,826,079	1,793,081	12,377,495	--
استبعادات	(235,034)	(3,648,550)	(153,009)	(4,036,593)	--
الرصيد في 31 مارس 2021م	59,101,826	112,332,520	5,837,096	183,088,551	5,817,109

القيمة الدفترية

في 1 أبريل 2019م	21,052,686	40,586,580	7,553,049	873,752,580	804,560,265
في 31 مارس 2020م	19,643,423	45,431,231	7,890,916	1,079,535,759	1,006,570,189
في 31 مارس 2021م	58,260,995	38,846,822	7,577,257	1,111,255,263	1,006,570,189

ب) الشهرة

إيضاح	السنة	حقوق الملكية	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
شركة نسك للمشاريع التجارية (1)	2012م	100%	417,796,779	417,796,779
العلامة التجارية مانجو (2)	2014م	100%	319,508,613	319,508,613
شركة الاتحاد المبتكر المحدودة (3)	2020م	100%	207,827,033	207,827,033
شركة وهبة التجارية المحدودة (4)	2009م	100%	61,437,764	61,437,764
القيمة الدفترية			1,006,570,189	1,006,570,189

1. وتقوم شركة نسك للمشاريع التجارية بتشغيل منافذ بيع الأجزاء بالتجزئة في كافة أنحاء المملكة ولديها حقوق امتياز في عدد من العلامات التجارية العالمية تشمل ستراديفيرس ومانجو وأوكايد وومن سيكرت وجيري وبر وأيكس.

استحوذت المجموعة على شركة نسك للمشاريع التجارية المجموعه بتقديم عرض نقدي إجمالي مبلغ قدره 730 مليون ريال سعودي وبصافي تكلفة استحوذ بلغت 661.2 مليون ريال سعودي بعد خصم صافي النقد المستحوذ عليه وقدره 68.8 مليون ريال سعودي.

2. استحوذت المجموعة على أعمال أجزاء التجزئة وحقوق امتياز الماركة العالمية "مانجو" في المملكة العربية السعودية مقابل مبلغ قدره 378 مليون ريال سعودي.

10. الاستثمار في شركات زميلة

راجع إيضاح 6-أ و 6-ب و 6-ج فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

الشركات الزميلة:	إيفيستيت هارورولاند	شركة بيربري السعودية المحدودة	إف جي 4 ليمنتد إيفيستيت هارورولاند	أموال الخليج الأولي	شركة الفريدة للوكالات التجارية المحدودة	شركة الوحيدة للتجهيزات المحدودة	الإجمالي
الرصيد في 1 أبريل 2019م	16,495,794	16,933,015	24,618,392	900,750	22,435,561	38,956,175	134,247,749
استيعادات	--	--	--	--	(13,908,062)	(38,956,175)	(52,864,237)
الحصة في الربح/(الخسارة) والانخفاض في القيمة	(373)	(4,438,692)	(22,595,930)	(204)	(22,435,561)	--	(49,470,760)
الرصيد في 31 مارس 2020م	16,495,421	12,494,323	2,022,462	900,546	--	--	31,912,752
استيعادات	--	(9,000,577)	--	--	--	--	(9,000,577)
الحصة في الربح/(الخسارة) والانخفاض في القيمة	(16,495,421)	(3,493,746)	677,115	(900,546)	--	--	(20,212,598)
الرصيد في 31 مارس 2021م	--	--	2,699,577	--	--	--	2,699,577
السنة المالية	July 2018 31	Nov 2020 30	March 2021 31	July 2018 31	March 2021 31	July 2018 31	July 2018 31
الموجودات	182,446,340	65,791,249	25,008,482	50,967,702	25,008,482	--	324,213,773
الطلوبات	4,453,560	271,92,394	19,609,328	4,503	19,609,328	--	51,259,785
صافي الموجودات	177,992,780	38,598,855	5,399,154	50,963,199	44,617,810	--	272,953,988
نسبة حصة الكمية	%9.3	%0	%50	%17	--	--	--
حصة المجموعة في صافي الموجودات	16,495,421	--	2,699,577	900,546	--	--	20,095,544
الإيرادات	--	14,952,821	2,217,203	--	--	--	17,170,024
الربح من العمليات المستمرة	--	(11,376,131)	(1,778,164)	--	--	--	(13,154,295)
الدخل الشامل الأخر	--	--	--	--	--	--	--
إجمالي الدخل الشامل	--	(11,376,131)	(1,778,164)	--	--	--	(13,154,295)
حصة المجموعة في إجمالي الدخل الشامل	--	(3,289,754)	677,115	--	--	--	(2,612,639)

9. العقارات الاستثمارية

راجع إيضاح 6-هـ و 6-ك فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

(أ) تسوية القيمة الدفترية

التكلفة	إيضاحات أراضي ومبانٍ	شقة سكنية	الإجمالي
الرصيد في 1 أبريل 2019م	104,252,274	3,516,928	107,769,202
إضافات/(استيعادات)	(1)	--	(104,252,274)
الرصيد في 31 مارس 2020م	--	3,516,928	3,516,928
إضافات/(استيعادات)	--	--	--
الرصيد في 31 مارس 2021م	(2)	3,516,928	3,516,928
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة			
الرصيد في 1 أبريل 2019م	45,000,000	--	45,000,000
المحمل للسنة	3,750,000	--	3,750,000
استيعادات	(48,750,000)	--	(48,750,000)
الرصيد في 31 مارس 2020م	--	--	--
المحمل للسنة	--	351,692	351,692
الانخفاض في القيمة	(3)	1,533,236	1,533,236
الرصيد كما في 31 مارس 2021م	--	1,884,928	1,884,928
القيمة الدفترية			
في 1 أبريل 2019م	59,252,274	3,516,928	62,769,202
في 31 مارس 2020م	--	3,516,928	3,516,928
في 31 مارس 2021م	--	1,632,000	1,632,000

1. قامت المجموعة خلال 2020م باستبعاد استثمارها في الرياض جاليري بمقابل قدره 200 مليون ريال سعودي. وسجل الربح الناتج بمبلغ 144.5 مليون ريال سعودي كأرباح من بيع عقار استثماري. وفقاً لشروط ترتيب البيع، فقد استلمت المجموعة 20 مليون وحدة من صندوق المبارك العقاري للدخل 2 التي تمثل قيمة اسمية قدرها 200 مليون ريال سعودي.

2. خلال السنة، تم نقل الملكية النظامية للشقة السكنية إلى المجموعة.

1. فيما يلي بيان بالحركة في مخصص المخزون:

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الرصيد الافتتاحي	259,555,894	221,665,140
المحمل	107,712,293	221,216,742
شطب	(223,249,661)	(183,325,988)
الرصيد الختامي	144,018,526	259,555,894
شطب مباشر للمخزون إلى الربح أو الخسارة	369,567,774	329,000,000

13. الدفعات المقدمة والتأمينات والذمم المدينة الأخرى

راجع إيضاح 6-ط و 6-ي فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
ذمم مدينة مستحقة من أطراف ذات علاقة	192,364,016	197,088,533
ذمم مدينة أخرى		
• دفعات مقدّمة لموردين	117,556,115	159,166,462
• غطاء اعتمادات مستندية وخطابات ضمان	89,194,778	30,257,097
• تأمينات	34,664,512	28,973,964
• ذمم مدينة مستحقة من البيع بالبطاقة الائتمانية وتجارة الجملة	13,462,051	10,687,939
• سلف موظفين	12,780,612	24,403,381
• مرتجعات جمركية مستحقة	7,571,057	10,732,301
• هامش مكافآت مستحق	133	6,360,513
• ضريبة قيمة مضافة مدينة	--	75,805,985
• ذمم مدينة مستحقة من صندوق تنمية الموارد البشرية	--	3,452,167
• أخرى	2,976,930	23,381,618
مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة المشكوك في تحصيلها	278,206,188	373,221,427
	470,570,204	570,309,960

14. المدفوعات مقدماً

راجع إيضاح 6-ط و 6-ي فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
إيجار مدفوع مقدماً		
- طرف ذو علاقة	--	14,146,401
- طرف خارجي	--	1,604,849
تأمين مدفوع مقدماً	21,249,972	47,078,170
أخرى	26,605,686	5,640,594
	47,855,658	68,470,014

15. النقد وما في حكمه

راجع إيضاح 6-ح فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
أرصدة لدى البنوك	451,840,180	679,808,231
نقد في الصندوق	15,751,372	6,647,149
	467,591,552	686,455,380

1. تتضمن الأرصدة لدى البنوك مبلغ 205 مليون ريال سعودي (2020م: 595 مليون ريال سعودي) والتي تمثل إيداع ودائع لدى مؤسسة مالية. إن الودائع هي لفترة قصيرة الأجل وتحمل متوسط ربح بمعدل 0.9% (2020م: 0.65%).

16. المستحق من استبعاد شركات تابعة

راجع إيضاح 6-أ و 6-ط و 6-ي فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

يتم عرض جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك.

11. الاستثمارات الأخرى

راجع إيضاح 6-أ و 6-ط و 6-ي فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

التكلفة	أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل أو الخسارة (1)	أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (2)	الإجمالي
الرصيد في 1 أبريل 2019م	--	255,041,800	255,041,800
إضافات	200,000,000	--	200,000,000
استبعادات	--	(255,041,800)	(255,041,800)
الرصيد في 31 مارس 2020م	200,000,000	--	200,000,000
تسويات إعادة التقييم			
الرصيد في 1 أبريل 2019م	--	161,041,800	161,041,800
الخسارة غير المحققة	--	(31,361,800)	(31,361,800)
تحويلات	--	(129,680,000)	(129,680,000)
الرصيد في 31 مارس 2020م	--	--	--
صافي القيمة الدفترية في 31 مارس 2020م	200,000,000	--	200,000,000
التكلفة			
الرصيد في 1 أبريل 2020م	200,000,000	--	200,000,000
إضافات	--	84,432,122	84,432,122
الرصيد في 31 مارس 2021م	200,000,000	84,432,122	284,432,122
تسويات إعادة التقييم			
الرصيد في 1 أبريل 2020م	--	--	--
ربح القيمة العادلة	15,860,000	--	15,860,000
الرصيد في 31 مارس 2021م	15,860,000	--	15,860,000
صافي القيمة الدفترية في 31 مارس 2021م	215,860,000	84,432,122	300,292,122

1. يمثل هذا البند استثماراً في 20,000,000 وحدة من صندوق المبارك العقاري للدخل 2 ("الصندوق") بقيمة اسمية تبلغ 10 ريال سعودي لكل منها والتي تم الاستحواذ عليها من قبل الشركة مقابل حصتها في ملكية عقار استثماري. إن الصندوق هو صندوق استثمار عقاري خاص مغلق، وقد استحوذت المجموعة على وحدته في 16 ديسمبر 2019م.

2. خلال السنة المنتهية في 31 مارس 2021م، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة 8.9% في المراكز المصرية للتطوير العقاري مقابل تسوية ذمم مدينة من المراكز المصرية. قامت المجموعة بتصنيف الاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الإثبات الأولي.

12. المخزون

راجع إيضاح 6-ز فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
بضاعة جاهزة		
- متاحة للبيع	1,155,674,884	1,717,795,573
- بضاعة في الطريق	111,644,820	162,246,868
السلع الاستهلاكية الأساسية	29,141,193	35,066,695
إجمالي المخزون	1,296,460,897	1,915,109,136
مخصص مخزون	(144,018,526)	(259,555,894)
صافي المخزون	1,152,442,371	1,655,553,242



قامت المجموعة باستبعاد بعض المنشآت والعمليات خلال السنة السابقة. إن المبالغ التي تم الإفصاح عنها في قائمة المركز المالي الموحدة كمستحق من استبعاد شركات تابعة هي كما يلي:

إيضاح	2021م	2020م
شركة جلوبال ليفا والشركات التابعة لها	(1)	
- الجزء غير المتداول	--	75,000,000
- الجزء المتداول	75,000,000	75,000,000
	75,000,000	150,000,000

1. بموجب قرار مجلس الإدارة في اجتماعهم المنعقد بتاريخ 29 يونيو 2016م، قامت المجموعة باستبعاد شركة جلوبال ليفا وشركاتها التابعة ("الشركات المستبعدة") بمقابل إجمالي قدره 375 مليون ريال سعودي يستحق على 5 أقساط سنوية متساوية تبدأ من 29 يونيو 2017م وما بعده. قامت المجموعة بنقل حقوق الإدارة، وعليه فقد فقدت المجموعة سلطتها لتوجيه الأنشطة المتعلقة باستبعاد الشركات.

تمت عملية البيع بصافي القيمة الدفترية للشركات المستبعدة بمبلغ 350 مليون ريال سعودي وتضمنت هامش ربح قدره 25 مليون ريال سعودي للدفعات المؤجلة، وعليه لم يتم تسجيل أي ربح أو خسارة من معاملة البيع. إن المقابل المدفوع للبيع مضمون بواسطة ضمان شخصي من رئيس مجلس إدارة الشركة الذي ترأس منصب رئاسة مجلس الإدارة بتاريخ المعاملة والذي يمتلك 15% من الحصص في شراء الشركة.

خلال السنة، تم تحويل دفعة بمبلغ 75 مليون ريال سعودي (2020م: 75 مليون ريال سعودي) مقابل تسوية مبلغ شراء الاستحواذ على شركة تابعة. يُرجى الرجوع إلى إيضاح 28.

17. القروض والسلف

راجع إيضاح 6-ط فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
تسهيل إسلامي لدى البنوك (مراجعة)	17-أ(1) 2,985,507,515	2,983,058,081
تسهيلات مرابحة إسلامية لشركات تابعة من خارج دول مجلس التعاون الخليجي	17-أ(2) 3,541,520	27,045,795
تمويل مقابل مخزون	17-أ(3) 116,693,493	149,998,571
تسهيلات بنكية لشركات تابعة خليجية	17-أ(4) 18,292,283	23,367,205
	3,124,034,811	3,183,469,652
قروض قصيرة الأجل	138,527,296	200,411,571
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	681,057,083	559,310,961
قروض وسلف - مطلوبات متداولة	819,584,379	759,722,532
قروض وسلف - مطلوبات غير متداولة	2,304,450,432	2,423,747,120
	3,124,034,811	3,183,469,652

يعرض الإيضاح 26 معلومات عن مدى تعرض المجموعة لمخاطر معدلات الفائدة والعملية الأجنبية والسيولة.

أ) الشروط والساد

1. قامت المجموعة بتوقيع اتفاقية تمويل مرابحة طويلة الأجل مع بنك تجاري محلي بوصفه وكيل استثمار مرابحة ومشاركين في المرابحة، بقيمة تسهيلات قدرها 2,400 مليون ريال سعودي و 166,000 دولار أمريكي في 1 مارس 2020م. وطبقاً لشروط الاتفاقية تكون مدة تسهيل المرابحة سبع سنوات. إن تمويل المرابحة مضمون بسندات لأمر صادرة من الشركة. ويستحق السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ بعد اثني عشر شهراً من تاريخ التوقيع على الاتفاقية. استخدمت المجموعة كامل التسهيل كما في 31 مارس 2021م.

2. لدى المجموعة تسهيلات مرابحة قصيرة الأجل من بنوك تجارية محلية وأجنبية بمبلغ 100 مليون ريال سعودي (2020م: 100 مليون ريال سعودي). إن هذه التسهيلات مضمونة مقابل سندات لأمر بواسطة المجموعة وتم استخدامها لإدارة رأس المال العامل.

3. أبرمت المجموعة خلال 2020م اتفاقية مع طرف مقابل ليس ذو علاقة باعت المجموعة من خلالها بعض بنود المخزون بمبلغ 137.3 مليون ريال سعودي وأعدت شراؤها بمبلغ 150 مليون ريال سعودي مع فترة سداد مدتها سنة واحدة. ونظراً لاستمرار المجموعة في الاحتفاظ بالسيطرة على بنود المخزون هذه فإن الاتفاقية لا تعتبر معاملة بيع وشراء. وبالتالي، لم تظهر هذه الاتفاقية كبيع أو شراء بل كتمويل قصير الأجل مضمون. يتم إطفاء الفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء على مدى فترة الاتفاقية. الاتفاقية مضمونة بواسطة خطابات اعتماد احتياطية غير قابلة للإلغاء.

4. إن القروض بموجب الشركات التابعة الخليجية مضمونة بضمان شركات مقدم من الشركة الأم. إن التسهيل هو لفترة قصيرة الأجل وفقاً لشروط السوق السائدة. كما في 31 مارس 2021م، ليس لدى المجموعة أي تسهيل غير مستخدم.

18. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

راجع إيضاح 6-ط فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
ذمم دائنة تجارية		
ذمم دائنة تجارية لموردين	532,764,384	472,622,846
الذمم الدائنة الأخرى		
مقاولين من الباطن وآخرين	135,077,107	240,183,497
أطراف ذات علاقة	136,539,166	113,953,401
بطاقات الائتمان	2,894,579	9,684,160
رواتب ومنافع موظفين	82,733,253	58,507,764
ضريبة القيمة المضافة الدائنة	21,183,359	--
تكلفة تمويلية مستحقة	16,558,569	6,479,144
مستحقات حكومية	17,583,469	11,614,843
الامتياز	14,900,071	11,801,409
هامش تعويض	5,269,432	4,476,781
مصروفات أخرى مستحقة	50,845,446	5,209,317
	483,584,451	461,910,316
الذمم الدائنة التجارية والأخرى	1,016,348,835	934,533,162



19. منافع الموظفين

راجع إيضاح 6-س فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

تطبق المجموعة خطط منافع محددة غير مموله لوظيفها الدائمين حسب متطلبات نظام العمل السعودي ووفقاً للمتطلبات النظامية المحلية للشركات التابعة الأجنبية. تستند المدفوعات بموجب الخطة إلى الرواتب النهائية للموظفين والبدلات وسنوات الخدمة المتراكمة في تاريخ تركهم الخدمة.

(أ) الحركة في التزام منافع الموظفين

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الرصيد في 1 أبريل	101,618,395	83,664,754
الدرجة في الربح أو الخسارة		
تكلفة الخدمة الحالية	20,241,565	16,435,288
تكلفة الفائدة	4,105,276	3,533,000
	24,346,841	19,968,288
الدرجة في الدخل الشامل الآخر		
(أرباح)/خسائر الاكتوارية الناتجة عن الافتراضات المالية	12,122,041	(579,024)
- افتراضات أخرى وتعديلات الخبرة	--	3,215,000
	12,122,041	2,635,976
أخرى		
الاستحواذ على شركة تابعة جديدة	27	11,774,882
منافع مدفوعة	(27,618,989)	(16,425,505)
الرصيد في 31 مارس	110,468,288	101,618,395

(ب) الافتراضات الاكتوارية الهامة

فيما يلي أهم الافتراضات الاكتوارية المستخدمة:

	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الافتراضات الاقتصادية		
إجمالي معدل الخصم	2.8%	4.1%
التضخم في الأسعار	2.0%	2.0%
معدل الزيادات في الرواتب	3.0%	3.0%
الافتراضات الديموغرافية		
عدد الموظفين	7,525	8,896
متوسط أعمار الموظفين (سنوات)	31.0	30.8
متوسط سنوات الخدمة السابقة	3.5	3.1

(ج) تحليل الحساسية

حساسية التزامات المنافع المحددة للتغيرات في الافتراضات الرئيسية المرجحة التي تم القيام بها في الاحتساب هي كما يلي:

	31 مارس 2021م		31 مارس 2020م	
	زيادة	نقص	زيادة	نقص
معدل الزيادات في الرواتب (التغير بواقع 1%)	9,654,000	(11,640,000)	4,760,000	(12,123,000)
معدل الخصم (تغير بواقع 1%)	(11,790,000)	9,586,000	(11,982,000)	4,750,000

20. مطلوبات الزكاة والضريبة

راجع إيضاح 6-ع فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

(أ) المبالغ المدرجة في الربح أو الخسارة

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
مصرف زكاة السنة الحالية	17,392,802	19,316,809
التغيرات في تقديرات الزكاة تتعلق بسنوات سابقة	24,100,628	19,433,891
مصرف ضريبة الدخل للسنة الحالية	4,590,275	8,891,161
	46,083,705	47,641,861

(ب) الزكاة

1. فيما يلي بيان بالحركة في التزام الزكاة:

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الرصيد في 1 أبريل	4,595,451	36,193,337
مصرف زكاة السنة الحالية	17,392,802	19,316,809
التغيرات في تقديرات الزكاة تتعلق بسنوات سابقة	24,100,628	19,433,890
مدفوعات (أ)	(31,933,837)	(70,348,585)
الرصيد في 31 مارس	14,155,045	4,595,451

(أ) يتضمن هذا البند مبلغ 23,934,353 ريال سعودي (2020م: لا شيء) تم تسويته من خلال استخدام ضريبة القيمة المضافة المدينة.

2. فيما يلي احتساب مصرف الزكاة:

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
حقوق الملكية والذمم الدائنة الأخرى	3,233,453,645	3,278,548,965
صافي الربح المعدل	(832,668,198)	(30,252,613)
خصومات وتسويات أخرى	(1,705,073,386)	(2,476,072,399)
وعاء الزكاة	695,712,061	772,223,953
الزكاة بواقع 2.5% (صافي الربح المعدل أو وعاء الزكاة أيهما أعلى)	17,392,802	19,316,809

3. فيما يلي موقف الربوط الزكوية:

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية إلى الهيئة عن جميع السنوات حتى وبما فيها السنة المنتهية في 31 مارس 2019م. لا تزال الإقرارات الزكوية للسنوات المنتهية في 31 مارس 2015م و 31 مارس 2016م قيد الفحص من قبل الهيئة. أنهت الشركة الربط الزكوي للسنوات المنتهية من 31 مارس 2008م إلى 2014م في السنة السابقة وفقاً للقرار المستلم من لجنة الاستئناف الذي نتج عنه زكاة بمبلغ 36.2 مليون ريال سعودي.

(ج) ضريبة الدخل

1. فيما يلي بيان بالحركة في التزام ضريبة الدخل:

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الرصيد في 1 أبريل	6,206,703	2,004,869
مصرف ضريبة الدخل للسنة الحالية (أ)	4,590,275	8,891,161
دفعات	(9,103,747)	(4,689,327)
الرصيد في 31 مارس	1,693,231	6,206,703

(ب) يتضمن هذا البند (الرد)/الحمل للضريبة المؤجلة بمبلغ 0.3 مليون ريال سعودي (2020م: 0.9 مليون ريال سعودي).



ب) معلومات حول تقارير القطاعات والمعلومات الجغرافية

وفيما يلي المعلومات القطاعية من العمليات هذه القطاعات:

التقارير القطاعية	القطاعات الجغرافية		بالتفصيل		بالتفصيل		بالتفصيل	
	الإجمالي	مبيعات محلية دولية						
أرباح الجزئة	3,886,805	5,230	340,478	5,230	340,478	5,230	340,478	5,230
الإيرادات	(242,893)	(17,863)	(37,586)	(17,863)	(37,586)	(17,863)	(37,586)	(17,863)
استهلاك وإطفاء رسوم تمويلية	(330,924)	(4,196)	(17,087)	(4,196)	(17,087)	(4,196)	(17,087)	(4,196)
صافي الخسارة	(989,383)	(51,543)	(69,330)	(51,543)	(69,330)	(51,543)	(69,330)	(51,543)
قائمة المركز المالي								
موجودات غير متداولة	5,585,904	151,827	407,536	151,827	407,536	151,827	407,536	151,827
موجودات متداولة	2,223,881	2,083	(12,504)	2,083	(12,504)	2,083	(12,504)	2,083
إجمالي المطلوبات	7,426,166	121,313	359,673	121,313	359,673	121,313	359,673	121,313
م2020								
الربح أو الخسارة	5,214,801	74,228	52,760	74,228	52,760	74,228	52,760	74,228
الإيرادات	(233,301)	(41,162)	(21,056)	(41,162)	(21,056)	(41,162)	(21,056)	(41,162)
استهلاك وإطفاء رسوم تمويلية	(442,739)	(5,818)	(2,955)	(5,818)	(2,955)	(5,818)	(2,955)	(5,818)
صافي الخسارة	(646,827)	(15,299)	(19,027)	(15,299)	(19,027)	(15,299)	(19,027)	(15,299)
قائمة المركز المالي								
موجودات غير متداولة	6,270,339	230,685	461,257	230,685	461,257	230,685	461,257	230,685
موجودات متداولة	2,959,633	7,318	88,838	7,318	88,838	7,318	88,838	7,318
إجمالي المطلوبات	7,887,775	170,761	429,840	170,761	429,840	170,761	429,840	170,761

2. فيما يلي موقف الربوط الزكوية:

تم تقديم إقرارات ضريبة الدخل للشركة التابعة في الولايات المتحدة الأمريكية إلى السلطات الضريبية المعنية لكافة السنوات حتى السنة المنتهية في 31 مارس 2019م، كما تم تقديم الإقرارات الضريبية بالنسبة للشركات التابعة في الأردن، ومصر، وكازاخستان، والمغرب، وجورجيا، وأذربيجان وأرمينيا عن كافة السنوات حتى 31 مارس 2017م. بالنسبة للشركات التابعة في دول البلقان، فقد تم تقديم إقرارات ضريبة الدخل حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م.

إن إقرارات ضريبة الدخل أعلاه قيد الفحص من قبل هيئة الضرائب المختصة. بالنسبة للشركات التابعة في كازاخستان ومصر، فإن التحقيق من قبل السلطات الضريبية قيد التنفيذ. كما في 31 مارس 2021م، لا يوجد أي ربط سلمي قائم متعلق بضريبة الدخل في أي من الشركات التابعة. قامت المجموعة بقيد استحقاق التزام ضريبة الدخل ولا يوجد أي غرامات هامة بموجب الأنظمة المحلية بسبب التأخر في تقديم الإقرارات الضريبية للشركات التابعة أعلاه.

21. رأس المال والاحتياطيات

أ) رأس المال

فيما يلي نسبة ملكية الشركة كما في 31 مارس 2021م و 31 مارس 2020م:

عدد الأسهم	القيمة الاسمية	الإجمالي
210,000,000	10	2,100,000,000
رأس المال العادي		

ب) الاحتياطي النظامي

وافق مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 17 رجب 1442هـ (الموافق 30 مارس 2021) على إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة للشركة من خلال تحويل مبلغ 205.8 مليون ريال سعودي من الاحتياطي النظامي للشركة.

22. القطاعات التشغيلية

راجع إيضاح 6-ش فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

أ) أساس التقسيم

لدى المجموعة القطاعات الاستراتيجية الثلاثة التالية والتي تعتبر قطاعاتها التشغيلية. تقدم هذه القطاعات منتجات وخدمات مختلفة وتدار بصورة منفصلة لأنها تتطلب استراتيجيات تسويقية مختلفة.

يراجع الرئيس التنفيذي للمجموعة (صانع القرار التشغيلي) تقارير الإدارة الداخلية على أساس ربع سنوي على الأقل.

التقارير القطاعية

يوضح الجدول أدناه عمليات كل تقرير قطاعي:

التقارير القطاعية	العمليات
أزياء التجزئة	تشمل بشكل رئيسي مبيعات الملابس والأحذية والإكسسوارات من خلال منافذ البيع بالتجزئة
الترفيه الداخلي	صالات الألعاب للأطفال
الأغذية والمشروبات	المقاهي والمطاعم

المعلومات الجغرافية

تعمل المجموعة من خلال مختلف منافذ البيع بالتجزئة، والترفيه الداخلي للأطفال في المملكة العربية السعودية (محلياً) ودولياً بصفة رئيسية في الأردن ومصر وجمهورية كازاخستان والولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية أذربيجان وجورجيا وأرمينيا والمغرب.

ب) مصروفات البيع والتوزيع

إيضاح	2021م	2020م
رواتب ومناقص موظفين	82,510,188	77,363,256
رسوم بنكية	16,329,609	6,612,998
إعلان وترويج	16,308,146	15,228,766
مرافق خدمة وصيانة	8,924,291	11,624,379
سفر	4,012,463	8,819,632
مصروفات إيجار	2,401,793	4,440,955
نفقات شحن وتوزيع	571,548	5,475,608
أخرى	15,273,173	8,895,453
	146,331,211	138,461,047

ج) المصروفات العمومية والإدارية

إيضاح	2021م	2020م
رواتب ومناقص موظفين	124,418,835	103,314,516
رسوم حكومية ومصروفات مرتبطة بها	17,298,930	5,751,576
مرافق خدمة وصيانة	17,063,059	4,304,957
سفر واتصالات	15,937,748	10,167,327
رسوم بنكية	15,803,022	38,320,141
قرطاسية ولوازم	11,415,208	4,213,019
إعلان ونشر	5,590,845	--
تأمين	3,267,799	8,696,521
إيجارات	3,187,963	6,972,873
أخرى	80,609,726	36,144,502
	294,593,135	217,885,432

د) المصروفات التشغيلية الأخرى

إيضاح	2021م	2020م
خسائر من إقفال متجر	76,007,836	42,510,484
خسارة فروق عملة أجنبية	45,914,307	--
خسارة من استبعاد ممتلكات ومعدات	6,891,619	6,934,082
	128,813,762	49,444,566

1. يمثل هذا البند شطب يتعلق بموجودات لمتاجر مغلقة لم تعد صالحة للاستخدام.

هـ) الإيرادات التشغيلية الأخرى

إيضاح	2021م	2020م
تنازل عن إيجار لعقود الإيجار	29	52,527,936
ربح من إنهاء عقد إيجار وإعادة تقييم	29	7,772,066
أرباح تحويل عملات أجنبية	--	4,473,179
ربح من استبعاد عقار استثماري	--	144,497,726
أخرى	46,902,993	7,938,438
	270,891,859	217,209,345

و) تكاليف التمويل على القروض والسلف

إيضاح	2021م	2020م
نفقات تمويلية على قروض وسلف	(1) 17	143,544,803
إطفاء رسوم مقدمة	2,449,434	34,409,185
	145,994,237	203,981,822

23. الإيرادات

راجع إيضاح 6-ج فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

تحقق المجموعة الإيرادات بشكل أساسي من مبيعات البضائع. يتم إثبات الإيرادات عندما يحصل العميل على السيطرة على البضاعة عند نقطة من الزمن، أي عند تسليم البضاعة والإقرار باستلامها. يفصل الجدول التالي الإيرادات من العقود مع العملاء من خلال السوق الجغرافي الرئيسي ومصادر الإيرادات الرئيسية:

	31 مارس 2021م		
	الإجمالي	الدول العالمية	المملكة العربية السعودية
الملابس	3,331,042,183	456,571,832	2,874,470,351
الأحذية والإكسسوارات	279,605,376	78,651,698	200,953,678
أخرى	276,157,981	10,414,847	265,743,134
أزياء التجزئة	3,886,805,540	545,638,377	3,341,167,163
الأغذية والمشروبات	340,478,224	--	340,478,224
الترفيه الداخلي	5,229,338	5,229,338	--
إجمالي الإيرادات	4,232,513,102	550,867,715	3,681,645,387

	31 مارس 2020م		
	الإجمالي	الدول العالمية	المملكة العربية السعودية
الملابس	4,494,561,994	735,535,499	3,759,026,495
الأحذية والإكسسوارات	504,562,770	128,232,746	376,330,024
أخرى	215,676,266	25,254,674	190,421,592
أزياء التجزئة	5,214,801,030	889,022,919	4,325,778,111
الأغذية والمشروبات	52,759,775	--	52,759,775
الترفيه الداخلي	74,228,412	74,228,412	--
إجمالي الإيرادات	5,341,789,217	963,251,331	4,378,537,886

24. الإيرادات والمصروفات

راجع إيضاح 6-ل فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

أ) تكلفة الإيرادات

إيضاح	2021م	2020م
تكلفة البضاعة	(1)	3,491,475,748
استهلاك موجودات حق الاستخدام	30-ج	588,031,437
رواتب ومناقص موظفين		671,569,803
مرافق خدمة وصيانة		67,683,447
إعلانات		16,008,407
مصروفات إيجار	30-ج	53,820,371
سفر		3,244,699
أخرى		42,109,951
	4,320,813,982	4,933,943,863

1. تتضمن تكلفة البضاعة مصروف مخصص المخزون بمبلغ 107.7 مليون ريال سعودي (2020م: 221.2 مليون ريال سعودي). بالإضافة إلى ذلك، تتضمن أيضاً مصروف بمبلغ 369.6 مليون ريال سعودي (2020م: 329.0 مليون ريال سعودي) يتعلق بتخفيض المخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقق وتم إثباته مباشرة كمصروف ولم يتم تحويله من خلال حساب مخصص المخزون.



ب) أساليب التقييم والمدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة

تعرض الجداول التالية أساليب التقييم والمدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة المستخدمة في قياس الاستثمارات المذكورة أعلاه.

النوع	أساليب التقييم والمدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة
	يعتمد نموذج التقييم على التدفقات النقدية المخصومة وبأخذ في الاعتبار أن القيمة الحالية للإيرادات المستقبلية المتوقعة المستحقة بموجب اتفاقيات عقود إيجار والاستحواذ المتوقع على الوحدات الشاغرة، مخصومة باستخدام معدل الخصم المعدل للمخاطر. يتم تعديل التقييم لصافي الدين للشركة المستثمر فيها.
أدوات حقوق الملكية	تتضمن المدخلات غير القابلة للملاحظة الهامة التدفقات النقدية المتوقعة ومعدل الخصم المعدل للمخاطر. سوف تزيد (تنقص) القيمة العادلة المقدرة إذا: <ul style="list-style-type: none"> كانت التدفقات النقدية المتوقعة أعلى (أقل) أو كان معدل الخصم المعدل بالمخاطر أقل (أعلى).

ج) أهداف إدارة المخاطر المالية

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية الناتجة عن الأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق
- مخاطر إدارة رأس المال

يكون مجلس إدارة الشركة مسؤولاً بصورة عامة عن وضع ومتابعة الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المجموعة. يقوم مجلس الإدارة بإنشاء لجنة إدارة المخاطر التي تكون مسؤولة عن وضع ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. وتقوم اللجنة بتقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة حول نتائج هذه الأعمال.

يتم وضع سياسات المجموعة لإدارة المخاطر لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة ووضع الحدود والضوابط الملائمة للمخاطر بالإضافة إلى مراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعية. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. وتهدف المجموعة من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة الخاصة بها إلى الحفاظ على بيئة رقابية منضبطة وبناءة والتي من خلالها يدرك جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تتولى لجنة المراجعة بالشركة الإشراف على كيفية قيام الإدارة بمتابعة مدى الالتزام بسياسات وإجراءات المجموعة لإدارة المخاطر بالإضافة إلى مراجعة مدى فاعلية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة. يقوم قسم المراجعة الداخلية بمساعدة لجنة المراجعة في أداء دورها. ويقوم قسم المراجعة الداخلية بإجراء مراجعة دورية ومراجعة خاصة لضوابط وإجراءات إدارة المخاطر ويقوم بتقديم تقارير حول نتائج هذه الأعمال إلى لجنة المراجعة.

1. مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة الطرف الآخر على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للمجموعة. ليس لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان. فيما يلي بياناً بتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان:

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
نقد لدى البنوك	451,840,180	679,808,231
دفعات مقدمة وتأمينات وضمم مدينة أخرى	212,715,685	346,380,988
مستحق من استبعاد شركة تابعة وعلامات تجارية	75,000,000	150,000,000
	739,555,865	1,176,189,219

25. خسارة السهم

راجع إيضاح 6-ص فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

تم احتساب خسارة السهم الأساسية والمخفضة على أساس الخسارة التالية العائد للمساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة.

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الخسارة الخاصة بالمساهمين العاديين	(1,090,753,102)	(656,256,644)
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية	210,000,000	210,000,000
خسارة السهم الأساسية والمخفضة	(5.20)	(3.13)

26. الأدوات المالية - القيم العادلة وإدارة المخاطر

راجع إيضاح 6-ب و 6-ط و 6-ي و 6-ل و 6-م و 6-ن فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية.

أ) التصنيف المحاسبي والقيم العادلة

نظراً لأن الأدوات المالية الخاصة بالمجموعة يتم تسجيلها على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات في حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يمكن أن تنشأ فروقات بين القيم الدفترية وتقديرات القيمة العادلة.

ويرأى الإدارة أن القيم العادلة لموجودات ومطلوبات المجموعة المالية لا تختلف بصورة كبيرة عن قيمتها الدفترية.

يظهر الجدول التالي القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في النظام التدرج للقيمة العادلة للأدوات المالية. ولا يتضمن الجدول معلومات عن القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة في حالة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

القيمة الدفترية	31 مارس 2021م			القيمة الدفترية
	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	
	القيمة العادلة			
	الإجمالي			
الموجودات المالية				
بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة				
صندوق المبارك العقاري للدخل - 2	--	215,860,000	--	215,860,000
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - أدوات حقوق الملكية				
شركة المراكز المصرية للتطوير العقاري	--	84,432,122	--	84,432,122

القيمة الدفترية	31 مارس 2020م			القيمة الدفترية
	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	
	القيمة العادلة			
	الإجمالي			
الموجودات المالية				
بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة				
صندوق المبارك العقاري للدخل - 2	--	200,000,000	--	200,000,000



مخاطر العملات

وهي المخاطر المتمثلة في احتمالية تذبذب قيمة أداة مالية ما بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج العملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بهما بعملة تختلف عن عملة المجموعة وهي اليورو، والدولار الأمريكي، والجنيه الإسترليني والدرهم الإماراتي والجنيه المصري. تراقب الإدارة التقلبات في معدلات صرف العملات الأجنبية وتأثير تقلبات العملات المحاسب عنها في القوائم المالية الموحدة.

في نهاية السنة، كان لدى المجموعة صافي التعرضات الجوهرية أدناه في العملات الأجنبية. فيما يلي الموجودات والمطلوبات المالية بالصادق بالعملات الأجنبية:

تعرضات العملات الأجنبية	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
اليورو	(22,499,718)	(25,983,060)
دولار أمريكي	(33,478,077)	(39,457,561)
الجنيه الإسترليني	(1,024,965)	(659,879)
درهم إماراتي	880,749	587,499
جنيه مصري	262,542	354,727,005

تم تطبيق أسعار صرف العملات الأجنبية الهامة التالية:

	المعدل المتوسط		سعر الصرف الفوري في نهاية السنة	
	2021م	2020م	2021م	2020م
اليورو	4.37	4.09	4.40	4.09
دولار أمريكي	3.75	3.75	3.75	3.75
الجنيه الإسترليني	4.91	4.86	5.16	4.86
درهم إماراتي	1.02	1.02	1.02	1.02
جنيه مصري	0.24	0.22	0.24	0.22

تحليل الحساسية

يعرض الجدول أدناه العملات غير المثبتة "مربوطة" التي تتعرض لها المجموعة بشكل كبير على موجوداتها ومطلوباتها النقدية. يحتسب التحليل تأثير التغير المحتمل للمعدل الصرف بالريال السعودي مع بقاء جميع التغيرات الأخرى ثابتة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

حركة العملة مقابل الريال السعودي (الريال السعودي)					
31 مارس 2021م		31 مارس 2020م			
الارتفاع	الانخفاض	الارتفاع	الانخفاض	التغير في العملة	العملات الأجنبية
(9,900,000)	9,900,000	(10,743,000)	10,743,000	10% +/-	اليورو
(529,000)	529,000	(307,000)	307,000	10% +/-	الجنيه الإسترليني
89,836	(89,836)	60,104	(60,104)	10% +/-	درهم إماراتي
6,000	(6,000)	8,447,000	(8,447,000)	10% +/-	جنيه مصري
(10,333,164)	10,333,164	(2,542,896)	2,542,896		

حيث أن الريال السعودي مربوط بالدولار الأمريكي، لا تتعرض المجموعة لمخاطر عملات هامة تنتج من الدولار الأمريكي.

مخاطر معدلات العملات

وهي التعرض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير تذبذب أسعار العملة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. بلغت تسهيلات الرابحة الإسلامية (الرابحة) والصكوك 3,124 مليون ريال سعودي في 31 مارس 2021م (31 مارس 2020م: 3,182 مليون ريال سعودي) وتحمل عمولة تمويل وفقاً لأسعار العملة السائدة في السوق.

إن سياسة المجموعة لإدارة نفقاتها التمويلية تتمثل في استخدام مجموعة من أسعار العملة الثابتة والمتغيرة على الديون.

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية المحتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB+ إلى A+.
- تظهر الدفعات المقدمة والتأمينات والذمم المدينة الأخرى بالصادق بعد خصم مخصص الانخفاض في قيمة هذه الأرصدة. تقوم المجموعة باحتساب خسائر الانخفاض في القيمة على أساس تقديرها للخسائر المتكيدة التي تتعلق بالذمم المدينة. إن المكونات الرئيسية لهذا المخصص هي عنصر الخسارة المتوقعة لعملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة الإجمالية التي يتم تقديرها لمجموعة عملاء متمثلين.
- المركز المالي المستقر للأطراف ذات العلاقة. لم يكن هناك أي ذمم مدينة متأخرة أو منخفضة القيمة من أطراف ذات علاقة.

فيما يلي بيان بالحركة في مخصص الانخفاض في القيمة:

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الرصيد الافتتاحي	--	21,132,032
المحمل للسنة	--	--
شطب	--	(21,132,032)
الرصيد الختامي	--	--
شطب مباشر لذمم مدينة أخرى إلى الربح أو الخسارة	--	(50,455,092)

2. مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه منشأة ما صعوبات في تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة.

تراقب الإدارة مخاطر السيولة على أساس دوري كما تسعى للتأكد من توفر التمويل الكافي للوفاء بالالتزامات مستقبلية للمجموعة.

يلخص الجدول أدناه الاستحقاقات التعاقدية الخاصة بالمطلوبات المالية في نهاية فترة التقرير. هذه المبالغ بالمجمل ولم يتم خصمها وتتضمن مدفوعات الفوائد المقدرة.

المطلوبات المالية	القيمة الدفترية	التدفقات النقدية التعاقدية	
		أقل من سنة	من سنة إلى 5 سنوات أكثر من 5 سنوات
31 مارس 2021م			
قروض وسلف	3,124,034,811	856,777,047	455,965,963
التزامات عقود إيجار	3,640,452,253	750,590,042	1,101,656,228
ذمم دائنة تجارية وأخرى	1,016,348,835	1,016,348,835	--
	7,780,835,899	2,623,715,924	1,557,622,191
31 مارس 2020م			
قروض وسلف	3,183,469,652	787,303,575	767,712,557
التزامات عقود إيجار	4,257,952,319	863,198,232	1,550,140,477
ذمم دائنة تجارية وأخرى	934,533,162	934,533,162	--
	8,375,955,133	2,585,034,969	2,317,853,034

3. مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل بمخاطر السوق في مخاطر التأثير المحتمل للتغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار العملة على إيرادات المجموعة أو قيمة أدواتها المالية. إن الهدف من إدارة التعرض لمخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة مع تحقيق أعلى عائد ممكن.



تحليل الحساسية

يظهر الجدول التالي حساسية الدخل للتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العمولة، مع بقاء كافة التغيرات الأخرى ثابتة.

العملة	الزيادة/النقص في النقاط الأساسية لأسعار العمولة	التأثير على الدخل للسنة
ريال سعودي	+30	(9,372,104)
ريال سعودي	-30	9,372,104
ريال سعودي	+30	(9,550,408)
ريال سعودي	-30	9,550,408

مخاطر أسعار السلع

هي المخاطر المرتبطة بالتغيرات في أسعار بعض السلع بما في ذلك الذرة والسكر والصويا وما إلى ذلك التي تتعرض لها المجموعة وأثرها غير الملائم على تكاليف المجموعة والتدفقات النقدية. تنشأ مخاطر أسعار السلع هذه من المشتريات المتوقعة لسلع معينة تستخدمها المجموعة كمواد خام، والتي تتم إدارتها والتخفيف منها من خلال إبرام مشتقات السلع.

تقوم المجموعة بإبرام مشتقات سلع مختلفة للتحوط من سعر بعض مشتريات السلع. تطابق هذه المشتقات استحقاق مشتريات السلع المتوقعة وتستخدم نفس المؤشر الأساسي للبند المتحوط له.

4. مخاطر إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على رأسمال فعال من أجل الحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة التطورات المستقبلية لأعمالها. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح على المساهمين العاديين.

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في:

1. الحفاظ على قدرة المنشأة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية بحيث يمكنها الاستمرار في تقديم عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصالح الآخرين، و

2. توفير عائد كافي للمساهمين.

27. الاستحواذ على شركة تابعة

راجع إيضاح 6-أ فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

بتاريخ 23 يناير 2020م، أكملت المجموعة ("تاريخ الاستحواذ") عملية الاستحواذ على شركة الاتحاد المبتكر المحدودة ("الشركة التابعة")، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة بالملكة العربية السعودية. وتقوم الشركة التابعة بتشغيل مطاعم الوجبات السريعة في كافة أنحاء المملكة ولديها حقوق امتياز في عدد من العلامات التجارية العالمية المتمثلة بشكل أساسي في سينابون، وسياتل بست، وكوفي كونشيرتو وكريب أفير، وستوتيس، وكوفي دنياسي.

استحوذت المجموعة على 100% من الحصص في شركة الاتحاد المبتكر المحدودة مقابل بعض الموجودات من المجموعة بمبلغ إجمالي قدره 340 مليون ريال سعودي وبصافي تكلفة استحوذ بلغت 316 مليون ريال سعودي بعد خصم صافي النقد المستحوذ عليه وقدره 24 مليون ريال سعودي. تمت المحاسبة عن عملية الاستحواذ باستخدام طريقة الشراء وبموجبها تم توزيع سعر الشراء المدفوع على أساس القيم العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم التعهد بها.

وقد تم توزيع المقابل المدفوع الزائد عن القيم العادلة للموجودات المستحوذ عليها - بما في ذلك الموجودات غير الملموسة القابلة للتحديد بشكل مستقل - والمطلوبات المتعهد بها كشهرة. إذا كانت المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها في غضون سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ تحدد تعديلات على المبالغ، فسيتم تعديل المحاسبة عن الاستحواذ.

إيضاح تاريخ الاستحواذ

الموجودات	إيضاح	تاريخ الاستحواذ
موجودات حق الاستخدام		324,335,858
ممتلكات ومعدات		131,464,883
موجودات غير ملموسة أخرى		12,750,714
مخزون		18,854,340
مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى		35,679,964
نقد وما في حكمه		23,947,916

547,033,675

المطلوبات

التزامات عقود إيجار	(345,046,554)
مبلغ مستحق لأطراف ذات علاقة	(32,592,474)
ذمم دائنة ومستحقات	(17,236,124)
منافع الموظفين	(11,774,882)

(406,650,034)

صافي الموجودات المستحوذ عليها

140,383,641

الحصة في حقوق الملكية غير المسيطرة

(8,210,674)

حصة المجموعة في صافي الموجودات المستحوذ عليها

132,172,967

مقابل الاستحواذ

340,000,000

(1)

الشهرة الناتجة عن الاستحواذ

207,827,033

يلخص الجدول التالي قيمة تاريخ الاستحواذ للمقابل المحول للاستحواذ:

إيضاح	تاريخ الاستحواذ	إيضاح
ذمم مدينة أخرى	13	157,681,478
مستحق من استبعاد شركات تابعة	(1) 16	129,454,285
استثمار في شركات زميلة	10	52,864,237

340,000,000

29. موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار

راجع إيضاح 6-ر فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

تقوم المجموعة باستئجار متاجر ومستودعات (عقود إيجار عقارات). تستمر عقود الإيجار عادة لفترة تمتد من 5 إلى 10 سنوات، مع خيار تجديد عقد الإيجار بعد ذلك التاريخ. فيما يلي المعلومات التي تتعلق بعقود الإيجار التي تكون المجموعة فيها مستأجراً.

أ) موجودات حق الاستخدام

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الرصيد في 1 أبريل	4,058,005,277	--
إثبات موجودات حق الاستخدام عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقرير المالي 16	--	4,724,686,394
إضافات عند الاستحواذ	27	324,335,858
إضافات	444,009,164	74,803,175
تسويات للإنتهاء	(340,405,120)	(417,866,110)
تسويات لإعادة تقييم	(166,729,289)	(59,974,835)
مخصص الاستهلاك للسنة	(592,963,723)	(588,031,437)
أرباح صرف العملات الأجنبية	--	52,232
الرصيد في 31 مارس	3,401,916,309	4,058,005,277

ب) التزامات عقود الإيجار

يتم عرض التزامات عقود الإيجار في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الجزء غير المتداول من التزامات عقود الإيجار	2,837,596,213	3,611,204,334
الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار	802,856,040	646,747,985
الرصيد في 31 مارس	3,640,452,253	4,257,952,319

Note	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
الرصيد في 1 أبريل	4,257,952,319	--
إثبات التزام عقود الإيجار عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقرير المالي 16	--	4,902,297,967
إضافات عند الاستحواذ	27	345,046,554
مصروف الفائدة	208,962,148	247,530,613
إضافات	444,009,164	74,803,175
تسويات للإنتهاء	(359,442,630)	(425,638,176)
تسويات لإعادة تقييم	(160,959,088)	(59,974,835)
امتياز إيجار	(210,721,557)	(52,527,936)
أرباح صرف العملات الأجنبية	19,735,672	--
المدفوع من التزامات عقود إيجار	(350,121,627)	(526,054,430)
- المبلغ الأصلي	(208,962,148)	(247,530,613)
- الفائدة		
الرصيد في 31 مارس	3,640,452,253	4,257,952,319

ج) المبالغ المدرجة في الربح أو الخسارة

إيضاح	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
استهلاك موجودات حق الاستخدام	592,963,723	588,031,437
فائدة على التزامات عقود إيجار	208,962,148	247,530,613
مصروفات متعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل/ المتغيرة	24,099,391	65,234,199

د) امتيازات الإيجار

يتم عرض جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك.

28. حقوق الملكية غير المسيطرة

راجع إيضاح 6-أ فيما يتعلق بالسياسة المحاسبية.

يأخذ الجدول أدناه المعلومات المتعلقة بكل شركة تابعة للمجموعة لديها حصص غير مسيطرة جوهرية قبل إجراء أي خطوات داخل المجموعة.

31 مارس 2021م	نسبة الحصص غير المسيطرة	ريتل جروب أذربيجان المحدودة	ريتل جروب أرمينيا شركة مساهمة مقفلة المحدودة	موديلز أون القابضة المحدودة	شركة بوابة الغذاء التجارية*	شركة مطاعم أزال*	شركات تابعة أخرى غير هامة	الإجمالي
	%15	92,412,469	12,074,354	--	127,481,635	57,897,888	227,252,349	517,118,695
	%4	35,678,015	44,890,967	301,413	24,889,458	18,408,268	94,468,635	218,636,756
	%4	(74,133,086)	(6,640,264)	--	(71,330,836)	(33,734,511)	(127,201,852)	(313,040,549)
	%15	(9,686,502)	(62,998,364)	(135,711,991)	(97,901,714)	(68,814,464)	(42,507,450)	(417,620,485)
	%15	44,270,896	(12,673,307)	(135,410,578)	(16,861,457)	(26,242,819)	152,011,682	5,094,417
	%15	(14,648,313)	(506,934)	(66,351,183)	(5,058,437)	(9,184,986)	(4,220,247)	(99,970,100)
	%15	45,609,355	84,352,925	--	141,759,630	45,512,821	158,694,056	475,928,787
	%15	(18,288,259)	(8,320,962)	--	(36,302,380)	(11,747,234)	(9,543,792)	(84,202,627)
	%15	(2,743,239)	(332,838)	--	(10,890,714)	(4,111,532)	204,860	(17,873,463)

31 مارس 2020م	نسبة الحصص غير المسيطرة	ريتل جروب أذربيجان المحدودة	ريتل جروب أرمينيا شركة مساهمة مقفلة المحدودة	موديلز أون القابضة المحدودة	شركة بوابة الغذاء التجارية*	شركة مطاعم أزال*	شركات تابعة أخرى غير هامة	الإجمالي
	%15	108,017,787	23,641,933	--	183,567,610	71,972,223	161,147,350	548,346,903
	%4	59,514,343	53,809,115	216,370	301,447,43	16,500,548	172,471,037	334,603,496
	%4	(81,319,707)	(12,501,084)	--	(116,948,957)	(44,863,068)	(154,439,161)	(410,071,977)
	%15	(160,630,538)	(210,464,862)	(135,711,991)	(76,345,372)	(58,105,288)	(370,394,863)	(1,011,652,914)
	%15	(74,418,115)	(145,514,898)	(133,548,281)	(20,418,024)	(14,495,585)	(191,215,637)	(538,774,492)
	%15	(11,162,717)	(5,820,596)	(65,438,658)	6,125,407	(5,073,455)	(3,500,382)	(84,870,401)
	%15	192,190,100	123,505,120	10,177,971	25,112,920	7,955,600	149,795,897	508,577,608
	%15	4,065,572	(12,372,681)	(37,008,302)	(4,721,107)	(14,467,501)	(16,988,518)	(81,492,537)
	%15	609,836	(494,907)	(18,134,068)	(1,416,332)	(5,063,625)	(396,790)	(24,895,886)

* هذه الشركات التابعة مملوكة بالكامل بواسطة المجموعة وهي شركة الامتياز البكر المحدودة.

(ب) المعاملات الأخرى مع الأطراف الأخرى ذات العلاقة

فيما يلي ملخصاً بالمعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة خلال السباق الاعتيادي للأعمال:

الرصيد القائم في 31 مارس 2020م		قيمة المعاملات للسنة المنتهية في 31 مارس 2020م		إيضاحات		طبيعة المعاملة		العلاقة		العلاقة ذو العلاقة		اسم الطرف ذو العلاقة	
14,146,401	--	--	--	14	--	إيجارات مدفوعة مقدماً	شركة شقيقة	شركة المراكز العربية	شركة المراكز العربية				
109,277,116	183,750,983	109,284,003	74,473,888		74,473,888	مصروفات مدفوعة بالتبعية عن الشركة	شركة شقيقة	شركة فاس السعودية القابضة	شركة فاس السعودية القابضة				
84,322,156	--	--	6,378,761		6,378,761	إيجار	شركة شقيقة	المراكز المصرية للتطوير العقاري	المراكز المصرية للتطوير العقاري				
1,218,056	6,341,828	1,218,056	5,123,771		5,123,771	خدمات / مدفوعات تمت بالتبعية عن الشركة	شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	شركة الفريدة للوكالات التجارية	شركة الفريدة للوكالات التجارية				
2,271,205	2,271,205	--	--		--	خدمات إدارة	شركة شقيقة	أموال الخليج الأولي	أموال الخليج الأولي				
--	--	203,903	--		--	الإيرادات	شركة شقيقة	شركة شي حلو	شركة شي حلو				
197,088,533	192,364,016	110,705,962	85,976,400	13	85,976,400								
211,234,934	192,364,016	110,705,962	85,976,400		85,976,400								
(77,131,260)	(90,211,773)	362,470,264	303,397,543		303,397,543	دفعات إيجار/ مصروفات إيجار	شركة شقيقة	شركة المراكز العربية	شركة المراكز العربية				
(24,446,976)	(14,131,637)	17,049,746	15,490,641		15,490,641	مدفوعات تمت نيابة عن المجموعة	شركة شقيقة	شركة الغذاء والترفيه المحدودة	شركة الغذاء والترفيه المحدودة				
(9,708,817)	(16,671,369)	20,236,283	(6,517,505)		(6,517,505)	ذمم مدينة أخرى	شركة شقيقة	شركة وجبات الطعام الراقية	شركة وجبات الطعام الراقية				
--	(14,703,592)	--	50,000		50,000	شراء بضائع	شركة شقيقة	نورة بنت محمد	نورة بنت محمد				
(2,666,348)	(820,795)	5,554,694	1,719,302		1,719,302	أخرى	شركة شقيقة	شركة هاجن المحدودة	شركة هاجن المحدودة				
(113,953,401)	(136,539,166)	405,310,987	314,139,981		314,139,981	طباعة وإعلان	شركة شقيقة	المستحق لأطراف ذات علاقة	المستحق لأطراف ذات علاقة				

تفاوضت المجموعة على امتيازات الإيجار مع مالكي العقار لمعظم عقود إيجار متاجر التجزئة نتيجة التأثير الشديد لجائحة كوفيد-19 خلال السنة. وقد طبقت المجموعة الوسيلة العملية للحصول على امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد-19 باستمرار على امتيازات الإيجار المؤهلة المتعلقة بعقود إيجار متاجر التجزئة. إن المبلغ المثبت في قائمة الربح أو الخسارة لفترة التقرير الذي يعكس التغييرات في دفعات الإيجار الناشئة عن امتيازات الإيجار التي طبقت عليها المجموعة الوسيلة العملية لامتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد-19 هو 210 مليون ريال سعودي (2020م: 52 مليون ريال سعودي).

30. الارتباطات

كما في تاريخ التقرير، إن المجموعة ملتزمة بنفقات رأسمالية بمبلغ 255 مليون ريال سعودي (2020م: 123.5 مليون ريال سعودي) لشراء ممتلكات ومعدات.

31. الالتزامات المحتملة

كما في تاريخ التقرير، لدى المجموعة التزامات محتملة.

النوع	الطبيعة	2021م	2020م
اعتمادات مستندية	شراء مخزون تجارة التجزئة	468,253,215	584,000,000
خطابات ضمان	سندات عطاءات ودفعات مقدمة للعقود و ضمانات حسن التنفيذ	476,054,026	485,000,000

32. الأطراف ذات العلاقة

تتكون الأطراف ذات العلاقة من المساهمين وموظفي الإدارة العليا والمديرين والأعمال المسيطر عليها بصورة مباشرة أو غير مباشرة أو للمساهمين والمديرين وموظفي الإدارة العليا نفوذ هام عليها. لدى الشركة معاملات مختلفة مع الأطراف ذات العلاقة خلال السباق الاعتيادي لأعمالها. تتم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً لشروط وأحكام متفق عليها ويتم اعتمادها بواسطة الإدارة أو مجلس الإدارة.

(أ) مكافأة موظفي الإدارة العليا

تتكون مكافأة موظفي الإدارة العليا مما يلي:

	31 مارس 2021م	31 مارس 2020م
رواتب ومنافع قصيرة الأجل	13,403,697	12,794,972
منافع لما بعد انتهاء التوظيف	1,383,453	2,179,582
مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس	3,808,000	2,359,000
إجمالي مكافآت الإدارة العليا	18,595,150	17,333,554



تواصل إدارة المجموعة دراسة ومتابعة المتغيرات التي تؤثر على أنشطتها ومع ذلك، وبسبب عدم القدرة على تحديد الفترة الزمنية لهذه الجائحة والتدابير والإجراءات الاحترازية بشأن ما سيحدث في المستقبل، فإنه من الصعب حالياً تحديد حجم ومدى التأثير المالي بدقة على نتائج المجموعة حتى تاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا تتوقع إدارة المجموعة أي تداعيات سلبية مستقبلية كبيرة تتعلق بقدرة المجموعة على البقاء كمنشأة مستمرة.

35. اعتماد القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة للإصدار من قبل مجلس الإدارة في 27 ذو القعدة 1442هـ (الموافق 7 يوليو 2021م).

33. المعايير الصادرة ولكنها غير سارية المفعول بعد

لا توجد معايير جديدة صادرة تسري اعتباراً من 1 أبريل 2020م إلا أنه هناك عدد من التعديلات على المعايير الحالية ولكن ليس لها تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة باستثناء ما هو مفصل في إيضاح 6.

هناك عدد من الإصدارات الجديدة التي يسري مفعولها للسنوات التي تبدأ في 1 يناير 2021م أو بعد ذلك التاريخ مع السماح بالتطبيق المبكر لها ولكن لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر للمعايير الجديدة أو المعدلة عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- تصحيح المؤشر المرجعي لمعدل الفائدة - المرحلة الثانية (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 9 ومعياري المحاسبة الدولي 39 والمعيار الدولي للتقرير المالي 7 والمعيار الدولي للتقرير المالي 4 والمعيار الدولي للتقرير المالي 16)
- العقود المتوقعة خسارتها - تكلفة إتمام العقد (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 37)
- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي 2018م-2020م
- الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصلات قبل الاستخدام المقصود (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 16)
- المراجع حول إطار المفاهيم (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 3)
- تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1)
- المعيار الدولي للتقرير المالي 17 "عقود التأمين" والتعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 17 "عقود التأمين"
- بيع أو مساهمة الموجودات بين مستثمر ما وشركته الزميلة أو المشروع المشترك (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعياري المحاسبة الدولي 28).

إن هذه المعايير المعدلة والتفسيرات لا يُتوقع أن يكون لها تأثيراً هاماً على القوائم المالية الموحدة.

34. تأثير فيروس كوفيد-19

تسببت جائحة كوفيد-19، التي بدأت منذ أوائل سنة 2020م، في تعطل جوهري في القطاعين الاقتصادي والتجاري بشكل عام على كلا المستويين العالمي والمحلي. قامت حكومة المملكة العربية السعودية باتخاذ إجراءات التحفيز وأطلقت مبادرات لدعم الاقتصاد للحد من التبعات السلبية لهذه الجائحة.

وعلى الرغم من قدرة المجموعة على الاستمرار في التجارة من خلال بوابات التجارة الإلكترونية، إلا أن البيع من متاجر البيع بالتجزئة وكذلك محلات امتياز بيع المواد الغذائية قد تم إغلاقها. ونظراً لعدم التأكد السياسي والاقتصادي العالمي الناتج عن جائحة كوفيد-19، إلى جانب التغيرات المتسارعة التي تحدث في قطاع التجزئة، تتوقع المجموعة أن تشهد تقلبات كبيرة وتعطلاً في العمل في العام 2021م-2022م.

وعليه، فقد قامت المجموعة بمراجعة جميع موجوداتها بما في ذلك مستويات المخزون في ضوء التوقعات المستقبلية للمبيعات، مما أثر على إمكانية استرداد تكلفة المخزون ومستوى المخصصات المطلوبة. وعند تقدير مخصص المخزون، أخذت الإدارة في اعتبارها طبيعة وحالة المخزون وأجرت تقييماً تفصيلياً للمخزون، بما في ذلك جميع العناصر الموجودة في المتاجر والمستودعات والنافذ، مع الأخذ بالاعتبار فترة التعطل التجاري والمبيعات الحالية وخطط البيع.

ونتيجة لذلك، فقد أخذت الإدارة في اعتبارها توفير بنود المخزون من المواسم القديمة التي من غير المرجح أن يتم بيعها عند إعادة فتح المتاجر أو أن يتم بيعها بأقل من تكلفتها لتصفية المخزون مما أدى إلى زيادة في مستوى مخصص المخزون في العام الحالي. كما قامت المجموعة بشطب بعض بنود المخزون القديمة حيث تم اعتبارها على أنها غير قابلة للبيع في البيئة الحالية.



شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه

مجمع يو ووك، مبنى A3، الطابق الأول
طريق الأمير تركي بن عبدالعزيز الأول
ص.ب 4925 - الرياض 12373، المملكة العربية السعودية
investors.relations@fahretail.com
www.fahretail.com